

新沂农商银行：党建赋能激活发展内生动力

新沂农商银行始终把政治建设摆在首位，积极锤炼政治品格，建强组织堡垒，锻造过硬队伍，以党建引领筑牢高质量发展“红色引擎”，为全行改革发展提供坚强政治保障。
强化政治引领，把准高质量发展“方向盘”。新沂农商银行坚持将政治建设作为统领，不断强化理论武装，融入公司治理，强化战略定位，确保全行发展始终沿着正确方向前行。深化理论武装铸忠诚，严格落实“第一议题”制度，扎实开展党委理论学习中心组集中学习。修订完善《“三重一大”决策制度》，规范党委前置研究讨论重大事项规程，明确“把方向、管大局、保落实”核心作用，推动党建与公司治理深度融合。紧扣江苏省委“3741”战略部署和年度工作会议要求，结合该行发展实际制定年度重点工作事项，推动零售转型、风险防范、服务优化等重点任务落地见效，切实把上级部署转化为全行发展实效。
压实党建责任，建强基层战斗“桥头堡”。新沂农商银行坚持“严”字当头、实处发力，健全责任体系，深化基层建设，推动党建与业务融合，不断增强基层党组织凝聚力和战斗力。健全责任体系抓落实，制定年度全面从严治党主体责任清单、党委书记党建责任清单，推动班子成员“一岗双责”，纪委监督责任、支部书记直接责任贯通联动，开展党建专项督导检查，层层传导压力。压实党建责任，推动党建融合促发展，实施“激发党员先锋作用”精细化管理项目，开展党员业绩比拼等特色实践活动，引导党员亮身份、当先锋，充分发挥“金融副镇长”“金融村官”桥梁纽带作用，深度融入镇、村、社区网格化体系，实现党建与业务同频共振。
锻造过硬队伍，激活干事创业“动力源”。新沂农商银行以锻造政治过硬、业务精湛、作风优良的目标，建强领导班子，优化人才梯队，厚植家园文化，为全行发展注入强劲动能。坚持民主集中制，带头常态化开展班子成员谈心谈话，组织班子成员赴先进农商银行学习经营管理、转型发展经验，邀请行业专家开展专题授课，全面提升班子统筹发展、应对复杂局面的能力。优化干部梯队建设，树立“战场选将，实绩论英雄”导向，通过竞聘上岗提拔一批“90”后干部，建立多层次后备人才库，举办“知行讲堂——管理者说”，全方位提升干部队伍综合素质。深化“一家人，一起拼，一定赢”家园文化建设，开展青年员工风采展示、退役军人座谈会、职工嘉年华等文体活动，每月推出多条“荣耀之星”风采展播，营造比学赶超、团结奋进、凝心聚力的浓厚氛围。
徐小飞

盱眙农商银行：“一库三中心”赋能民生发展

2023年，中国人民银行县(市)支行撤销后，盱眙农商银行主动作为、大胆创新，在人民银行省、市分行的指导下，构建“一库三中心”县域现金服务新模式，以创新破局、以实干履职，成功破解县域现金服务痛点堵点，为全国县域现金服务改革提供了宝贵的“盱眙经验”。
精准破题，扛起改革使命。盱眙县距市区发行库105公里，辖内15家银行机构、86个网点的现金调运，长期面临成本高、风险大、群众兑换不便的难题，既增加了金融机构运营负担，也影响了群众金融服务体验。作为县域法人金融机构，盱眙农商银行立足“金融为民”初心，凭借网点覆盖最广、现金业务经验丰富、风控体系成熟、决策响应高效的独特优势，主动承接县域现金服务改革重任，创新提出“一库三中心”建设思路，以发行基金托管库为核心，联动现金处理、残损币兑换与货币鉴定三大中心，构建闭环服务体系，精准破解县域现金服务“三高”难题。
科技赋能，筑牢改革根基。为确保“一库三中心”高效规范运行，盱眙农商银行坚持高标准建设、智能化赋能，打造多个行业领先亮点项目。率先在全国建成成熟二代货币系统技术的托管库管理系统，破解传统信息管理系统壁垒，实现业务全流程实时交互、账实相符；深化“制度防+技防”融合，通过远程授权、智能风控等技术，实现风险防控从“人防”向“技防”转变，筑牢安全防线；搭建数字化业务管理平台，实现业务全程无纸化、数据自动化抓取，大幅提升运营效率与管理规范化水平，让现金服务更智能、更安全、更高效。
协同共赢，彰显改革成效。秉持“共建共享、全域受益”理念，盱眙农商银行主动联动县域14家同业机构，量身定制服务模式，推动“一库三中心”服务覆盖全域。截至2026年2月末，托管库累计办理存取款及移库业务185笔，总金额54.9176亿元，现金调拨效率提升60%以上；库存现金压降8800万元，备付率优化至0.38%，有效释放信贷资金。累计为同业办理业务488笔，金额10.34亿元，年减少押运成本320余万元，实现金融机构降本增效、群众便捷受益的双赢。同时，高效开展残损币兑换、货币鉴定等服务，切实解决群众急难愁盼，实现运营以来“零安全事故、零操作差错”，构建起“以服务养服务”的良性循环。
下一步，盱眙农商银行将持续深化“一库三中心”建设，正视服务辐射范围、季节性现金波动等问题，不断拓展服务半径，优化系统功能，强化人才建设，持续完善县域现金服务体系，以更优质服务、更实举措，坚守现金服务主责，践行“金融为民”宗旨，持续深化县域现金服务改革，为推动地方经济高质量发展、守护民生金融福祉贡献更大力量。
陈梦阳

江苏农村金融 投稿邮箱:chenghe166@sina.com

江苏经济报社出版 新闻热线:13770672626 广告发行部:52212576 全媒体新闻采访部:52305894 全媒体编辑部:52304533 区域经济部:52265803 全媒体运营部:52265477 全年定价:498元 印刷:江苏新华日报印务有限公司 地址:江苏省南京市玄武区东杨坊131号 广告部:苏工商 83476792-9号 社址:南京市虎踞南路90号 邮编:210004 监督电话:52304617 常年法律顾问:江苏华昕律师事务所 姜宏 魏明 | 原创版权,侵权必究。本报所刊图文,如涉及版权问题,请作者持权属证明与本报联系。

高淳农商银行:以绿色金融唤醒“沉睡”生态资产

南京市高淳区坐拥固城湖、慢城等优质生态资源,生态底蕴深厚。然而,长期以来,像南京雅润茶业有限公司(下文简称“雅润茶业”)这样的生态型农业经营主体却面临着困境:茶园清新的空气、清澈的水源、肥沃的土壤,这些实实在在的生态资产,因无法量化、无法评估,长期处于“沉睡”状态。企业在生态保护、有机种植、土壤改良等方面持续投入,形成了显著的生计外部性,却难以转化为融资的“硬通货”。传统信贷模式下,银行看抵押、看流水,生态价值在授信体系中“无足轻重”,导致企业“捧着金饭碗要饭”。如何让“绿水青山”可衡量、可抵押、可融资,成为横亘在绿色发展道路上的“第一道坎”。



高淳农商银行以“敢为人先”的担当，

机制创新“破三关” 生态资产“活”起来

联合高淳区发展和改革委员会以及相关机构,突破传统信贷思维定式,创新构建“VEP+ESG”生态价值评估与授信体系,成功发放全国首笔茶园“VEP+ESG”生态资产价值贷款。

打通“度量关”——让生态价值从“模糊”走向“清晰”。该行摒弃过去“生态好但说不清好在哪里”的粗放认知,引入生态系统生产总值(VEP)核算方法,对雅润茶业的土壤保持、水源涵养、固碳释氧、生物多样性维持等生态功能进行货币化测算。同时,将企业的环境责任(E)、社会责任(S)和公司治理(G)表现纳入综合评价体系,最终核定其生态资产价值达5160余万元,让原本“看不见、摸不着”的生态效益,变成“可量化、可比较”的硬资产。

打通“转化关”——让生态信用从“无形”走向“有价”。该行突破“唯抵押物”的传统授信思维,将VEP核算结果和ESG

评分作为核心授信依据。企业无需提供厂房、土地等传统抵押物,其良好的生态保护记录和绿色经营行为,本身就是最优质的“信用背书”。基于此,该行为雅润茶业提供500万元信用贷款,真正实现了“生态增信、信用变现”。

打通“落地关”——让金融服务从“坐堂”走向“上门”。该行在产品设计上,匹配茶叶种植周期,设置灵活还款方式,减轻企业前期资金压力。在服务流程上,开辟绿色审批通道,从评估到放款全流程提速。在风险管控上,建立贷后生态指标动态监测机制,将企业持续履行生态责任情况纳入贷后管理,形成“生态保护—融资支持—价值反哺”的良性闭环。

一子落而全盘活 绿色金融立标杆

这笔“全国首贷”的落地,不仅解决了

企业的融资难题,更开辟了一条生态价值向金融资本转化的新路径。一子落:生态“沉睡资产”被唤醒。5160万元的生态价值从“账面”走向“账本”,500万元贷款从“梦想”变为“现实”。雅润茶业得以将更多资金投入到有机替代、节水灌溉、生物防治等绿色生产中,生态保护与企业经营形成正向循环。

满盘活:绿色金融创新被激活。该案例为全省乃至全国探索生态产品价值实现机制提供了可复制、可推广的“农商银行方案”。它证明了:在农村地区,生态优势完全可以转化为金融优势、发展优势。绿色金融不是“空中楼阁”,而是扎根于每一寸土地、每一片茶园、每一汪清水的扎实实践。

立标杆:多方协同机制被建立。此次探索形成了“政府引导+发展改革政策支持+银行创新(产品设计+资金供给)+技术支撑(VEP核算+ESG评价)+

企业主体(生态经营+绿色生产)”的四位一体协作模式,为后续扩面推广奠定了坚实基础。

扩面提质再深化 绿色发展向未来

首贷是起点,不是终点。高淳农商银行将以此作为样板,持续做好三件事:一是扩面,将“VEP+ESG”模式从茶园推广至水产品养殖、林业碳汇、乡村旅游等更多特色生态领域;二是提质,不断完善评价体系,让生态优势更精准、更落地;三是增效,优化绿色通道,提升服务效率,全力当好高淳绿色高质量发展领域的“金融排头兵”。

绿水青山就是金山银山。高淳农商银行的实践证明:当金融真正读懂生态、尊重生态,赋能生态时,“好山好水”就能贷出“真金白银”。 黄腾

苏州农商银行把便民服务送到群众家门口

近日,苏州农商银行用行动不便的老年客户提供上门服务,顺利解决其社保卡办理难题,用贴心、高效的服务将金融温暖送到群众家门口。

一天,王阿姨神色焦急地来到苏州农商银行北库支行营业厅,大堂经理见状立刻上前询问。原来,王阿姨的母亲年近百岁,因身患基础病常年服药,日常医保结算、养老金领取都由王阿姨代为办理。前几日购药时,她发现老人的社保卡无法正常读取,由于老人行动不便,不能亲自到网点办理换卡,这让她犯了难。

了解情况后,大堂经理立即将相关情况汇报给该行运营负责人。该行迅速启动上门服务预案,与王阿姨确认上门服务

的时间后,仅用10分钟便完成了各项准备工作。沟通中,工作人员又得知同村还有一位瘫痪在床的老人因遗忘了社保卡密码,同样面临业务办理难题。当天,工作人员连续奔走,顺利为两位老人解决了燃眉之急。

借上门服务之机,该行工作人员在村内同步开展金融知识宣讲,用通俗易懂的语言向村民讲解典型诈骗案例,普及反诈防骗知识,切实守护群众“钱袋子”。

作为深耕地方、服务民生的法人银行,苏州农商银行始终坚守“以客户为中心”的服务理念,急客户所急、忧客户所忧,用便民的“苏心服务”、暖心的金融关怀,践行本土银行的责任与担当。任清澄

丹阳农商银行南门支行 开展2026年全民国家安全教育进社区活动

本报讯 在2026年“全民国家安全教育日”来临之际,丹阳农商银行南门支行组织青年志愿者服务队,走进延陵镇芳草社区开展“统筹发展和安全护航‘十五五’新征程”主题宣传活动,将国家安全理念与金融普法知识送到居民家门口。

活动现场,该行志愿者通过悬挂横幅、设立咨询台、发放宣传折页等方式,营造了浓厚的宣教氛围。针对社区居民特别是老年群体对金融法律法规了解不深的现状,志愿者们用通俗易懂的语言,普及《中华人民共和国国家金融法》等法律法规中相关条款,引导居民认识到“维护金融安全,人人有责”,自觉抵制危害金融安全的行为。

该行志愿者结合近期高发的金融风险类型,将宣传内容精准聚焦三大核心领域。在防范非法集资方面,通过剖析“高额返利”“养老投资”等典型案例,揭露其常见套路与危害,特别提醒老年群体

警惕“保本高息”陷阱,切实守护好养老钱,引导群众树立理性投资观念。同时,现场开展反假币知识普及,志愿者们通过实物对比,手把手教学“一看、二摸、三听”的识别技巧,着力提升居民对假币的辨别能力,共同净化货币流通环境。此外,活动还着重强化公众的反洗钱意识,详细讲解出租、出借银行账户及账户所带来的一系列严重后果,提醒居民切勿因小失大,自觉远离洗钱陷阱,共同维护金融秩序稳定。志愿者们还针对居民关心的社保卡业务、存款保险、个人信息保护等日常金融问题,进行了一对一“答疑解惑”。

此次宣教是丹阳农商银行践行“金融为民”社会责任,推动金融服务下沉社区的具体行动。未来,该行将常态化开展进社区、进企业、进乡村活动,为构建安全、稳定、和谐的金融环境贡献地方银行的力量。(颜菲菲)

宜兴农商银行:数字化转型赋能普惠金融提质增效

近年来,宜兴农商银行紧跟金融科技发展趋势,围绕乡村振兴、支农支小、便民服务等重点方向,持续推进数字化工具下沉、线上化服务升级、场景化生态构建,有效提升普惠金融服务的覆盖面、可得性与满意度,为县域农商银行数字化转型实践提供了可复制的经验。

从服务体系来看,该行数字化转型始终聚焦本土客群痛点,形成了“线上+线下”“数据+风控”“产品+场景”的立体化服务模式。依托大数据风控模型与政务数据对接,该行全面推广“整村授信+线上信用”模式,实现农户信息批量采集、信用自动评定、额度线上支用,大幅缩短办贷时间,降低服务成本。针对紫砂艺人、小微商户、新型农业经营主体,通过数据画像提升信贷精准度,有效解决传统抵押物不足、融资难问题。

在场景建设方面,该行数字普惠金融创新成果突出。以白塔村数字人民币示范街区为载体,推动数字人民币在乡村旅游、农资采购、民生缴费、商户消费等领域规模化落地,让数字金融真正走进农村、贴近群众。同时,持续优化手机银行、微信银行等线上渠道,实现账户查询、转账支付、贷款申请、还款续贷、理财购买等功

能全闭环,让农户与小微客户“足不出户即可办贷”,显著提升服务效率。从实际成效看,数字化转型对该行普惠金融发展形成了强力支撑。依托线上化与自动化流程,该行普惠小微贷款、涉农贷款保持稳步增长,服务户数持续提升,融资成本稳步下降,风险管控水平持续提升。数据驱动的风控模式有效缓解银企、银农信息不对称问题,提高了贷前精准画像、贷中智能审批、贷后动态监测的能力,为普惠业务长期健康发展提供保障。与此同时,数字化模式降低了对物理网点的依赖,使该行能够将服务延伸至偏远乡村,真正打通了普惠金融“最后一公里”。

数字化转型不是选择题,而是必修课。唯有坚持科技赋能、坚守普惠初心、深耕本土市场,才能不断提升金融服务质效,以更高水平的数字普惠金融助力乡村振兴,为地方经济高质量发展贡献更大力量。面向未来,宜兴农商银行将加强线上产品、数币业务、大数据工具等个人的学习与运用,在客户营销、信息采集、风险排查、服务维护中充分发挥科技工具有效能。同时,立足本土产业特点,积极参与紫砂、茶叶、乡村旅游等特色场景建设,持续推动数字化与地方产业深度融合。 赵文溢

民丰农商银行:践行责任担当 守护万家灯火

一信用视图,实现线上贷款“千人千面”动态定价,线上贷款投放累计达42.11亿元,服务客户超3.05万户;上线8个RPA流程,年节约人工工时超5000小时;引入知识图谱技术构建智能催收平台,不良贷款催收效率提升超30%,推动风险管理从“人防”向“技防”“智防”转变。三是创新惠民技术应用。自主研发债券系统,成功支撑“酒都醉美·惠暖洋河”政府消费券活动,累计发放消费券5.03万张,直接拉动消费215万元,新增“掌上行”实名认证客户1186人,实现资金沉淀239.29万元;数字人民币特色村镇建设获评省级优秀案例,宿迁市宿城区龙河镇项目推动数字人民币业务在便民支付、产业扶持、政务服务等场景中落地生根。

丰县农商银行党委 开展“传承红色基因强党性 勇担使命奋进‘十五五’”主题党日活动

本报讯 清明追思,致敬英魂。为传承红色基因,凝聚奋进力量,近日,丰县农商银行党委组织全行中层干部赴宿迁市泗洪县大王庄党性教育基地,开展“传承红色基因强党性 勇担使命奋进‘十五五’”主题党日活动。

在庄严肃穆的大王庄誓师广场,党员代表向革命烈士敬献花篮,全体党员三鞠躬,深切缅怀革命烈士的光辉事迹和崇高精神,寄托哀思。

在丰县农商银行党委书记、董事长刘伟的带领下,全体党员面向党旗,重温入党誓词,再忆入党初心,铿锵有力的誓言表达了党员们继承先烈遗志、永葆政治本色、为共产主义事业奋斗终身的坚定决心。

在大王庄战役纪念馆展厅,一张张泛黄的历史照片,一件件承载岁月记忆的革命文物,一段段感人至深的英雄事迹,无声诉说着彭雪枫师长等老一辈无产阶级革命家率领新四军四师将士,在极其艰苦的条件下,浴血奋战,开辟淮抗日根据地的光辉历程。大家驻足凝视、静心聆听,循着革命先辈的足迹,回

望那段烽火连天的岁月,深刻感悟革命信仰的力量。

本次主题党日活动,是一次深刻的思想淬炼和精神洗礼。参加活动的党员干部表示,将以本次主题党日活动为契机,从革命先烈的英雄事迹中汲取奋进力量,筑牢思想根基,把学习感悟转化为实际行动,将伟大的抗战精神内化为干事创业的强大动力,以更昂扬的斗志、更饱满的热情、更务实的作风投入“十五五”新征程中,为中国式现代化丰县新实践作出新的更大贡献。(蒋文婷 汤翰林)

镇江农商银行:护航“新农人”创业 助力乡村振兴

春日的丹徒区荣炳镇,连片油菜花迎风盛放。丹徒区荣炳镇连片水稻种植家庭农场的田埂间,一老一少接力耕耘,呈现出一幅生机勃勃的春耕图景。近日,镇江农商银行深入该农场走访春耕生产一线,以镜头定格乡土耕耘的鲜活瞬间,用行动践行支农支小初心,护航“新农人”创业、助力乡村振兴。

这片总面积约600亩的农场,承载着两代农民对土地的赤诚与坚守。农场创始人凌思方,是一辈子扎根田间的“老农人”,数十年如一日深耕稻麦粮油作物种植,凭着勤恳与务实,把农场打造成了当地颇具规模的粮食种植经营主体。田埂之上,他肩扛农具躬身查看作物长势的身影,刻着传统农民对粮食生产的敬畏与坚守。

接过农耕接力棒的儿子凌涛,以“新农人”的创新思维,为这片农田注入了现代化动能。他熟练操作植保无人机开展作业,伴着旋翼轰鸣声,雾化药剂均匀喷洒在油菜田间,高效完成油菜菌核病防治作业。从无人机植保到精细化田间管理,他用现代农业技术破解传统种植痛点,大幅提升生产效率,让父辈坚守的粮油种植产业,跑出了现代化转型的加速度。

一老一少、一守一创,既是农耕精神薪火相传,也是传统农业向现代农业迭代升级的生动缩影。

农业规模化发展,现代化升级,离不开金融“活水”的精准赋能。随着种植规模稳步拓展,农机设备更新、春耕农资储备、田间管护升级等环节的资金需求持续增加,农场一度出现流动资金缺口。镇江农商银行在常态化田间走访调查获悉该情况后,第一时间组织客户经理上门对接,实地尽调,精准把握农场经营痛点与融资需求,依托支农支小普惠产品,开通绿色通道,快速为农场投放300万元信贷资金,以高效便捷的金融服务,为农场春耕备耕与产业升级送上了“及时雨”。

作为扎根本土、服务“三农”的地方金融主力军,镇江农商银行始终将支农支小作为核心定位,将金融服务的窗口搬到田间地头,把普惠“活水”引向乡村振兴最前沿。针对家庭农场、农民专业合作社等新型农业经营主体,以及返乡创业“新农人”群体,该行持续优化涉农金融产品体系,简化授信审批流程,深化整村授信成果,

上门服务611次;创新设置“免开卡+便签”为听障、言语障碍客户搭建沟通桥梁,获客户实名表扬27次,被地方银协作为暖心案例推广。三是下沉便民金融服务阵地。在乡村大集常态设立“移动金融服务点”,将社保卡激活、医保代缴、反诈宣传等一站式服务送到百姓身边,仅今年“暖春惠民大集行”系列活动便接待咨询600人次,现场登记贷款意向客户50余户,办理业务300多笔。皂河支行去年5月在火灾现场为村民抢救兑换破损现金13万元,挽回经济损失94%以上,荣获“江苏省工人先锋号”称号。

加速数智转型,以科技创新提升服务效能

数字化转型成为民丰农商银行提升服务可得性与普惠性的核心引擎。一是重塑公共服务流程。与宿迁市公积金中心联合打造“视频面签平台”,在全省农商银行系统率先实现公积金贷款全流程线上办理,面签环节压缩至5分钟,效率提升70%以上。二是构建智慧风控与运营体系。整合多维度政务数据构建客户统

聚民生关切,以暖心举措传递金融温度

民丰农商银行将“金融为民”理念具象为可感可及的服务举措,织密民生保障网。一是托举重点领域。加强与人社、退役军人事务等部门协同,精准推介“富民创业贷”等产品,2025年以来支持新市民、高校毕业生等重点群体227户,发放贷款3501万元,助力400余户家庭改善生活品质。二是构建适老服务体系。全辖所有网点均完成无障碍改造,8家获评“江苏银行行业文明规范服务老网点”;53支“小圆服务队”累计为行动不便群体提供

上门服务611次;创新设置“免开卡+便签”为听障、言语障碍客户搭建沟通桥梁,获客户实名表扬27次,被地方银协作为暖心案例推广。三是下沉便民金融服务阵地。在乡村大集常态设立“移动金融服务点”,将社保卡激活、医保代缴、反诈宣传等一站式服务送到百姓身边,仅今年“暖春惠民大集行”系列活动便接待咨询600人次,现场登记贷款意向客户50余户,办理业务300多笔。皂河支行去年5月在火灾现场为村民抢救兑换破损现金13万元,挽回经济损失94%以上,荣获“江苏省工人先锋号”称号。

厚植文化底蕴,以共建共享凝聚前行力量

民丰农商银行将文化建设和公益担当作为凝聚人心、回馈社会的重要抓手,着力构建“文化引领、机制保障、共建共享”的常态化工作机制。一是打造“职工金融+文化”融合格局。红西路支行以职

书屋为载体,建立“阅读积分”激励机制,将文化建设和金融权益挂钩,形成“文化引流—服务留客—价值转化”的良性闭环,开业以来该行储蓄存款净增1.97亿元,增幅达52.02%。二是构建“服务+关爱”长效机制。制定员工关爱实施细则,形成“节日慰问+日常关怀+专项帮扶”保障体系,酒洪支行、皂河支行食糖获评全省系统“一线好食堂”,通过茶话会建立新老员工结对传承机制,让“背包精神”在制度保障下代代相传。三是探索“金融+治理”共建路径。建立金融干部挂职长效机制,选派30余名骨干到乡镇担任金融副镇长(副主任),明确“政策宣讲、融资协调、信用建设”三项职责;与社区(村居)建立常态化共建机制,推动“金融+公益”从偶发性活动转变为制度化服务。

民丰农商银行以一系列有力、有温度、有深度的社会责任实践,生动诠释了本土银行与地方发展共生共荣的价值逻辑。下一步,该行将继续坚守支农支小定位,以更扎实的金融服务、更主动的担当作为,持续刻画百姓银行的责任年轮,为区域经济社会高质量发展贡献更大力量。 黄鹏辉