

阔别商海4年,即将迎来人生中的第二次IPO

71岁王石再战江湖

□江苏经济报记者 黄建国 见习记者 周凯航

4月8日,港交所网站显示,深石收购企业有限公司(深石收购)递交了上市申请,发起人为王石及亚投基金管理有限公司(亚投资本)。该公司由王石(65%B类股本)与亚投资本(35%B类股本)联合成立,为了在整个亚太地区寻找“绿色科技及环境友好消费品与服务领域”的合作标的。次日,王石在微博中晒出攀登岩中的感悟:“遇到阻碍,比起埋头苦干,驻足思考后重新出发可能是个更好的选择。”

这意味着,阔别商海4年,71岁的王石重新下海,即将迎来自己人生中的第二次IPO。

王石其人

王石 1951 年出生于广西柳州,1977 年毕业于兰州交通大学,被分配到广州铁路局工程段工作。1983 年,32 岁的王石辞职下海,到深圳创业。次年组建了万科前身——现代科教仪器展销中心。1988 年,企业更名为“万科”,成了中国首家公开上市的房地产公司,王石任万科企业股份有限公司董事长兼总经理。

2015 年 12 月,“宝能系”多次举牌,进驻万科第一大股东,意图夺取万科控制权,王石开喊话“不敌野蛮蛮人”,“宝万之争”就此打响。为了“救援”万科,原万科最大股东华润集团开始增持万科股份,中国恒大、深圳地铁等也纷纷入局,最终国资委介入,各方势力逐渐退场。华润决定退出这场争夺,将股权转给深铁。同时,在股权之争期间,拿下万科 14.07% 股权的恒大,将手中的股份转让给深铁。深铁最终持有万科 29.38% 股权,成为万科第一大股东,成了此次“宝万之争”的最大赢家。而王石当初看不上“卖菜”的姚振华,最终通过一系列的操作,宝能套现金额加上剩余市值和分红收益,再减去 451 亿元的成本,盈利 375 亿+403 亿元,上演了一场“蛇吞象”的商界大戏,直接罢免王石及其在万科内部的多名“亲信”,王石只能黯然离场。2017 年 6 月 30 日,万科召开股东大会,王石将万科管理权交棒郁亮,辞任万科董事会主席。

王石用 33 年的时间将万科打造为中国第一房企,而后功成身退。此后他在大众视野中的消息多与赛艇、公益慈善、运动等领域相关。卸任万科董事会主席后,他还继续担任万科公益基金会理事长,持续推动万科的“碳减排”目标。他此前曾说过:碳中和事业是自己在 70 岁找到的一辈子值得的事业。

商界之外,王石与其比其小 30 岁的恋人田朴珺的恋情也备受外界的关注。田朴珺气质典雅,温柔美丽,在当年爆红古装剧《甄嬛传》中曾客串出演过“敦亲王福晋”一角,之后又以作家的身份出现在公众的视野。两人在 2012 年就结为连理,2018 年,王石在纽约某颁奖典礼上发表感谢词的时候表示:“谢谢我的妻子田朴珺。”向外界宣告了田朴珺妻子的地位。虽然年龄相差 30 岁,但两人还是顶住社会的压力走到了现在。

正如人们认为王石功成名就,从此安享幸福晚年时,王石再一次震惊了世人。阔别商海 5 年后,71 岁的他再度出山创业,诠释“特殊目的收购公司”,挟多国精英组成的团队,又一次踏上了创业的征程。

SPAC 是什么?

资料显示,深石收购成立于 2021 年 5 月,是一家新注册成立为开曼群岛裕聆有限公司的特殊目的收购公司,旨在与一家或多家企业进行合并、股份交换、资产收购、股份购买、重组或类似的业务合并,即特殊目的收购公司并购交易。这种融资私募、反向并购的模式也称“SPAC”。王石为什么会选择以 SPAC 的方式切入碳中和领域? 港交所 SPAC 相关投资者又如何获利?

SPAC 全称“Special Purpose Acquisition Company”,直译“特殊目的并购公司”,是一种“先上市再收购”的资本服务。这种运营模式源于美国 20 世纪 90 年代,但问世后很长一段时间内并没有得到市场追捧。据 Statista 数据,从 2008 年 SPAC 正式进入纽交所和纳斯达克到 2019 年 11 年间,美股的 SPAC 上市企业数量,总共加起来未过 221 宗,与传统 IPO 完全不在一个量级。从 2020 年开始,SPAC 上市企业数量开始爆发式增长。美国资本市场当年共有 248 家公司通过 SPAC 的方式上市,占到当年上市新股数量的 55%,共募资 830.42 亿美元,首次超越传统 IPO 模式。2020 年也被称为“SPAC 元年”。2021 年一季度,这一数量达到 298 家,占上市新股比例 75%。借道 SPAC 登陆资本市场,国人比被大众熟知的是乐视网创始人贾跃亭,他通过 SPAC 把自己创立的智能电动车品牌 Faraday Future 送上纳斯达克,上市首日收盘市值达近 300 亿元人民币。

2022 年 1 月 1 日,SPAC 在港落地地实行,目前已有泰格医药沪光、李宁创始人李宁、阿里巴巴前高管卫哲、“赌王”之子猷龙等在港股发达成 SPAC 上市申请。深石收购是在港申请上市的第 12 家 SPAC 公司。

海银财富南京分公司的负责人于昕华介绍,SPAC 公司的第一个阶段为借壳阶段,此时公司不招收员工,也没有相应的收入,基本上可以算作包皮公司。由于没有经营业务只有现金,公司平均 8 周左右就能上市,而传统 IPO 需要 8-12 个月。王石的深石收购公司就是按照这一模式创立。

第二阶段是进行上市。与一般企业上市有所不同的是,SPAC 公司上市准备的材料较少,只需要大概介绍公司的业务以及管理情况。深石收购目前正处于该阶段。上市对于 SPAC 公司只是开始,交易所要求 SPAC 公司必须在规定时间内(24-36 个月)完成对特定行业标的的收购(De-SPAC),如果没有找到合适合适的收购公司,需要进行退市,并且将投资者的资金返还。最后一个阶段是并购与转板,如果与目标公司协商达成一致的话,将完成更名。

作为一种资本服务模式,SPAC 与传统的 IPO 到底有何区别,王石切入 SPAC 的优势又是什么? 于昕华介绍,从运行流程看,SPAC 相对于传统 IPO 在时间、效率上具有明显优势。SPAC 公司由一个或几个发起人联合成立,其目的就是通过在上市募资,然后再去收购有发展前景的非上市公司。与传统 IPO 的流程相比,通过 SPAC 上市更为简单,所需时间也更短。于昕华表示,这种模式从时间周期上远达不到大,但是有核心竞争力、符合上市条件的中小企业有着相当广阔的市场。

其次,相对于 IPO 公司投行定价的模式,SPAC“借壳”的公司可以与 SPAC 发起人(Sponsor)共同商讨公司定价,一定程度上避免了 IPO 大幅折价的隐患。此外,SPAC 与此前的“借壳上市”也有一定区别。其他企业买壳的过程,也是接盘的过程,而 SPAC 由于账面上只具有现金,无任何业务,因此不存在这个问题。

不过,SPAC 模式的缺点也很明显。于昕华认为,这种模式绕过了传统 IPO 严格的审查,在信息公开、财务情况等很多核心合规指标方面,对散户都不太友好。其次,SPAC 企业需在上市后的 24 个月内完成并购交易,或在 36 个月内完成并购交易,否则将被迫停止运作并清算 SPAC 上市。此外相较于传统的 IPO,通过 SPAC 上市的公司付出的代价似乎要更高,最明显的是其股份要被摊薄。按照美股市场,SPAC 发行人的股份一般占到 SPAC 首次公开发售结束时尚已发行股份的 20%,而到正式完成对借壳公司的收购时,投资人 20% 的股份依然会对借壳公司的总股本造成稀释。这一“股权稀释”也是王石等 SPAC 发起人的主要收益所在。

凭何 SPAC 发起人能获得这么高的报酬? 答案在于影响力。

公 告

(2022)苏 0505 民初 2217 号
于智军,本院受理原告和信财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告于智军保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2218 号
陈爱莲,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告陈爱莲保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2219 号
王玉兰,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告王玉兰保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2220 号
余子荣,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告余子荣保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2221 号
余子荣,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告余子荣保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2222 号
余子荣,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告余子荣保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。



王石的朋友圈

于昕华指出,SPAC 模式最重要的特点就是名人效应。据深石收购介绍,该公司最大的资源优势是股东资源和管理团队人才。对于参与 SPAC 上市融资的投资者而言,在没有任何经营数据、财务数据指导的前提下,要投资一家 SPAC 公司,主要取决于对 SPAC 发起人及团队的实力,而深石收购恰能满足这些条件。

对此,叶檀工作室在社交媒体平台公开表示,其核心发起人王石是知名企业家,并在低碳环保领域具有丰富的经验,为深石收购带来强大的声誉背书。除此之外,深石收购还拥有实力雄厚的明星团队:CEO 刘二飞在亚太地区拥有超过 25 年投资银行及私募股权投资经验;CFO 张天此前在摩根士丹利证券(中国)有限公司投资银行部就职;COO 周默有深厚的法律背景,曾主导万科及万科物业数次超十亿美元并购交易。独立非执行董事也并非等闲之辈,由张朝阳、刘姝威、林倩丽担任独立董事。张朝阳是搜狐创始人;刘姝威自 2017 年起担任万科董监,自 2019 年起担任格力电器、中光学等公司的独董;林倩丽为远洋集团现任董事会审计委员会主席及战略与投资委员会成员。

“凭借团队在全球重点行业建立的广泛、深厚的人脉网络,预期将利用团队的能力,发现、收购并经营旨在公开市场实现长期成功的企业,从而为股东带来可观回报。”深石收购称。

除了收购业务之外,王石还有意向向新能源产业发展,在亚投资本的招股书中能够发现亚投资本在新能源以及智能化领域有所投资。王石本人也认为,碳中和与运动健康产业需要与智能化共同融合发展。深石收购表示,不会局限于某一特定行业、领域或地区,但将专注于绿色技术和环保消费品与服务两条主线的投资。“中国向世界提出的双碳目标,使得新能源市场备受资本青睐,可以预见,未来 5-10 年,它都会是资本最关注的领域。”

在于昕华看来,王石的二次出山就是在王石其人、SPAC 的特点和双碳目标最好的结合。

71 岁再创业,老吗?

放眼全球,高龄奋战在一线的名人不在少数。
2014 年,93 岁的黑兹尔·麦考莲(Hazel McCallum)卸任加拿大密西沙加市市长一职,开始了退休生活。今年,101 岁的麦考莲接受了新职务,未来 3 年她将担任多伦多多机场管理局(GTAA)主任。

环顾国内,在一线奋斗的高龄企业家很多。李嘉诚工作到 90 岁才退休,任正非、宗庆后等近年还耄耋也依然在创业的道路上奋斗。“中国烟草大王”褚时健二度创业的故事更是让人们津津乐道。褚时健曾担任玉溪卷烟厂厂长,一度把该厂带到亚洲最大的卷烟厂的高度,当年撑起中国财政半壁江山。1999 年 1 月,褚时健因经济问题被处无期徒刑,剥夺政治权利终身,后减刑为有期徒刑 17 年。2002 年,74 岁的褚时健保外就医后,向朋友筹集 1000 万元,与妻子承包了 2400 亩荒

山开始种橙。花了整整 10 年时间,培育出“最适合中国人口味”的水糖橙,被称为“褚橙”。有消费者这样说:“我买橙子并不是想吃橙子,买的是褚老的信念和精神。”

对王石二度出山的前景,于昕华表示非常看好:“疫情对无论社会宏观微观层面,还是大小企业都造成了很大的影响。而像王石、曹德旺这样的老企业家重新出山,将具有重要的意义:一是有很强的引领作用,二是他们展现给外界的老当益壮、老而弥坚的精神能够成为更多的年轻创业家的模范。”

叶檀工作室也表示,王石的身体素质比较好,在公众视野下,离开商海后的王石全身心投入到运动中,赛艇、攀岩、跑步、健身……70 岁的身材没有一点臃肿。

重要的是雄心仍在。70 岁再出发,对王石来说,或许只是第二春的开始。

苏州市虎丘区人民法院
(2022)苏 0505 民初 2236 号
陈水光,本院受理原告昆山高新区(虎丘区)狮山街道何山村股份经济合作社与被告陈水光房屋租赁合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2237 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2238 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2239 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2240 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2241 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2242 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2243 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2244 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2245 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2246 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2247 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2248 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2249 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2250 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2251 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2252 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2253 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2254 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2255 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2256 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2257 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2258 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2259 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2260 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2261 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2262 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2263 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2264 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2265 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2266 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2267 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2268 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2269 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2270 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2271 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2272 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2273 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2274 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2275 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2276 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2277 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2278 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2279 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2280 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2281 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2282 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2283 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2284 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。

(2022)苏 0505 民初 2285 号
祖淑,本院受理原告阳光财产保险股份有限公司苏州中心支公司与被告祖淑保证保险合同纠纷一案,现依法向你公告送达开庭传票、应诉通知书、起诉状副本及证据。自本公告发出之日起经过 30 天即视为送达。提出答辩状和举证的时间为公告期满后的第 1 天 13 时 30 分(遇法定节假日顺延)。苏州市虎丘区人民法院,逾期则依法缺席判决。