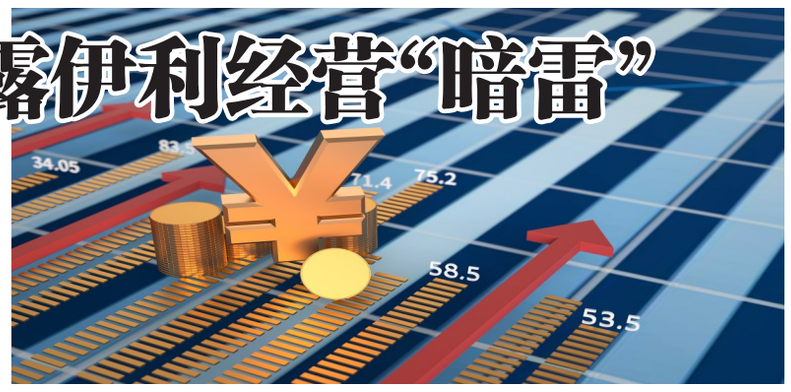
董事长套现16.43亿元还债，暴露伊利经营“暗雷”



□江苏经济报记者 **金 彩**

日前，伊利股份发布《董事兼高级管理人员减持股份结果公告》称，收到公司董事长兼总裁潘刚出具的《减持股份结果告知函》，其通过集中竞价交易方式减持公司股份6199万股，占公司总股本的0.98%，减持总金额达16.43亿元。此前于1月8日披露的减持计划实施完毕。

潘刚减持不仅刷新了A股食品饮料板块高管减持纪录，更是在乳业消费复苏疲软、公司业绩承压的背景下，将伊利股份推向了舆论的风口浪尖。两份公告中，伊利股份反复强调“潘刚先生对公司未来的发展充满坚定信心”，但未能坚定投资者信心，自1月8日至今，其股价持续下行。更让市场担忧的是，如果伊利股份股价继续下行，还有更多高管需要“套现还债”。

用于偿还股票质押融资借款

公告显示，潘刚本次减持股份资金将用于偿还已到期的因认购股权激励股份及二级市场以市场价购买股票向华泰证券（上海）资产管理有限公司等金融机构的股票质押融资借款。减持股份所有资金全部用于偿还股票质押融资借款，无权由个人支配，无权用于任何其他个人支出。

潘刚掌舵伊利股份已长达24年，从公司获取的薪酬颇为丰厚。年报数据显示，近5年潘刚从伊利股份领取的薪酬超1.11亿元，另有分红超14亿元。如此高收入的情况下，他为何选择减持偿债，是否存在个人财务压力与现金流管理的矛盾？

在分析人士看来，潘刚的减持计划并非孤立事件，其背后是一条复杂的资本运作链条。

2013年至今，潘刚通过三次股权激励累计获得2.4亿股，成本仅6.49元/股，远低于当前市价。在获取这些股份的过程中，潘刚通过股票质押融资支付了部分认购款项，形成“股权激励—质押融资—增持股份”的循环。2025年三季报显示，潘刚持有的伊利股份2.87亿股中，1.99亿股处于质押状态，质押率高达69.42%。

这套类似“贷款买房”般的持股方法有个关键问题，那就是高度依赖伊利的股价和分红，以此覆盖质押贷款的利息。然而，伊利股价近年来进入下行周期，减持计划发布时已从46元/股的历史高点下滑至28元/股，潘刚面临的质押风险也水涨船高，此次减持极有可能是“主动降杠杆”的防御性操作。

本次减持之后，潘刚仍持有伊利股份2.25亿股，占公司总股本的3.55%，在前10名股东中位列第三位。结合本次减持是潘刚执掌公司以来的首次减持，“潘刚先生对公司未来的发展充满坚定信心”的说法并不完全是安抚市场的套话。

比原定计划提前28天完成

对于减持所引发的影响，伊利股份曾提醒，本次减持期间，潘刚将根据自身资金安排、公司股价情况、市场情况等因素决定是否实施或如何实施本次股份减持计划，减持的时间、数量和价格存在不确定性，敬请广大投资者注意投资风险。

该减持计划在资本市场引起了不小的震动，计划发布的1月8日，伊利股价单日暴跌4.08%。截至3月23日收盘，伊利股价为25.49元/股，较公告前累计下跌约11.03%。投资平台上，部分投资者质疑称“这是把企业当‘奶牛’了”“董事长在高点跑了，股民怎么办”……不过，也有不少账号辩称“此举为合规操作”。

耐人寻味的是，减持计划原定于1月29日至4月14日之间完成，但实际在3月17日前便已实施完毕，比原定计划提前了28天。在分析人士看来，提前完成减持计划利好市场信心，一方面，减持完毕后，明面上的抛售压力消失了，短期内股价会有所修复；另一方面，表明公司股权为外界看好，不缺“接盘侠”，减持完毕后，公司持股结构也会更稳定。

当然，更为现实的原因是伊利股份即将于4月底公布2025年年报，即将进入约30天的“年报静默期”，公司不得披露与股票交易有关的重要信息，以防内幕交易。同时，留足缓冲期，也能避免可能存在的年度业绩不理想与高管减持引发的利空共振，冲击公司股价。

从2025年三季报来看，伊利股份业绩压力不小，去年前三季度归母净利润同比下降4.07%，其利润已连续7个季度下滑。伊利股份要想完成此前定下的“营业总收入1190亿元，利润总额126亿元”的年度目标，需要第四季度业绩出现一定程度的爆发。

或将出现连锁质押爆仓风险

从持股结构来看，伊利股份前十大股东中，呼和浩特投资、赵成霞等也存在高比例股权质押。2025年三季报显示，呼和浩特投资股份质押率为34.69%，赵成霞股份质押率为66.40%，后者面临的财务杠杆压力不比潘刚低。若股价持续下跌，可能引发连锁质押爆仓风险。

除股价风险外，伊利股份过去的高分红模式能否继续维持，也值得关注。2022年度至2024年度，伊利控股分红率均超过70%，其中2024年更是分红77.17亿元，分红率接近92%。去年11月，伊利股份审议通过《公司未来三年（2025—2027年）股东回报规划》，明确2025—2027年度每年现金分红总额占当年归母净利润的比例不低于75%。

然而，随着业绩压力增大，伊利股份的资产负债率也连续3年上涨，从2022年末的58.66%增长至2024年末的62.91%。更为严峻的是，截至2025年三季度末，伊利股份货币资金余额138.27亿元，较2024年末的254.04亿元大幅减少45.57%，而短期借款却从363.55亿元增至451.85亿元。这意味着，伊利股份现有货币资金甚至无法覆盖三分之一的短期债务，只能依赖续贷或新债还旧债维持运转。

在此前的投资者日活动中，潘刚坦言，中国乳业正处于重大转折点，行业已经从单纯追求增速的“量增”时期，全面进入以多元化、精细化需求为导向的“质升”新阶段，“结构性增长”正在取代“普适性增长”。

对于伊利股份而言，在行业转型的关键期，投资者需要的不仅是短期业绩承诺，更是管理层对长期战略的坚定执行与透明沟通。在分析人士看来，此次减持事件，暴露出伊利股份的股权激励计划与高管财务需求错配。未来，公司或需优化激励方案，例如延长锁定期、引入业绩对赌条款等，以增强市场信心。

多地楼市现“小阳春”行情

3月份以来，多地楼市“小阳春”行情逐步显现，不少热点项目实现“开盘即热销”，市场情绪较年初明显改善。房企推盘节奏明显加快，意在抓住窗口期加速去化与回款。

具体来看，北京新房市场率先释放暖意。3月22日，北京建工地产有限责任公司联合多方打造的嘉棠璟樾项目开盘，当日实现销售266套。

链家一名房产经纪人表示，该项目推出约400套房源，开盘前排卡数量已超过500组，“100平方米左右的小户型去化更快，购房者入场积极性明显提升。”

深圳高端市场也延续强势表现。3月份，华润置地有限公司与中海企业发展集团有限公司联合开发的深圳湾璞玺项目二度开盘再迎热销，该项目入市4个月累计销售额已突破239亿元。

上海市场同样不乏亮点。3月中旬，中建壹品·外滩元境二次开盘实现9亿元销售额，刷新48小时内风貌类产品销售纪录；中环麓岛项目二批次房源开盘即告售罄。

从数据端来看，市场热度逐步走高。中指研究院数据显示，2026年第12周（3月15日—3月21日），30城新房成交面积为248万平方米，环比增长15.9%。其中，北京新房成交环比增长31.7%，在一线城市中增幅居首；二线代表城市成交147万平方米，环比增长30.1%，成都、杭州、苏州等城市成交放量明显。

二手房市场回暖信号同样显著。中指研究院数据显示，2026年第12周20城二手房成交36003套，环比增长11.3%。其中，北京二手房成交套数环比增长19.7%，同比增长13.7%。整体来看，3月份以来，20城二手房成交套数环比增长90.3%，活跃度明显提升。

政策层面，稳楼市信号持续释放。例如，上海将商业用房首付比例下调至30%，南京对住房消费“以旧换新”给予贴息支持，深圳、沈阳等地通过优化公积金政策，多措并举促进需求释放。

整体来看，3月份以来，房地产市场呈现出“成交回升、推盘加快”的特征。上海易居房地产研究院副院长严跃进表示，随着政策持续发力及优质项目集中入市，核心城市的市场热度有望延续，但不同城市、不同项目间的分化也将持续，行业全面修复仍需时间。 **陈 潇**

无锡双良节能“蹭”SpaceX热点遭处罚

市值蒸发已超50亿元

因一篇“蹭热点”的公号推文，来自无锡江阴的太空光伏概念股遭到监管重罚。

3月22日晚间，双良节能公告称，由于2月中旬在微信公众号上宣传“SpaceX订单”，涉嫌构成信息披露违法违规，江苏证监局拟对双良节能合计处以1300万元罚款。据悉，这也是A股市场首例针对上市公司通过微信公众号发布误导性宣传信息的立案处罚。

此前双良节能在推文发布后股价涨停，市值达200.68亿元。截至3月23日收盘，双良节能市值蒸发已超50亿元。

实际订单总额仅1392.3万元

据双良节能公告，江苏证监局拟对双良节能及其控股股东双良集团各处以400万元罚款，对公司董事会秘书杨力康及双良集团品牌与公共关系部总经理陆洁各处以250万元罚款，合计罚没金额达1300万元。

据悉，2月12日下午，微信公众号“双良集团”及“双良节能”分别发布题为《双良节能再获海外订单，助力商业航天太空探索》的市场快讯。文中提到，公司先后获得3个海外订单，共计12台高效换热器设备，将用于SpaceX星舰发射基地扩建配套的燃料生产系统。相关文章发布后，双良节能股价直线拉升并封死涨停板，当天收盘价10.71元/股、市值200.68亿元。

股价短时间内异动引来监管介入，2月12日晚间，双良节能披露了上交所发来的警示函，并同步发布《关于海外订单的说明公告》。公告中提到，文章中提到的3个海外订单合计总金额约为人民币1392.30万元，占公司2024年度经审计的营业收入的比例约为0.11%；这些订单未直接与SpaceX发生合作，商业航天也不是双良节能产品主要的应用领域。

2月13日，双良节能开盘跳水跌停；2月27日，双良节能公告，公司被证监会立案调查；3月13日，控股股东双良集团因同一事项被证监会立案。

江苏证监局认为，上述公号文章涉及双良节能业务拓展、客户关系、产品应用领域等经营信息，且商业航天为近期市场热点，相关内容属于上市公司自愿披露与投资者作出价值判断和投资决策有关的信息。但公司未准确、完整表述订单金额及占比较小、双良节能系SpaceX非独家间接供应商、相关业务为偶发性业务等重要情况，导致在“双良集团”和“双良节能”两个微信公众号发布的文章存在误导性，违反了《中华人民共和国证券法》相关规定，构成误导性陈述的违法行为。

监管严惩上市公司“蹭热点”

双良节能“蹭热点”翻车，公司“90后”董秘杨力康也受到关注。

江苏证监局在《行政处罚事先告知书》中提到，双良节能董事会秘书杨力康负责组织协调公司信息披露事务，未能勤勉尽责审核涉及市场热点的文章，为对双良节能信息披露违法行为直接负责的主管人员。

据悉，出生于1991年的杨力康是清华大学法学学士及金融学硕士，拥有法律职业资格及证券从业资格。2023年12月29日，杨力康被聘任为双良节能副总经理，同时代行董事会秘书职责。2024年4月3日，杨力康正式被聘任为董事会秘书。2025年9月，在公司董事会换届选举中，杨力康被续聘为副总经理兼董事会秘书。

据双良节能2024年年报，杨力康领取到的税前报酬总额为100万元，在公司高管中处于较高水平。此次被罚金额相当于杨力康在双良节能两年半的薪酬总额。

值得关注的是，此前A股市场针对信息披露违规的处罚多集中于公告、投资者互动平台等法定披露渠道，此次处罚系A股市场首例针对上市公司通过微信公众号发布误导性宣传信息的立案处罚。

2026年以来，已有多家上市公司因为“蹭热点”被罚，如亚辉龙、英集芯近期因蹭“脑机接口”热点而受到监管处罚。在业内看来，随着自媒体成为上市公司传递信息、塑造品牌的重要渠道，部分企业借机“蹭热点”“炒概念”，通过选择性披露、夸大宣传等方式误导市场。此次双良节能被重罚，是监管层精准打击此类违规行为的重要信号。

2025年预亏超7.8亿元

尽管双良节能的“SpaceX订单”存在水分，但其海外市场斩获颇丰却是有目共睹。

就在2月23日，双良节能公告称，全资子公司江苏双良冷却系统有限公司近期中标中东地区H级联合循环电站项目空冷岛（ACC）系统，预计中标金额为1亿元。

在双良节能2025年11月5日举行的三季度业绩交流会上，双良节能独立董事陈光明介绍，公司在海外市场逐步打通了欧洲、中东、南亚、东南亚等地区的销售渠道，且于2025年度成功中标印度ACME阿曼年产10万吨绿氨项目和1.19亿美元哈萨克斯坦空冷项目。公司在稳固传统节能节水业务市场领军地位的基础上，重点拓展氢能新业务，深耕绿电制氢系统的技术升级与市场推广工作，全力推进国际化战略落地，为公司海外业务的拓展奠定基础。

不过，纷至沓来的海外大单，未能解双良节能“业绩之困”。据其1月23日发布的业绩预告，预计2025年度实现归属于上市公司股东净利润为亏损7.8亿元至10.6亿元，上年同期净利润为亏损21.34亿元。双良节能解释称，报告期内光伏新增装机规模虽同比有所增长，但仍处于阶段性调整过程。光伏全产业链价格依旧承压，叠加原材料成本变化及部分固定资产减值计提的影响，公司2025年度经营业绩将继续亏损。

截至3月23日收盘，双良节能收涨4.66%，最新股价7.19元/股，最新市值148.41亿元，较2月12日收盘市值蒸发超50亿元。 **耿朴凡**

科创债年内发行规模超1800亿元

今年以来，科创债发行规模显著增长，持续活跃，已成为债券市场服务科技创新、做好“科技金融”大文章的重要工具。Wind数据显示，以上市日期为基准，截至3月23日，年内全市场已发行212只科创债，发行规模达1811.86亿元，同比分别增长78%和60%。

中信证券首席经济学家明明表示，当前科创债发行呈现三大鲜明特征：一是发行主体逐渐多元化，从传统大型央企逐步拓展至优质民营企业与专精特新企业；二是期限结构更趋合理，中长期债券占比提升，与科创项目周期高度匹配；三是资金投向高度聚焦，集中流向集成电路、人工智能等关键核心技术领域。

从发行主体看，去年以来，科创债中的民营企业发行规模、发行数量占比开始增多，截至目前，民营企业的发行规模占比超过10%。科创债促进“投早、投小、投硬科技”的作用加速显现。从发行期限看，以中长期居多，其中有100只达到3年期及以上。

展望全年，明明预计，今年科创债发行将继续保持快速增长态势，产品创新也将更加丰富。对市场而言，科创债扩容优化了债券市场结构，引导金融资源向科技创新领域集聚；对科技型企业而言，发行科创债提供了稳定、低成本的长期资金，有助于形成“融资—研发—成长”的良性循环。 **孟 珂**

昆山农商银行：党建共建聚合力 金融赋能暖民心

昆山农商银行通州支行始终坚持以党建为引领，深耕地方发展沃土，积极探索党建共建新模式、新路径，与辖内社区、学校、商会携手，以“党建+”为抓手，将金融服务与公益事业、文化传承、民生服务、教育发展深度融合，走出了一条党建引领、资源共享、优势互补、多方共赢的与地方融合发展之路，用实际行动践行金融机构的社会责任与使命担当。

以党建为桥，织密共建联动网络。通州支行打破行业壁垒，主动对接辖区学校、社区、村委会、商会，建立常态化党建共建机制，探索出“资源共享、优势互补、互相促进、共同提高”的党建工作新格局。

以融合为径，打造特色党建品牌。打造“党建+教育”品牌，与辖区小学开展党建共建主题活动；打造“党建+非遗”品牌，联合社区开展“党建领航守匠心 金融润泽传非遗”活动，将金融知识普及与螺钿木梳非遗手作体验有机结合；打造“党建+民俗”品牌，结合端午、元宵等传统节日，与社区、乡村开展艾香制作、猜灯谜、搓汤圆等民俗活动，将金融知识宣教融入传统节日。

以民生为本，延伸金融服务触角。在节日主题活动、“星光市集”等地方特色活动中，主动融入，设立金融知识咨询台。针对老年人防范电信诈骗、手机银行使用等群众关注问题开展“一对一”讲解。结合“3·15”消费者权益保护日，通过“金融知识微课堂”“唠家常式宣教”“趣味问答”等形式，向群众普及非法集资防范、理财风险识别、存款保险等专业知识，筑牢群众金融安全防线。

以公益为魂，践行社会责任担当。开展“昆银·圆梦”爱心助学行动，投入助学资金13.5万元、惠及学子134名。同时开设趣味财商小课堂，实现金融公益与少儿教育的创新融合。各类公益活动的开展，不仅让通州支行的社会责任落地生根，更让金融暖流浸润辖区千家万户。 **陈 丽 王丽霞**

上海宝冶南京分公司承建的淮南安置房三期西地块项目交付

近日，由上海宝冶南京分公司承建的淮南安置房三期西地块项目顺利交付。项目团队历经26个月的深耕细作，高效兑现“为百姓建好房子”的郑重承诺，诠释了上海宝冶作为央企的责任与担当。

施工期间，项目团队始终坚守质量与安全底线，攻坚克难、精益求精，牢固树立精品工程理念。通过推行“工序分包”精细化管理模式，严格落实“样板先行、以点带面”管理方法，精准把控每一道施工工序，全力达成“一次成型、一次成优”的高品质建造目标。

该项目位于安徽省淮南市，总建筑面积约20.1万平方米，主要建设13栋住宅楼，并配套建设幼儿园、商业用房等便民设施，可顺利安置回迁群众1323户，切实改善当地居民居住环境与生活品质，有效激活淮河南岸片区城市功能。 **尹吉想**

个税汇算清缴期间，国家税务总局新沂市税务局组织业务骨干，面向重点群体开展针对性政策辅导，助力个税汇算平稳有序推进。图为税务干部辅导新沂农村商业银行工作人员操作个人所得税App。 张 洁 摄

遗失启事

常熟市菲尔商贸有限公司遗失营业执照正本（编号：320581000201203290427S）、营业执照副本（编号：320581000201203290428S）及公章、法人章、财务章各一枚，声明作废。

扬州公路部门：精护“春耕动脉” 铺就乡村振兴快车道

春耕正忙，农时紧迫。在扬州各地，一条条平坦畅通的农村公路，成为农资运输与农机进出的关键支撑。连日来，扬州公路部门紧扣农业生产节点，围绕路况提升、隐患治理与服务保障，多点发力，全力护航春耕期间的道路通行安全。

入春以来，公路部门抢抓有利天气，集中推进路面病害修补与路域环境治理。在邗江段，养护人员清理边沟1600米、修整路肩2000米、完成路面灌缝3800米，筑牢雨季通行基础；在高邮段，养护人员精准填补路面坑塘235立方米，保障农机平稳通行；在江都段，养护人员通过机械化作业，完成路面修补25立方米，清扫道路3300千米，助力农资运输高效顺畅。

与此同时，全市公路系统深入开展安全隐患“清零”行动，重点对急弯陡坡、临水临崖及田间连接路段进行拉网式排查。高邮分中心修复路缘石49米、更换百米桩13处；江都分中心更新交通标志21套，校正警示桩与立柱7根；广陵分中心对328国道开展专项排查，确保隐患限期整改。205县道周龙线交叉口信号灯安装工程也加快推进，切实补齐农路安全短板。

路通更要服务暖。扬州公路部门通过智慧路网云控平台与交通广播，实时发布路况信息，落实24小时值班制度，确保农资运输信息畅通。各公路服务区、停车区同步设立“春耕便民服务点”，为运输司机与农机作业人员提供饮水、休整、路线指引及车辆机械停放充电等贴心服务。

路畅业兴，护航正当时。扬州公路部门将持续聚焦农事需求，以务实举措筑牢春耕交通防线，为乡村振兴注入坚实交通动能。 **扬路宣**

江都农商银行积极参与防范非法集资宣传

近日，扬州市江都区2026年防范非法集资集中宣传“基层行”活动首站走进大桥镇东园社区。江都农商银行积极响应号召，深度参与并全力支持此次活动，与区有关部门、镇政府及社区一道，将金融安全知识送到群众“家门口”，切实打通金融安全宣传的“最后一公里”。

活动现场，该行工作人员通过设立咨询台、发放宣传资料等方式，向过往群众普及金融知识。工作人员结合日常生活中的真实案例，用通俗易懂的乡音，向群众拆解“高息理财”“虚假项目投资”“养老服务诈骗”等常见骗局的套路，分析危害，重点围绕《防范和处置非法集资条例》等法律法规，详细讲解识别要点与防范技巧，帮助基层群众认清非法集资的隐蔽性和欺骗性。

活动期间，工作人员累计发放宣传资料800余份，接受群众咨询200余人次，通过“面对面”讲解、“零距离”互动，引导群众树立“风险自担、理性投资”的正确理念，进一步增强风险防范意识。

作为扎根地方的本土银行，江都农商银行始终将守护百姓“钱袋子”作为义不容辞的责任。下一步，该行将以此次“基层行”活动为契机，持续发挥网点多、覆盖广、人缘地缘熟的优势，常态化开展防范非法集资宣传。 **洪 雅**

扬州：党建共建聚合力 科技金融促共赢

近日，扬州农商银行携手广陵区头桥镇党委、政府，联合三大行业协会及重点企业，共同举办“党建共建聚合力，科技金融促共赢”签约仪式，政银企协四方齐聚头桥医械小镇客厅，共筑企业发展新生态。活动开始前，与会领导与嘉宾们共同参观了头桥医械小镇，实地感受小镇产业发展脉动与特色品牌建设成果。

扬州农商银行党委书记、董事长费翔在致辞中指出，头桥镇产业鲜明、活力迸发，医疗器械、电器线缆两大集群根基深厚，2024年成功创建省级特色小镇，能级与品牌迈上新台阶。作为长期扎根于此的地方银行，扬州农商银行始终与地方经济同频共振、与企业发展同心同行。政银企各方应构建常态化沟通协作机制，共同探索金融服务实体经济、助推乡村振兴和高质量发展的新路径。

在与会人员的共同见证下，头桥镇党委副书记、镇长喻为与扬州农商银行党委副书记、行长黄海代表双方签订了党建共建协议，标志着政银合作迈入组织联建、资源共享的深度融合新阶段。随后，双方共同为“电器电缆行业协会乡贤金融服务站”和“医疗器械行业乡贤金融服务站”揭牌。在签约授信环节，扬州农商银行向头桥镇美丽乡村项目及三大行业协会进行了集中授信，为地方发展和产业升级注入强劲金融动能。

未来，政银企协四方将以党建为引领，以合作为纽带，共同推动头桥特色产业高质量发展，为区域经济发展注入新动能。 **薛家佳**

江都农商银行获评“2025年度江都区现代服务业先进企业”

近日，江都农商银行获评“2025年度江都区现代服务业先进企业”，作为全区唯一获此奖项的银行业金融机构，这一荣誉，是对该行服务地方经济发展所取得成绩的肯定，充分彰显了该行履行社会责任、践行“支农支小”初心使命的担当作为。

作为“一心普惠好地方的好银行”，近年来，在上级主管部门和区委、区政府的坚强领导和大力支持下，江都农商银行主动融入地方经济发展大局，在服务实体经济、践行普惠金融、助力乡村振兴等方面迈出了坚实步伐，存贷款规模突破1000亿元，存贷款市场份额持续领跑江都区各金融机构，有力促进了地方经济发展，实现了经营效益和社会效益的双丰收。

今年，江都农商银行将认真贯彻落实区委、区政府工作部署和要求，持续秉承“一心利他 惟精惟一”的经营理念，打造“以客户为中心”的“一心金融”，一心一意、一以贯之地融入地方实体经济发展，“一心”与全区企业“一同”成为推动江都高质量发展的事业共同体、利益共同体、命运共同体，为全面推进中国式现代化江都新实践贡献金融力量。 **洪 雅**

仪征农商银行：用脚步丈量民生温度

“年纪大了记性差，多亏你们跑这一趟。”近日，仪征一名八旬老人的家属握着仪征农商银行“小圆服务队”队员的手连声道谢。近日，老人遗忘银行卡密码，但因腿脚不便无法到网点办理业务，银行迅速启动特殊客群服务预案，第一时间上门服务。队员耐心讲解流程、手把手协助填写材料，顺利办结委托手续，让老人安心。

点滴细节，折射出的是仪征农商银行深耕适老金融服务的长期坚持。作为陪伴城乡百姓60余年的本土银行，仪征农商银行始终把“服务民生”刻在心上、落在行动上。2025年以来，仪征农商银行持续深化服务队伍建设，重点扩充“真心向党·小圆服务队”，将支行行长、客户经理等骨干力量纳入其中。截至目前，全行已组建32支服务队，队员总数达到160人，形成覆盖各网点、深入社区的专业服务网络。各网点均配备老花镜、爱心专座等便民设施，开通老年客户绿色通道；“小圆服务队”常态化开展上门服务，将服务延伸到客户家中和病榻前。

今年以来，该行“小圆服务队”已开展金融宣传122次、便民服务115次，以“多想一步、提前一步、向前一步”的主动服务意识，切实提升客户黏性，成为百姓口中的“身边银行、贴心银行”。 **万子杰**

仪征农商银行落地首笔一次性信用修复

近日，仪征某建材销售公司负责人蔡先生心头的一块大石终于落了地。因过往还款意识薄弱造成的几次小额利息逾期，险些让他年底的一笔紧急资金需求化为泡影。关键时刻，仪征农商银行送来的“一次性信用修复”政策，帮他扫清了信用障碍，顺利获得了20万元贷款。

“本以为需要很多手续才能消除征信记录，没想到这么方便，很快问题就解决了，这项政策真是帮了大忙。”贷款到账的那一刻，蔡先生激动地说。

蔡先生从事建材销售多年，生意一直较为稳定。然而，因其个人信用报告上存在多次单笔金额均在1000元以下的利息逾期记录，在去年年底应收账款回笼不理想急需申请一笔线上贷款时，却屡屡受阻。就在他一筹莫展之际，人民银行扬州市分行指导落地的一次性信用修复政策为他带来了转机。

该政策旨在为因小额、偶发逾期导致信用受损但主观恶意低的个人和小微企业主提供信用重建的机会。今年1月份，仪征农商银行客户经理在营销走访中了解到蔡先生的情况后，主动向其宣传了此项新政。经现场核实，蔡先生的逾期记录均符合“单笔逾期金额小于1000元”且发生时间在政策覆盖范围内的条件，可以享受一次性信用修复政策。客户经理现场协助蔡先生申请授信额度。得益于征信的成功修复，其线上贷款申请一路“绿灯”，当场获批20万元，及时解了蔡先生的燃眉之急。 **万子杰**

江都供电：护航春耕保灌溉 电力巡检暖田畴

近日，国网扬州市江都区供电公司宜陵供电所组织国家电网江苏电力（江都“都来电”）铁军共产党员服务队，深入七里社区高标准农田及水泵房，开展“新春走基层·电力助农耕”专项行动。队员们逐杆逐检线路，运用红外测温、无人机等技术排查隐患；对水泵机组、开关柜等设备全面“体检”，实行闭环管理。同时，向农户普及安全用电知识，发放便民服务卡，收集用电需求。活动中，队员们共走访8处农田项目、8处水泵站，覆盖约40亩农田。下一步，供电所将持续强化巡检与服务，为乡村振兴提供可靠电力保障。 **于朱昊**