

精耕细作19载 专注做好一件事

必水潮:以“肽”为媒 向农而行



董事长 必水潮

19载春秋，专注一件事——让植物小分子肽成为健康养殖的核心密码。常州亚源生化科技有限公司董事长必水潮以专业学识为根基，以创新精神为引擎，在功能性饲料领域默默深耕，用一项项技术突破重塑行业生态，用全产业链布局践行“富农兴企”初心，在农业新质生产力的赛道上书写属于实干家的奋进篇章。

初心的种子，住住在专业与时代的交会中生根。多年坚守食品质量与安全领域的必水潮，始终怀揣着“让消费者吃上健康畜禽水产品”的朴素愿景。2006年，亚源生化应运而生。自此，他注重加大研发投入，引进优秀研发人才，组建高效研发团队，致力于提升生物技术创新能力。伴随“停抗”政策落地与健康消费升级，他又笃定“向

基础原料要营养”的发展方向，带领团队解码“植物小分子肽”产品研发、安全认证、养殖认证和市场推广，切实履行守护食品安全、推动养殖业绿色转型的社会责任，并将这份信念一直当作在细分赛道上奋力奔跑、一路向前的不竭动力。

创新是企业发展的命脉，更是企业核心竞争力体现，这一点在必水潮的经营哲学中尤为鲜明。“做‘小肽’要是硬功和匠心，我们从不追逐热点，只聚焦技术深耕。”必水潮坦言，亚源生化每年将销售收入的5%投入科研，累计研发资金超千万元，凭借硬核创新站稳行业脚跟。2008年起，亚源生化与上海海洋大学建立战略合作，协同攻克植物蛋白分子量控制、高含量L-谷氨酰胺生物提取等关键技术；2021年携手中国农业科学院饲料研究所，让科研成果加速落地。这些年来，从玉米小肽提取技术突破，到谷氨酰胺二肽研发成功，再到提高动物免疫力入手，攻克河蟹去冰鲜养殖的国内技术难题，他带领团队在细分领域捷报频传：鱼塘病害防控措施救成功率达95%，蛋鸡产出鸡蛋的哈氏单位(蛋清厚度)达84，青年鸡死亡率下降90%以上……一系列亮眼成果背后，是他对技术极致追求的努力和专注。至今，企业已设立9个专项课题，发表论文30余篇。

在必水潮的视野里，企业的长久发展离不开开放协同的生态。养殖业的高质量发展绝非单打独斗所能实现，唯有打通产业链各环节，方能实现多方共赢。他探索打造“富农兴企”新模式，相继创办常州富旺、青岛富兴等子公司，构建起集饲料研发、饲料生产、规模养殖、商贸物流于一体的全产业链布局。同时，

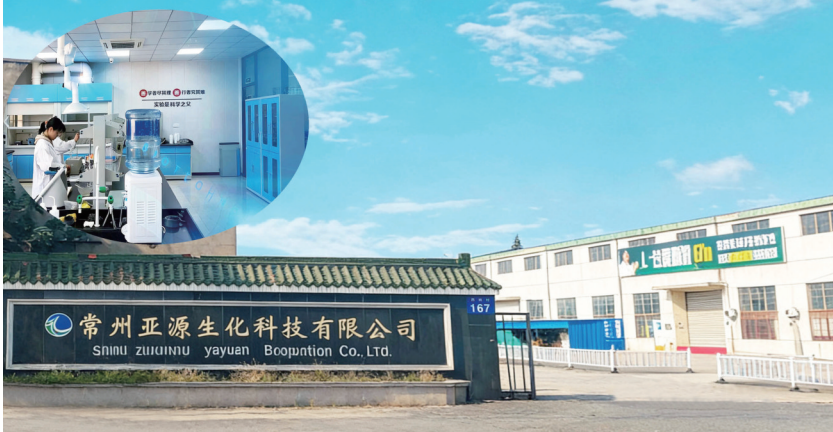
还与广东粤海饲料集团等龙头企业达成战略合作，让技术成果服务于百万吨饲料生产和万余个养殖基地；将优质产品直达养殖终端，既帮助养殖户降低成本、提高收益，又为消费者提供安全可靠的农产品，形成“企业—养殖户—消费者”三方共赢的良性循环。当看到自主研发的河蟹特种饲料让上海崇明、常州郑陆的养殖户迎来“黄满膏肥”的丰收时，当看到子公司青岛富兴的卵圆脂型富DHA鲜鸡蛋斩获行业创新奖时，必水潮更加坚信，产业链协同是激活农业发展动能的关键。

作为企业掌舵人，必水潮始终将社会责任刻在发展基因里。在他看来，亚源生化的责任首先是做好产品，通过技术创新让饲料原料更安全、更高效，从源头上保障食品安全，助力“无抗养殖”落地，减少养殖用药对生态环境的影响。如今，亚源生化已获评国家

高新技术企业、省级“专精特新”中小企业，这份认可让必水潮更感使命在肩。他带领企业建立严格的质量管控体系，每一批成品都经过层层检测；为员工搭建稳定的发展平台，凝聚起一支专业务实的团队；在能力范围内反哺农业，为乡村振兴注入科技力量。

“企业的价值，终究要体现在对社会的贡献上。”这是必水潮深耕行业19年坚守的经营信条。站在农业新质生产力发展的风口，他早已绘就了清晰的未来蓝图。下一步，亚源生化将通过新建高标准厂房，购置先进生产设备，打造更高能级的创新平台；持续深耕小分子肽研发赛道，拓展畜禽、水产、反刍动物等领域布局，奋楫逐浪大健康产业新蓝海，让更多优质农产品走上百姓餐桌，努力在科技兴农的道路上展现“亚源担当”。

夏伟东 杨桂林



葛庄村：“三重蝶变”绘就生态文明与智慧乡村新图景



曾经的脏乱差村庄，如今蝶变为全国文明村、省级美丽乡村示范村；曾经的污水河沟，如今变成清水绿岸；曾经的传统村落，如今升级为智慧乡村。2017年以来，镶嵌在武进、宜兴、金坛三地交界的常州市武进区漚里镇葛庄村，用8年时光完成了一场触及肌理与灵魂的惊艳蜕变。这场蜕变，既改变了村容村貌，更重塑了乡村的肌理与灵魂；治理方式从“村委主导”转变为“全民参与”，发展理念从“追求速度”转变为“注重内涵”，生活方式从“将就过”转变为“品质活”。

从“一处美”到“处处美”，“四大片区”撬动全域跃升

2017年，是葛庄命运转折的关键之年。彼时，周边不少村庄借着乡村旅游热潮，纷纷走上短平快的开发之路。面对这样的诱惑，葛庄村党总支书记将红印保持清醒：“乡村振兴不能只做供人观赏的‘盆景’，要从村民实际需求出发，打造经得起时间检验的‘风景’。”这一决定，源于葛庄得天独厚的生态基底。葛庄村东濒溧湖，西望长荡湖，村内河网纵横，小微水体星罗棋布，治水护水成为改善村容村貌的核心突破口。基于全域统筹的思路，村委将全村划分为四大片区，建立“村级统筹、片区负责、网格落实”的治理体系，把散落的池塘、沟渠等小微水体作为整治重点，实施分级分类治理；针对污染严重的水体，采用生态浮岛、水生植物种植等方式进行净化修复；对景观价值较

高的河段，同步开展岸线美化、绿道铺设工程。为了让治理不留死角，村委还创新推出“河长制+网格制”双轨模式，由村干部、党员带头担任河长，村民代表参与日常巡查，形成“人人都是治 waters”的联动机制。

如今漫步葛庄，生态修复的水体澄澈见底，鱼虾嬉戏其间，岸边垂柳依依，草木繁盛，成为集生态涵养、休闲观景、科普教育于一体的湿地空间。亲水平台上，老人带着孩子投喂锦鲤；观鸟栈道旁，摄影爱好者静候候鸟栖息；休闲广场上，村民们伴着晚风跳着广场舞。这些兼具实用性、观赏性的设施，不仅让村民的生活品质大幅提升，更让葛庄成为周边游客争相打卡的“网红村”，实现了从“一处美”到“处处美”的全域升级。

从“环境美”到“心灵美”，“四共理念”引领文明风尚

葛庄的美，不止于乡村风景的重塑，更在于乡村文明的升华。占地400亩的安全大塘湿地公园，既是葛庄的生态地标，更是“共建、共管、共治、共享”四共理念的实践场，见证着村庄从“环境美”到“心灵美”的深刻转变。

在湿地公园建设初期，村委面临着土地征用、资金短缺等诸多难题。没想到消息一经公布，村民纷纷响应：“有树的捐树，有地的捐地，有材料的捐材料，有钱的出力，有力的出力。”这种主人翁意识，成为葛庄村乡村治理的活力源泉。在村委引导下，村民自发

组建护水志愿服务队、环境维护小分队，定期开展河道清理、绿化养护等工作；创新设立“击鼓议事厅”，大到村庄规划、项目建设，小到邻里矛盾、民生实事，都在这个协商平台通过平等对话找到解决方案。去年夏天，有村民反映湿地公园夜间照明不足，提议增设路灯。结果大家齐聚“击鼓议事厅”讨论后很快形成共识，仅1个月就完成了路灯安装和线路铺设。加强文明新风培育，采取绘制文化墙、评选“文明家庭”“最美村民”、开展道德讲堂等形式，让尊老爱幼、邻里和睦、爱护环境的理念深入人心。村里的老年活动中心，每天都有志愿者为独居老人提供理发、体检、代购等服务；垃圾分类推行初期，党员志愿者挨家挨户讲解知识，帮助村民养成良好习惯。

从“传统美”到“智慧美”，“数字之翼”赋能未来乡村

在守住生态底色与文明根基的同时，葛庄并未停下前进的脚步，而是以数字赋能为抓手，开启了从“传统美”到“智慧美”的跨越，描绘未来乡村的崭新蓝图。

村委前瞻性提出“一中心三个园”的发展格局，以便民服务中心为核心，统筹推进工业园、农业产业园和生态湿地公园建设，构建起“生产、生活、生态”三生融合的发展体系。以便民服务中心内，智慧政务终端、线上办事平台等设施一应俱全，村民足不出户就能办理社保缴费、证明开具等30余项政务服务；工业园聚焦绿色制造和智慧产业，引入多家环保科技企业，既解决了当地村民就业问题，又实现了经济效益与生态效益的双赢；农业产业园里，物联网、大数据等技术得到广泛应用，无人植保机、智能灌溉、温室大棚温控系统等让传统农业焕发新生，吸引了不少年轻人返乡创业。而“时间银行”互助式养老项目的推出，更让智慧治理更有温度。村委搭建线上服务平台，鼓励

60岁以上的低龄退休职工、党员志愿者为80岁以上的高龄老人提供生活照料、健康陪伴等志愿服务，服务时长直接存入“时间银行”，等到自己需要时再兑换相应的服务。这种“一代帮一代、低龄扶高龄”的循环机制，不仅破解了农村养老难题，更让乡村治理充满人情味。

葛庄的实践证明，向往的生活从来不是遥不可及的梦想，只要坚守初心、久久为功，就能让绿水青山变成金山银山，让乡村成为人人向往的幸福家园。接下来，葛庄村将继续围绕生态、文明、智慧三大关键词，在乡村振兴的道路上稳步前行，书写更多属于这座美丽乡村的精彩故事。

吴梓迪 杨桂林



聚新家园：“五聚五融+信用积分”打造高效能治理鲜活样板



“怎么没有我的名字？我也想攒积分帮社区做事！”今年40岁，明年争取冲进“诚信个人”前30名！每到信用积分公示时间，常州市武进区西湖街道聚新家园社区的公示栏前总是人头攒动，居民们围着名单热议积分、畅谈规划。这一热闹场景，正是社区坚持以“五聚五融”工作法为引领，以“构建一制”为纽带，串联起居民、商户、企业等多元主体，破解“管不过来、调不顺畅、聚不起来”的治理难题，激活社区动能的真实写照。

“聚魂”定方向，推动“治理方向与民生需求相融”

“聚魂”的核心，是筑牢党建引领的治理



信用积分公示栏



幸福悦爱暖民心



聚信悦兑换券

根基，让基层治理始终围绕“民生需求”发力。社区将党组织建设与网格管理深度绑定，科学划分10个基础网格与1条商业街“专属网格”，把信用积分机制深度嵌入网格管理，引导治理方向与居民需求同频共振，让“守诚信、作贡献”成为网格居民的共同追求。

“党建引领不是‘一言堂’，而是让党组织成为‘主心骨’，把大家的需求变成治理的目标。”聚新家园社区党委书记曹志健作为“总网格长”，带头下沉网格倾听民意，通过30余场民意座谈会，将信用积分机制的设计权、话语权交给居民，积分评定覆盖环保清洁、矛盾调解、志愿巡逻等20余项民生事务。

如今，社区“治理与需求相融”成效显著，“老旧楼道加装扶手”“增设老年休憩区”等18项民生诉求，通过积分激励推动落地；商户参与社区公益的积极性提升80%，“党员中心户”超额水果店店主张利琴常年提供免费茶饮、茶水服务，主动为行动不便老人送货上门，让邻里间“更热乎”起来。

“聚智”汇力量，推动“个体智慧与集体治理相融”

基层治理的智慧，藏在每一位居民的日常观察里。社区以“聚智”为抓手，通过信用积分让居民的“金点子”转化为治理的“好法子”，打破了“干部干、群众看”的僵局。创新构建“积分换权益”机制，让个体智慧汇聚成集体治理的“智慧团”。居民张小元去年因积极参与社区事务，主动协助网格员收集商户意见，获得了150元的兑换券奖励。“以前觉得社区事离自己远，现在发现一句建议能帮到大家，还能拿积分，特别有成就感，今年还要争取更多积分！”张小元说。

两年来，社区累计收集居民建议40余条，居民从“被动接受服务”转向“主动参与决策”，其中“开通社区便民班车”“组织邻里技能大交换会”等23条建议通过积分激励转

化为治理举措，社区治理的“智慧源泉”也被彻底激活。

“聚力”破难题，推动“居民商户与企业资源相融”

基层治理不是“独角戏”，而是“大合唱”。社区以“聚力”为目标，通过信用积分打破居民、商户、企业间的“壁垒”，让三方资源互补、同向发力。

社区在商业街设立13家“党员中心户”“党员先锋岗”，以党员商户为纽带，每年评选“诚信商户”，并优先推荐给居民作为积分兑换券消费点，推动商户深度参与社区治理。将辖区企业纳入积分体系，引导企业参与社区环境整治、资助贫困学生、提供就业岗位等，履行社会责任，企业所获得的“诚信企业”积分可用于兑换社区宣传资源、政策对接服务。

邻里和睦相处，商户生意红火，企业积极担当……这既是治理的“成效”，更是发展的“底气”。近年来，社区通过动员多元主体从“各扫门前雪”到“共下一盘棋”，更好地实现资源整合、优势互补，推动居民、商户、企业三方形成“互助幸福圈”。

“聚能”促长效，推动“短期激励与长效治理相融”

“聚能”的关键，是让信用积分从“短期激励”升级为“长效动能”，避免“积分停、参与停”的困境。社区通过完善积分机制，让“善行义举”成为习惯，让“共建共享”成为常态。

建立完善积分“进阶体系”，每年获评“诚信个人”的居民，年底前50名就能获得50元至150元不等的兑换券。商户积分排名靠前的，则挂牌表彰并优先享受扶持政策。同时，网格员在日常巡查中一旦发现居民参与环保清洁、调解矛盾等点滴善行，便会立即拍照记录，确保积分透明可查，避免“人情

分”“模糊分”。居民曹美凤说：“起初为了积分打打卫生，现在积分多少不重要，只要社区干净，心里就舒服，看到垃圾顺手清理早已成为习惯。”

近两年来，社区累计发放兑换券1.1万元，居民参与社区事务的积极性从30%提升至90%，志愿者服务队伍从2支扩充到8支；商户占道经营、居民乱堆杂物等问题发生率下降60%。这背后更是短期激励转化长效机制的“聚能”成效。

“聚心”暖民心，推动“陌生邻里与温暖家人相融”

拆迁安置社区的居民，最需要的是归属感。社区以聚心为支点，通过信用积分串联邻里情，既解决了治理难题，又通过“积分背后的服务”拉近了与居民的距离，让“陌生邻里”变成“温暖家人”。

对于行动不便的居民，社区志愿者主动上门送积分兑换券；对于困难家庭，社区额外给予“公益积分”，让他们既能获得帮助，又不失尊严；每到年底，社区还将“攒积分”变成“聚邻里”的场景，组织居民参加“积分换温情”活动，用积攒的信用积分换取生活用品。

“以前拆迁过来，邻里之间互不认识，现在一起攒积分、搞活动，谁家有事大家都愿意帮一把。”居民王阿姨说。如今的聚新家园，入户探访独居老人、陪老人聊聊天，为老人买买菜、帮老人收拾收拾房间、给老人做一顿菜肴……这些看似点点滴滴的小事，却共同勾勒出邻里和睦、社区和谐的幸福图景。

基层治理的核心，是“把人聚起来，把心融进去”。下一步，聚新家园社区将继续把“信用积分”作为撬动党建引领基层治理的“关键杠杆”，激励群众用小积分释放治理的“大能量”，为新时代基层治理提供更多可复制、可推广的“聚新经验”。

王锐 杨桂林

前杨村:党建引领,“小切口”带动民生“大幸福”

民生无小事，枝叶总关情。近年来，常州经开区遥观镇前杨村始终以党建引领为核心，以群众需求为导向，用心用情用力为民办事实解难题，以“小切口”撬动“大民生”，让每项举措都回应群众期盼，让党建引领的民生温度直抵人心。

党建引领凝聚力，服务保障无死角。作为基层治理的“红色堡垒”，前杨村始终将“服务民生”放在核心位置，通过组织各类志愿服务、文化活动，让关爱邻里、资源共享的理念深植村民心中。从建立健全“群众点单、支部派单、党员接单、群众评单”的服务闭环，到聚焦“一老一小”等重点群体完善服务保障，坚持以党建为纽带，串联起各类服务资源，织密民生保障网络。无论是特殊群体的个性化需求，还是村民的特定期盼，村党委都第一时间响应，全力推进，让村民服务既有精度更有温度。

办好民生微实事，托起群众大幸福。聚焦老年群体的生活需求，前杨村以“微改造”激活闲置空间，在武航宿舍片区打造了一处充满暖意的口袋公园。800平方米的平整场地、150平方米的绿植覆盖，搭配8套实用的健身器材和3处精致美陈，既满足了老年人日常锻炼、休闲社交的需求，更融入了适老化细节设计，让老年村民在家门口就能享受舒适便捷的活动空间。如今，这座口袋公园不仅是村民放松身心的“休闲角”，更成为传播党的政策、凝聚群众共识的“红色微阵地”，党员志愿者定期在这里开展政策宣讲、健康体检等活动，让党的关怀在潜移默化中浸润人心。

今后，前杨村将继续坚守为民初心，探索创新服务模式，不断完善民生服务保障体系，努力把发展成果体现在惠及民生、凝聚人心上，让群众在乡村全面振兴中获得获得感更足、幸福感更有持续、安全感更有保障。

杨丹萍

江村村:惠民“小广场”承载百姓“小确幸”

从杂草丛生到桂花飘香，从闲置空地到活力广场……11月初，常州经开区横林镇江村村坚持以党建为引领，用10天攻坚的实干成效，成功打造一座“美而优”健身空间，精准回应村民休闲健身诉求，用实际行动交出了一份沉甸甸的民生答卷。

聚焦民生痛点，凝聚共建合力。江村村后青墩自然村一处闲置空地长期被杂物占据，既影响村容村貌，也造成公共空间浪费，村民休闲健身需求难以得到满足。村“两委”在民情走访中精准捕捉这一诉求后，通过召开座谈会等形式，广泛征求村民意见，从器材种类选择到场地布局规划，充分吸纳群众合理建议，加快推动健身广场建设项目。其中，在资金筹集过程中，采取内部自筹与向上争取相结合的方式，仅用3天时间就筹集资金3万余元。

并主动对接镇相关部门，积极争取到包含漫步机、太极轮、上肢牵引器在内的一批专业健身器材，为广场建设提供了坚实保障。高效推进建设，旧地焕发新机。广场动工以来，江村村积极行动起来，组织10余名村民与村联防队员自发参与

到施工中，大家分工协作、干劲十足，清理垃圾、搬运废料、平整土地，各项工作有序推进。“后青墩自然村健身广场顺利建成，完全得益于党群同心的实干劲头，我们仅用两天便完成场地清理，用10天完成混凝土浇筑、器材安装等工作，一举创造了广场建设的‘江村速度’。”江村村党总支书记周文俊说，走进占地面积约300平方米的健身广场，崭新的健身器材整齐排列，平整的地面干净整洁，桂花树随风摇曳，昔日堆放杂物的地方已成为村民休闲锻炼、邻里交流的“幸福地”。

完善管护机制，涵养文明新风。“以前晚上多是在家看电视或凑在一起打牌，现在闲暇之余去健身广场，既能锻炼身体，邻里之间的交流也变得更加密切，乡村氛围愈发和谐。”江村村的老百姓满是夸奖。一座小小的健身广场，不仅补齐乡村公共设施短板，更成为凝聚民心、涵养乡风的重要平台。为提升广场管理水平，江村村通过制定完善的广场管护制度，明确专人负责器材维护与卫生清洁，持续保障健身广场的正常使用，让这份民生福祉长久温暖人心。

易佳

武宜村:肇起“信号树” 焕发新活力

溧湖之滨，青龙桥畔，一棵树龄约300年的古银杏静静矗立，她既是一株见证过烽火岁月的“信号树”，更是一株承载着忠诚信仰与民生期盼的“幸福树”。近年来，常州市武进区漚里镇武宜村党支部在“信号树”的精神滋养下，深耕细作“信号党建”品牌，引领全村在乡村振兴的道路上，肇起红色旗帜，踏出发展新径。

铸牢“信号”灯塔，照亮治理新路。“信号党建”品牌以革命时期的“信号树”为历史根基，象征红色信号、解放信号、开放信号、振兴信号与未来信号五大核心内涵，分别代表忠诚信仰、人民解放、改革创新、乡村振兴和未来展望，体现了党在不同历史时期的使命担当与发展方向。支部创新推行宜学、宜宣、宜心、宜乐、宜居的“五宜工作法”，系统推动基层治理。既呼应历史，又立足现实，更指向未来，真正让“信号树”成为新时代武宜人逐梦圆梦的“幸福树”。

建强“星火”阵地，赓续红色血脉。

深入开展“追寻红色印记 传承信号精神”主题党日活动，持续推动红色历史深入人心、红色基因代代相传。打造“信号树”微党课“特色品牌，定期组织党员开展“微党课”宣讲，激励广大党员干部坚定理想信念，强化使命担当，夯实基层党组织的凝聚力和战斗力，筑牢坚强战斗堡垒，切实把品牌感召力转化为推动发展、服务群众的实际成效。

启航“彩虹”志愿，通达幸福民生。创新设立“彩虹舟·信号”志愿服务站，推动思想教育与新时代文明实践深度融合。开展青年道德讲堂、设立“彩虹舟”爱心超市，主动问需于民、精准对接供给，切实打通服务群众的“最后一公里”。充分发挥大学生的专业才能，与常州工学院航空与机械工程学院、飞行学院绿水青航护卫队共同打造“绿创共融”“剪短传情”“急救互助”三大实践主题板块，以校地凝聚之力赋能乡村振兴，合力打造宜居宜业和美乡村。

肖扬

厚余村:厚积民生福祉 余留幸福滋味

从党建引领筑牢发展根基，到聚焦民生实事提升幸福指数，再到深化为民服务架起党群连心桥梁……近年来，常州市武进区嘉泽镇厚余村坚持以党建为引领，将民生实事作为“试金石”，把为民服务化作“连心桥”，在乡村振兴的浪潮中探索出一条“党建强、民生优、民心聚”的发展路径，让“厚余”二字真正承载起“丰厚民生、余韵悠长”的深意。

强化党建引领，夯实乡村发展根基。厚余村深刻认识到党建引领在乡村发展中的核心作用，不断加强党组织建设，提升党组织的凝聚力和战斗力。根据产业分布和党员居住情况，划分产业发展等多个网格党支部，号召党员志愿者队伍带头参与环境整治、关爱孤寡老人、调解邻里纠纷。注重党员队伍建设，积极开展党员教育活动，定期组织党员学习党的理论方针政策，邀请农业专家为党员传授种植养殖技术，提高党员的政治素质和服务能力，带领村民共同增收致富。

聚焦民生实事，提升村民幸福指数。厚余村把解决村民的实际问题作为工作的出发点和落脚点，全力推进民生实事项目建设。在改善村民出行条件上，积极争取上级资金支持，全面改造升级村内道路和安装太阳能路灯。在改善居住环境上，深入开展河道清淤、护坡修复等工作，让村里的河道重新焕发出清幽的生机。配备专业的保洁人员，定期清理村庄垃圾，建立垃圾分类投放点，引导村民养成良好的卫生习惯。在丰富群众文化生活上，新建文化活动广场，配备健身器材、舞台等设施，并经常组织文艺演出、电影放映等活动，通过群众喜闻乐见的表现形式，不断提升群众文化生活满意度。

深化为民服务，架起党群连心桥梁。厚余村建立了完善的为民服务体系，让村民在家门口就能享受到便捷高效的资源。突出导向需求，整合阵地优势，打造“家门口”优质服务站，让群众享受更优质、更便民的办事服务，让“小”窗口真正服务“大”民生。聚焦特殊群体，点亮民生温度，成立关爱留守儿童、助老等多支志愿者服务队，扎实开展关爱“一老一小一团”系列活动，用“暖心工程”串联起民生福祉，以绣花功夫把民生实事办到群众心坎上，做到事有所为、事齐善为、事事快为。

强晓军

芳庄社区:“一轴三链三微”让基层治理更有“度”

近年来，常州经开区遥观镇芳庄社区坚持以党建为核心轴，串联起党建、服务、治理三条关键链，创新构建“一轴三链三微”工作机制，激活微组织、微机制、微能量三大治理支点，将精细化服务与精准化治理深度融合，为构建共建共治共享的社区治理新格局注入强劲动力。

建强党建链，配强微组织。以党群服务中心为圆心，整合辖区资源布局多个服务分站点，打造“一中心+分站点”的服务矩阵，形成“中心统筹、站点联动、全域覆盖”的服务网络，用红色纽带串联起千家万户的幸福期盼。构建“社区党总支—网格党支部—微网格党小组”三级联动组织体系，创新“1+3+N”网格化治理模式，联动网格员、暂管员、协管员3支骨干力量，整合志愿者、社区民警、法律顾问等多方资源，把党的组织优势转化为治理实效，让党员成为网格治理的“主心骨”。

优化服务链，全科微机制。持续

金王琦