乡村干部报
2021年1月22日 星期五
责任编辑：聂 伟 版式设计：李长春
邮箱：xcgbbtg@163.com 热线：025-58682586

在村里，我有一堆“外号”

加宜村全貌。

廖超成（右）帮农户脱粒。

【人物档案】廖超成，贵州省普安县人，2018年8月选调至贵州省榕江县委组织部工作，2019年4月，到榕江县计划乡加宜村担任第五网格员。

我的网格内有34户162人，当时有贫困户13户57人。从到村第一天起，我就下决心，要把“干部气”“学生气”抛在一边，当个会思考的“农民”。一年多来，我不仅得到了群众的认可，还多了一堆“外号”。

“搬沙小王子”

加宜村位于榕江县南部、距县城65公里，距乡镇所在地16公里，最初这里交通不便，生活习惯落后，苗寨里污水横流，绝大多数房子一楼喂养牲畜，二楼做饭住人。我第一次走访入户，从村民家一楼走上二楼，就有小虫往鼻孔眼睛里钻，弄得我眼泪直流，眼里也充满血丝。

白天在人畜混居改造现场，我总是带头干。有一天，在帮助贫困户硬化地面时，大家都累得气喘吁吁，再没有力气搬沙子了。为了激发斗志，我提议进行一场装沙子比赛，别人装满一辆手推车沙子，耗时都超过1分钟，我53秒。大家都很服气，从此就有了“搬沙小王子”的外号。

实施人畜混居改造，群众总是不愿意配合，原因有三：一是恋旧情结，二是不愿动手，三是砂石需要人挑马驮才能到家，无劳动力户、举家外出务工户没人干。我们找准原因后，党员带头，建示范点，因户施策，终于告别了当地千百年来人畜混居透风漏雨的生活。

地头“小网红”

在兢兢业业做好帮扶工作的同时，我还与驻村干部、村寨上的年轻人一起，拓展村里的特产竹笋、小香鸡的网络销售渠道，当上了田间地头“小网红”。2020年3月24日至今，加宜村扶贫车间共组织当地群众收购春笋、蕨菜等山货6万多斤，线上线下销售额近15万元，带动了村内60多名劳动力就业。扶贫车间二楼发饰制作项目培训，已经有102名苗寨妇女参加，12名群众实现稳定就业，人均月工资达2000元。

“老师哥哥”

我很看重村里孩子学习状况，经常给村里留守儿童做课外辅导。2019年，我督促和帮助8名小学生完成暑假家庭作业，帮助1名高二学生做必修课复习，帮助1名高三学生做数学、物理第一轮总复习。2020年疫情发生后，我经常入户检查学生上网课质量，每周末给5名高中学生做辅导，“不让苗寨的孩子输在起跑线上”，被这里的孩子称为“老师哥哥”。

村民张应华外出务工前，邀请我去他家吃饭，希望我帮助督促孩子学习。我满口答应：“叔，承蒙您看得起，我一定做到。”现在每个周末，我都上他家，给他孩子补课，让张应华安心在外务工。

“苗语研究生”

起初，我与群众见面时，群众总是冲着我微笑，不说话。我私底下苦练苗语，比如我现在知道了，先前去村民家，村民说的“挖吼”，苗语是“我喝”的意思，难怪村民会端酒出来，回想起来也是搞笑。

现在，村民遇到我，会微笑着问道：“mu meng ga de，lou ge ma lou（你去哪儿，吃饭没有）？”我不只是尴尬面对，同样是面带笑容，回答他们：“lou deng le，va mu dang a（我吃过了，去那边一下）。”村民知道我是研究生，但现在我多了一个外号：“苗语研究生”。

就这样在和村里百姓的交流中，我专专心心跟他们“读研”，做他们的贴心人，慢慢地融入到苗寨生活，与他们建立友谊、取得信任，就连最难收集的一折通流水账，网格内村民都到信用社打了交给我。

“法官”

我发动群众修水沟和串户路，可群众心里想的是，要是自家多出力了，那其他人家不就少出工啦，尤其是懒人、无劳动力户、举家外出务工户。我请教领导、同事和村里的老前辈后，制定3条劳作规则：一是原则上每户出一人参加建设，无劳力户除外；二是无法参与建设者，按日务工报酬，出钱买水给大家喝；三是拒绝参与建设者，适当减少往后的政策照顾。

在小组评议会上，群众一致同意这个规则。次日，不用干部召集，所有村民都自发集中到村里，跟我们一起搞路沟建设。在群众眼里，我就是一名称职、公平的“法官”。

“电焊工”

有人有这样的疑问：像我这样名校毕业的大学生，来到基层一线搞扶贫工作，是不是很亏啊？你一个理工男改行做行政，现在又在基层，在校所学还有用吗？我的回答是，“师傅领进门，修行在个人，十分有用，并且我将所学付诸实践。”

为此，我利用自己所学的网页设计知识，与工信部门配合完成单位网站在贵州大数据平台上架。此外，我到基层来，做工作宣传片、matlab和origin处理数据作报告、给群众进行科普、带头直播带货，甚至修电脑、打印机、数据恢复、手机换屏，必要时还得焊接电路板，这都是用的我在大学所学到的知识。

“弟”

记得2020年初，由于工作原因，我调离加宜村，群众听到消息后，有3位老人直接哭了，非常不舍，他们说：“弟，你不能走啊！”幸运的是不久我又回到加宜村，这些老人又哭了一回。

苗寨离县城有65公里，加上现在我们的节假日周末都是不休息的，因此，生活补给比较困难，苗民看我们没吃的了，主动邀请我们到家里做客，经常送给我们糯米、蔬菜、腌鱼、香鸡等。

要是问我，在苗寨最享受的时光是什么时候，我会回答，每天晚上和村民一起干完一天的活，作为最后一个从工地回到饭桌的人，村民总是在等我，一起喝第一杯酒，一起动筷子。

去年秋天，我们组织党员干部下田，帮助群众抢收稻谷。潘老元是一位独居老人，女儿都嫁人了，那天我们帮他打谷子时，他哭了，说：“我的仔都没有来帮我，你们最好了！”那一刻，我们淋着雨，心底却是温暖的。我在村里感受到人们真挚的感情，是我一生的宝贵财富。

我想，来到加宜村，我是来对了！

廖超成

守望乡愁

拄着拐杖也要闯出一条路

路柯（右二）为残疾儿童送爱心书包。

他身体残疾却坚决不向命运低头，拄着拐杖走出一条自立自强之路，成为乡邻众口称颂的励志榜样，他就是河南省商丘市宁陵县张操村党支部书记路柯。

今年33岁的路柯，自幼患上小儿麻痹症，依靠双拐艰难行走。6岁时，不服输的他，哭着闹着去上学。“当时家徒四壁，没有钱买拐杖，两根木棍绑扎一下，就成了我身体的支撑。”小学离家有3里，初中离家有6里，乡间土路坎坷不平，小路柯跌倒了，再艰难地爬起来。虽然身上伤痕不断，但他风雨无阻，从不请假缺课。

记忆最深刻的就是，高二那年冬天，因餐厅地面结冰，路柯一不小心滑倒在地，摔了个面朝天，昏厥了过去。众人急忙将他送到医院抢救，他醒来的第一句话就是，“我要去学校听课！”他心里明白，只有知识才能改变命运。2009年9月，他如愿被商丘一所高校的电子商务专业录取。

2011年毕业后，路柯便带着梦想，“走”上创业路。他先是在家乡搞香猪养殖，开办便民超市，后来又去郑州创办商贸公司，并加盟上海一家劳务输出公司。“最初养殖香猪时，我上当受骗，一下子赔了10多万元。”路柯说，前5年是摸索阶段，虽然吃了很多苦头，但也积累了不少经验。

2016年8月，路柯利用自己的专业优势，创办一家电子商务公司。公司采购当地优质农产品，比如宁陵酥梨、梨膏和金银花茶等，借助天猫、拼多多、京东商城等电商平台，销售到全国各地。“仅3年时间，公司从最初2人扩展到18人，年销售额也从30万元上升到300万元。”

路柯没有陶醉在掌声中，他深知残疾人生活的艰辛，不仅为残疾人提供工作岗位，还多次举行残疾人网上开店技能培训，陪伴特殊教育学校的孩子庆六一、过新年。除此之外，路柯更想为生他养他的张操村做点什么，因为那里有他的父老乡亲。

张操村有4个自然村，全村2000人，曾有贫困户69家。道路年久失修，村民出行不便。村里没有产业支撑，村民收入只能靠传统种植。年轻劳动力外出打工，村里剩下的都是老年人和留守儿童。

“我要利用电商优势，改变村里的贫穷面貌，带领乡亲们走上致富路！”2018年10月，村里换届选举时，路柯参加竞选，并当选村党支部副书记。对于路柯的选择，出现了各种质疑的声音。“百万富翁回村里当村干部，不是自找苦吃吗？”路柯不去辩解，而是用实际行动践行诺言。

村里农产品出现销售难，村民增产不增收。路柯让村民将花生、红薯分拣后，统一进行包装，放到网上出售，不仅打开了销路，还提高了价格，保证了收益。为解决出行难问题，路柯一次次去乡政府和县公路局，申报项目，协调资金。2020年2月，宽敞平整的水泥路在村里修成，村民出行方便多了。

村里的4位残疾人，是路柯特别关爱的对象。由于他们没有申领残疾证，一直无法享受残疾人生活补助。路柯便开车带他们去医院做鉴定，去残联填写申请表，一趟趟来回折返，从不言一声苦和累，“看到他们领取补助金，我觉得一切都值了！”

付出就有回报。2020年12月15日，村里再次换届选举，路柯全票当选“领头羊”。“我要做给村民看，带着村民干，帮着农民赚。”路柯说，他正在筹建肉牛养殖基地，计划以“合作社＋农户”方式，带动更多乡亲发家致富。

“为什么我的眼里常含泪水，因为我对这土地爱得深沉！”路柯最喜欢朗诵艾青这两句诗，他深情地说：“我爱这片肥沃的黄土地，更爱这片土地上辛苦劳作的乡亲！”

本报通讯员 闫占廷

我的帮扶对象叫『老罗』

贾毅（右）与老罗交谈（资料图）。

2019年3月，我由重庆市第五中级人民法院来到荣昌区观胜镇许友村担任第一书记、驻村工作队队长。近两年时间，我遍访村内困难群众，为他们谋出路、想办法。现在的许友村，集体产业发展了，太阳能路灯安上了，群众脸上笑容也多了。

贫困户老罗是我的结对帮扶对象。本来，老罗在广州打工，父母在家帮他带3个孩子，日子过得也算不错。然而天有不测风云，2018年，老罗的小儿子查出来患有白血病。为了照顾孩子，老罗辞职回村，每天忙于求医问药，家庭没有了收入来源。当时，他的大女儿读初二，大儿子马上要升初中，正是需要用钱的时候。

这个家庭该怎么帮？看着愁容满面的老罗，我也犯了愁。我拉着老罗坐下来，慢慢向他了解情况，得知当地党委、政府已为其办理了低保，申请了大病医疗救助，再加上网络平台募捐，治疗费用基本解决。但是，小儿子要经常去外地化疗，除去化疗费用，每个月的低保金所剩无几，日常生活如何保证？必须开辟其他收入渠道才行！可老罗本人没什么技能。

聊着聊着，我得知老罗的父亲做了几十年贩牛经纪人，侄儿在一家饲料厂上班，养猪经验特别丰富，却苦于缺乏资金，无力扩大规模。听过之后，我赶紧联系银行上门服务，为他申请了4万元扶贫小额贷款，以及贫困户产业发展扶持资金。老罗一边学做牛经纪人，一边和他侄儿养猪。同时，村里统一发展的林下土鸡养殖项目，老罗也没有落下。看着老罗发展这么好，我又联系银行为他增贷了1万元。

产业发展起来了，见效却需要一段时间，眼前的困难怎么解决？我在朋友圈为他发起筹款，共募集了4000多元，还有好心人为他家安装了两盏太阳能路灯，方便他晚上照看牛圈。最令人欣慰的是，小朋友的病情得到了控制，现在回家还能帮着大人牵牛。

转眼到了2020年6月，老罗的大女儿初中毕业了，考虑到家里的经济条件，她坚决不愿意读高中考大学，而是想去读中专学护理。我们多次上门劝说，也没能动摇她的念头。于是，经过实地考察，我为她联系好重庆市一所职业学校护理专业，毕业后可享受高级工待遇。

去年8月底，老罗找到我说，广州的工厂缺人，愿意以高薪聘请他回去上班，家里的产业暂时委托父母照看，想拜托我帮忙照顾一下孩子。我一口答应了下来，9月1日开学那天，我开车送他的大女儿到学校报到，陪她办理各种手续，又叮嘱她注意事项。平时，我也经常通过微信关心她的学习和生活情况。家里人得知她学习认真，也交了很多朋友，都特别欣慰。

今年元旦，我带着几个朋友来到老罗家，收购其饲养的3头肥猪。我们本打算以高于市场的价格购买，但是老罗的父亲怎么也不肯，他说：“贾书记，我们现在的日子好了！有国家的扶持，有你的帮助，只要肯干，钱是赚不完的。”望着他们坚定的眼神，联想到村里的其他贫困户，也都像老罗家一样发展得红红火火，不由得会心地笑了。

“脚下有泥，心中才有底。”老罗家的变化，只是许友村脱贫攻坚的一个缩影，许友村不仅旧貌换新颜，群众的生产生活条件也极大地改善，幸福感、满足感、安全感更是不断增强。2021年，我将继续带领村民走在乡村振兴的康庄大道上。

重庆市荣昌区观胜镇许友村第一书记 贾 毅

图说乡村干部

主持人：许露露

90后“斗笠书记”

在江西省德兴市黄柏乡宋家村，提起驻村第一书记黄婉婷，村民无不交口称赞。

黄婉婷是个“90后”，到任后经过走访，发现村里很多村民有篾匠手艺，编斗笠、扫把、竹篮个个都是好手，便鼓励他们利用村里丰富的竹资源发展编织产业。就这样，村里越来越多的村民加入竹编队伍。2020年，黄婉婷帮卖的竹斗笠就有1.47万余顶，仅此一项，村民增收15万元，她因此被当地群众亲切地称为“斗笠书记。”

卓忠伟 王进保 摄

黄婉婷（右二）利用休息时间到农户家学做斗笠。

黄婉婷（左一）帮助农户晒斗笠。

黄婉婷（左）帮助农户将斗笠装车运往收购点。

黄婉婷（右一）在当地举办的扶贫消费展销会上，帮助农户卖斗笠。

驻村小伙子 有位新疆“妈妈”

“儿子，这会儿在干嘛？”“我们还在走访，了解村民家庭近期情况。”“千万别累着，我给你留饭，给你做了你最爱吃的凉皮。”“好，我一定过去。”

这是一位90后驻村干部范亚云和“母亲”的对话。2019年初，新疆库车市税务局干部范亚云申请到齐满镇平安村参加“访惠聚”驻村。有一天，范亚云走访到再娜甫汗·赛买提大妈家，发现她发着高烧，昏睡不起，范亚云二话不说，背起她去了村医务室，看病、烧水、擦汗，忙了一下午。那几天，得知大妈的孩子都在外地上学，范亚云就每天抽时间上门做饭，帮助扫院子。再娜甫汗看在眼里，暖在心里，提出要当范亚云干妈，让范亚云随时来家吃饭。就这样，范亚云与再娜甫汗结成了帮扶亲戚。

多了个“妈妈”，范亚云驻村一日三餐丰富起来。“小范，到家里来吃个拉面再去忙”“家里抓饭好了快来吃”……多一副碗筷，多一份亲情。“我也想吃阿姨做的凉皮。”同事羡慕的话语，让范亚云萌生一个想法：再娜甫汗大妈的好手艺，就是增收致富的好路子。

“您有没有想过开一家凉皮店啊？”“我没钱租店面。”“我们一起想办法。”“听你的。”说干就干，范亚云到银行咨询后，为再娜甫汗担保申请了2万元小额贷款，又把自己积攒的1万元钱全部拿了出来。其实，工作不久的范亚云工资不高，每个月还要承担甘肃老家弟弟的上学费用，帮他还助学贷款。这1万元钱，是自己准备结婚用的。范亚云的无私帮助，让再娜甫汗热泪盈眶。

随后，范亚云帮助再娜甫汗加盟了本地一家知名凉皮连锁店，又送再娜甫汗去参加培训，还联系装修公司来装修，终于让凉皮店在村委会边上崭新亮相。现在，这爿店铺日均收入在200元左右。看着钱包一天天鼓起来，再娜甫汗逢人就说驻村干部真好，比儿子还贴心。

“驻村工作，就是要以心换心，看到再娜甫汗增收致富，我成就感很大呢。”范亚云说。

王厚云 冯 磊