



乡村干部报

2021年3月26日 星期五
农历辛丑年二月十四



第107期 (总第497期)

网 址 www.xcgb.com
投稿邮箱 xcgbt@163.com
投图邮箱 xcgbt@163.com

VILLAGE CADRES NEWS

◆ 聚焦三农工作队伍 聚力乡村振兴战略 ◆



“中国农村改革第一村”小岗村——

从“一声惊雷”到“一路探索”

开
栏
的
话

时间,总是由奋斗定义。
2021年,奋进的中国迈
上新的征程,奋斗的中国共
产党迎来百年华诞。
记录历史伟业,展现百年
风华。从今天起,本报推出“奋
斗百年路 启航新征程——打
开名村相册”专栏,讴歌党的
农村政策在广袤原野上结出
的累累硕果,展示亿万农民
“听党话、跟党走”的伟大创
造,为全面开启乡村振兴新
征程提供强大精神动能。

报 专访“当家人”

3月5日,农历惊蛰。
记者来到改革春雷响起的地方、被誉为
“中国农村改革第一村”的安徽省凤阳县小溪
河镇小岗村采访,听凤阳县常委、小岗村党
委第一书记李锦柱讲述改革的过往。
“当年农家”茅草房,现在是小岗村的网
红打卡点。1978年底,小岗村18位农民在这
里摁下红手印,立下分田“生死状”,这一创
举犹如一声惊雷,掠过华夏大地,小岗村改革
的星星之火,迅速燎原全国。那份分田“生死
状”,作为改革开放的珍贵物证,如今陈列在
国家博物馆。
“小岗村的品牌,最初是老百姓用红手
摁出来的,大包干因此成为罩在小岗人头顶
的闪亮光环。”李锦柱说,因为这个原因,外界
对小岗村的认知大多停留在“分田”层面,其
实在推进土地集约化经营,不断激活改革引
擎方面,小岗村一直没有停止探索的脚步,从
大包干的红手印,到土地确权的红本本,再到
农村“三变”改革的分红利……一抹“小岗
红”,是小岗村40多年来的鲜明底色;一部小
岗村的发展史,是党的“三农”工作实践创新
、理论创新、制度创新的生动写照,昭示着一
个真理:人民是改革的实践者和创造者,共产
党则是改革的主心骨和领路人。
李锦柱“拉”出的一串“改革清单”,折射出
小岗村从“一声惊雷”到“一路探索”的轨迹。
2008年11月,小岗村率先成立农村土地
流转交易代理点。作为土地流转试点项目之
一的葡萄示范园,当时以每亩500元的租金
从农民手中流转了80亩土地,每亩年收益
2500元左右,辐射带动90多户村民种葡萄。
“当初贴上身家性命分到手的地,转出去之后
心情是复杂的。”看到葡萄园给村民带来的实
实在在的甜头,大包干带头人之一的严金昌
打消了疑虑:“大包干仅仅能填饱肚子,土地
流转才能鼓起口袋。”2010年严金昌流转出
一半承包地,2015年又将余下的一半地也
流转出去了。如今,小岗村万余亩农田流转
率超过七成,有的是农业龙头企业操盘,有
的是本地人接手。希望的田野上,“长”出了
20多家合作社、4家家庭农场等新型经营主
体,在小田变大田、散田变整田的同时,产
业业态和经营模式不断被刷新,百姓增收致富



当年18位村民的红手印。



上图:40多年前大包干带头人等在茅草屋前合影。下图:小岗村石马小区新貌。新华社发

的空间日益扩容。
2015年7月8日,安徽省“土地确权”第
一证在小岗村颁发,16位村民代表从省领导
手中接过红灿灿的《土地承包经营权证》,意
味着小岗人在巩固土地集体所有权、稳定农
户承包权、放活土地经营权方面,再次担当探
路先锋。大包干带头人之一的关友江说,“土
地确权颁证,为承包地上上了‘户口’,‘红本
本’就是一颗‘定心丸’,以后不用担心土地流
转出收不回来了。”在安徽,小岗村率先完
成了土地承包经营权确权登记颁证工作,发放
“红证书”875本,发证率100%。
2018年2月9日,对小岗村村民来说,同
样是一个难忘的日子:当天近百名村民第
一次领取了集体经济股权分红。始于2016年
的小岗村集体资产股份合作制改革,旨在探
索“资源变资产、资金变股金、农民变股东”
的实现途径,赋予村民对集体资产股份占有、
收益、退出、抵押、担保、继承等权能,实现
了从“户户包田”到“人人持股”到“人人分
红”的转变。2018年11月16日,小岗村集体
资产股份合作社向村民发放红利255.6万
元,人均600元。“村民成了股东,格外关注
集体经济发展!”李锦柱说。
土地由“分”到“合”,规模由小到大,业
态由一根独大到三产融合……小岗村在党的农

村政策指引下,不断将改革推向“深水区”,一个
以特色农业为基础、农产品加工业为核心、旅
游业为重点的产业格局正在形成:投资10.6亿元
的盼盼食品项目已建成投产,主要生产烘焙、膨
化等健康休闲食品,年加工玉米、小麦、大米、花
生、鸡蛋等各类农副产品20万吨,利税超亿元;
村里先后举办系列文化旅游主题活动50余场
次,游客总量达百万人次,旅游综合收入近2亿
元,目前正努力提升软硬件设施,倾力创建5A
景区,朝着景区、社区、园区一体化的特色小镇
迈进。2020年小岗村村民人均可支配收
入27600元,村集体经济收入1160万元,走在改
革路上的小岗人,一路分享着改革红利。
“今年中央一号文件,擘画了农业高质高效、
乡村宜居宜业、农民富裕富足蓝图,我们正致
力于打造乡村振兴的小岗样板。”李锦柱说,小
岗村已经拟就了“三步走”的乡村振兴任务书和路
径图。记者注意到,在2021年重点工作中,涉
及农村改革的就有11项,包括盘活利用农村闲置农
房和宅基地,增加农民财产性收入;进一步拓展
股权权能,发展多种形式的股份合作;开展党建
引领信用村试点,破解农村金融难题;扶持土地
股份合作社做大做强等。和着乡村振兴的“时代
旋律”,小岗村正奏响“改革再出发”进行曲。
憧憬未来,李锦柱信心满满:“只要我们从
终牢牢基层党建这个‘牛鼻子’,向改革要动力,
就能激发活力,续写新的辉煌。”
本报记者 王书明 李慧 华贤东



三代小岗人“看”小岗村

报 对话“三代人”

土地由分到合不是走回头路

对话人:严金昌,78岁,“大包干”带头人之一。
3月6日上午,记者来到位于小岗村主干
道上的“金昌食府”,见到78岁的大包干带头

人之一的严金昌,他虽然头发已经花白,但精神
矍铄,仍然在自家经营的饭店里忙前忙后。聊
起当初土地流转时的情形,老人印象深刻。
大包干时,严金昌家分到的35亩地,分别于
2010年和2015年流转给外地人经营。“当时心
情确实有点复杂,因为这些地是我们冒着坐牢危
险才分到手的,突然失去了,心里不踏实,担心回
不来。”后来,土地确权了,老人也放心了。
严金昌说,大包干之后,由于单纯种粮食,

加之那时粮食价格低,农民负担重,种田挣不了
什么钱,年轻人不得已纷纷出去打工。当时有
一句流传的话是,小岗人一年越过“温饱线”,
20年没进“富裕门”。后来,通过将土地流转给
能人经营,发展特色农业,农民不仅拿到了租
金,务工还能拿工资,大家看到了希望,目前全
村70%的地已经流转。
“现在我们全家都不种地了。”严金昌与儿
子严德双经营的农家乐, ▶ 下转4版

宁德试点导师帮带制

本报讯(雷祖平 吴学炎 林
华维)福建省宁德市福鼎市峡门
畲族乡柏洋村党委书记王周齐,
今年以来去了邻村东稼村5趟,帮
助他们确定开发9家茶场的思路。
王周齐为何要“管”邻村的事?
原来,宁德市今年试点了导师帮
带制,于是王周齐有了另外一个身
份——东稼村“两委”班子导师。
66岁的王周齐担任村书记已有
27年,有着丰富的农村工作经验,
是福建省优秀共产党员、全国劳
动模范。他所任职的柏洋村是宁
德市明星村,去年村集体收入725
万元,村民人均收入31500元。
宁德市出台的“导师帮带制”试
点工作
实施方案,明确了导师来源、帮
带对象、帮带内容、帮带方式等。
导师来源包括乡镇领导干部、
站(所)负责人、驻村第一书记、
乡村振兴指导员、科技特派员、
金融挂职干部、先进党组织书记、
闽东乡村振兴学院(研究院)专
家教授等。市委组织部将在试点
基础上,开展市级导师推选认定
工作,建立起800人左右的市级
帮带导师队伍。
帮带对象有六类,分别是软

弱涣散、2星以下的村(社区)党
组织,以及集体经济相对薄弱、“造
血”功能相对欠缺的村“两委”班
子;基层工作经验相对不足、群众
工作能力相对薄弱的乡村干部;
没有基层工作经验、打开工作局
面较慢的下派驻村干部;新任乡
镇(街道)领导班子成员、村(社
区)“两委”成员和新入职的乡
镇(街道)干部等。
市委组织部相关负责人介绍,
帮带内容根据导师自身工作经验、
帮带对象发展方向等因素确定,
重点抓实抓好政治建设、思想情
怀、组织建设、群众工作、产业发
展、乡村治理等6个方面,采取结
对式、授课式、交流式、辐射式、
项目式、作业式等多种帮带模式。
为了确保帮带成效,宁德市将
“导师帮带制”试点工作纳入县乡
党委书记述职评议考核重要内容,
要求帮带时间至少1年以上,对帮
带对象每年至少集中轮训1次。
据介绍,宁德市今年起已在23
个乡镇(街道)、100个左右村(社
区)先行试点,2022年1月起在各
县(市、区)一半以上乡镇(街道)
和村(社区)推开,2023年1月起
在全市乡村全覆盖,并将成果经验
固化成为制度机制。

岷县建设乡村振兴“三支队伍”

本报讯(樊人铨)甘肃省岷县
曾是国家级贫困县和六盘山片区
58个重点贫困县之一。该县突出
抓好乡村振兴“三支队伍”建设,
激发他们在巩固脱贫攻坚成果、
推进乡村振兴中发挥积极作用。
注重在重点工作一线了解、考
察、识别乡镇党委书记,先后将
7名思想政治素质好、贯彻执行
能力强、处理复杂问题能力强、
联系服务群众能力强的干部选配
到乡镇党委书记岗位上。全县18
名乡镇党委书记平均年龄42岁,
结构进一步优化。择优储备乡镇
党政正职后备人选50名。

组织乡镇党建办主任赴四川西
部新农村建设培训中心参加脱贫
攻坚与乡村振兴能力提升专题培
训班。同时,有计划地安排18名
乡镇党建办主任分6期到县委组
织部(室)跟班学习,由优秀组工
干部结对指导。
注重从农村实用人才、致富能
手、合作经济组织负责人、外出
务工经商返乡人员、大学毕业生
、退役军人中推选村级党组织书
记,选派16名“85后”全日制本
科学历党员干部担任村书记,公
开选聘行政专干党组织书记75
名。采取“任职培训、定期轮训
、学历教育、赴外考察”等形式
、对村级干部进行全覆盖培训。

江都党群中心成村民“打卡点”

本报讯(周宇 李付鹏)“村
里的党群服务中心功能多,服务
特别棒,去办事还能坐下来喝茶,
等待的时候还可以看电影,很暖
心!”近日,江苏省扬州市江都区
仙女镇新和村新建的党群服务中
心,成为村民的“打卡点”。
江都区聚焦“形象出新、服务
出彩、作为出效”,新建了172家
村级党群服务中心,智慧大屏、标
准篮球场、5G灯杆成为标配,平
均面积从350平方米增加到780
平方米,打造成功能丰富、服务配
套、运转有序、保障有力的基层党

组织阵地,人气越来越旺。
建好中心只是开头,用好才能
发挥实效。围绕“大门常开、场
所常用、活动常办、群众常来”理
念,该区对照群众需求,不断充实
完善服务事项,坚持“服务功能最
大化、办公面积最小化”,整合党
建、政务、便民等服务,实现生活
缴费、健康医疗等39类226项便
民事项“一网通办”,“最后一公
里”成为服务“零距离”。丁伙镇
丁伙村有着65年党龄的老党员朱
恩祥高兴地说:“我们现在能享受
和城市居民一样的便利服务!”

巧家“三级联动”培养选调生

本报讯(邓波)云南省巧家
县委组织部打造选调生县乡村“
三级联动”培养链,由县委组织
部务会班子成员、乡镇党委书记、
村“两委”主干与选调生结成“N
对1”帮扶对子,并建立选调生轮
岗台账,推动选调生到党委、政
府部门轮岗学习,注重将表现优
秀的选调生放在移民搬迁、乡村
振兴、产业发展、城乡规划等一
线重点岗位跟班,帮助其才干、提
能力。
巧家县把选调生培养使用纳

入全县年轻干部队伍建设总体规
划,并将村(社区)作为选调生培
养历练的“主战场”,结合每个选
调生的知识结构、工作经历、能
力特点等因素,精准匹配最适合
的村(社区),确保选调生到村(社
区)任职后,迅速进入角色,发挥
所长。截至目前,全县14名选调
生全部被选派到条件艰苦、工作
任务重、适合个人成长的村(社
区)任职,有9人担任村(社区)
专职副书记,2人任驻村第一书记
、3人成长为乡科级领导干部。



近日,贵州省习水县温水镇举办招
聘会,一千五百个岗位吸引了两千
多名求职者前来应聘。图为招聘会
现场。尚朝艳 李旭摄