

切实发挥民营经济在建设“1+3”重点功能区中的重要作用

□殷一榕

“1+3”重点功能区战略，是江苏省委、省政府立足省情禀赋、打破传统行政梯度划分、优化省域生产力布局、推动区域协调发展的重大战略部署，是谱写“强富美高”新江苏现代化建设新篇章的核心空间载体。《江苏省国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》明确了更高水平建设“1+3”重点功能区的系列战略部署，为全省区域协同高质量发展划定了新蓝图，也对切实发挥民营经济在功能区建设中的关键支撑作用提出了更高要求。

战略同频：深刻把握民营经济赋能“1+3”功能区建设的核心逻辑

民营经济与“1+3”功能区建设战略同频、双向赋能，二者在发展目标、功能定位、实践路径上高度契合、相辅相成，共同服务于江苏“走在前、做示范”的重大使命。

民营经济是落实“1+3”功能区战略的天然生力军。江苏省统计局数据显示，2025年全省民营经济增加值占全省GDP比重达58.5%，规模以上民营工业增加值、服务业营业收入对全省增长的贡献率分别达64.2%、78.3%；长期以来，民营经济贡献了全省六成的税收、七成的企业研发投入和社会固定资产投资、八成新增就业岗位、九成的高新技术产值，具备深度参与功能区建设的雄厚实力与强劲动能。《中华人民共和国民营经济促进法》的实施以及《江苏省民营经济促进条例》的出台，为民营经济深度融入区域发展战略扫清了制度障碍、提供了坚实政策支撑。

“1+3”重点功能区建设为民营经济转型升级开辟了广阔新空间。江苏省“十五五”规划立足四大功能区差异化资源禀赋，明确强化扬子江城市群示范引领功能，打造沿海地区高质量发展增长极，增强江淮生态经济区生态竞争力，提升徐州区域中心城市能级，探索经济区与行政区适度分离改革，既为民营企业规避同质化竞争、找准特色发展赛道提供了清晰指引，也在科创协同、跨江

融合、向海发展、绿色转型、省际联动等领域释放了全新增长机遇，是民营经济实现高质量发展的重大战略红利。

唯有充分激发民营经济的市场活力与创新活力，才能把功能区的战略蓝图转化为实实在在的发展实效；唯有依托功能区的战略载体，民营经济才能在更广阔的舞台上实现更大作为，二者共同为江苏推进中国式现代化新实践筑牢坚实根基。

精准发力：找准民营经济服务“1+3”功能区建设的着力点

发挥民营经济在“1+3”重点功能区建设中的主力军作用，重点是紧扣各功能区战略定位，精准引导民营企业找准发力方向、彰显比较优势，实现靶向赋能、精准发力，将民营经济的发展活力与创新动能，切实转化为功能区高质量发展的实效成果。

聚焦扬子江城市群示范引领定位，引导民营经济在科技创新和产业升级上挑大梁。依托城市群新质生产力发展先行区建设，支持民营企业牵头组建创新联合体，投身关键核心技术攻关，参与重大科技基础设施建设，在重点领域突破技术瓶颈。培育民营专精特新企业，推动其深度融入先进制造业集群，强化产业链协同配套，打造民营“链主”企业，助力沿沪宁、沿江产业集聚带建设，推动制造业高端化、智能化、绿色化转型，同时参与南京、苏锡常都市圈建设，助力跨区域合作模式落地。

聚焦沿海高质量发展新增长极定位，引导民营经济在海洋经济和绿色发展上闯新路。依托沿海空间和绿色资源优势，支持民营企业参与沿海港口、集疏运体系等基础设施建设，发展临港物流等现代服务业。鼓励民营企业进军海洋装备制造、海上风电等新兴产业，培育海洋经济民营龙头企业，推动产业集群发展。支持民营企业参与沿海生态保护修复，发展滨海文旅、清洁能源等绿色产业，助力港产城融合和沿海三市一体化发展，打造绿色发展“黄金海岸”。

我国保险公司投资资产配置效率影响因素分析

□信泰人寿保险股份有限公司 谢亮锋

保险公司投资资产配置效率直接影响公司的生产经营，合理的资产配置可以让保险公司获得最大收益，为保险公司发展长治久安奠定坚实的基础。本文针对我国保险公司投资资产配置效率影响因素进行分析，并基于这些影响因素提出保险公司投资资产配置效率建议，以期提升保险公司投资资产配置效率，为保险公司的健康可持续发展建言献策。

一、我国保险公司投资资产配置效率影响因素

（一）公司规模因素

公司规模是影响保险公司投资资产配置效率的直接因素，不同规模的保险公司具有不同的管理体系和风险控制机制，就投资资产配置效率而言，不同规模的保险公司也不尽相同。大型保险公司可以投入运用的保费存量多，能够覆盖多类投资标的，更有实力搭建成熟的投资风控体系，在资产配置过程中更容易实现分散化投资，降低单一风险对整体投资收益的冲击。而中小型保险公司受限于资金规模，可选投资标的范围窄，难以承担较高的投研与风控成本，更容易受到市场波动的影响，资产配置效率低于大型保险公司。

（二）市场波动因素

保险公司投资资产配置效率除受制于主观的公司规模影响外，市场波动也是重要的影响因素。当市场波动幅度处于合理区间时，保险公司可以通过把握波段行情，调整资产配置比例；但如果市场出现大幅异常波动，则会导致保险公司资产的风险收益特征偏离原有判断，增加保险公司预判市场走势的难度。尤其是对于中小型保险公司而言，这类公司对于市场敏感度更高，市场大幅波动对配置效率的负面影响会更为突出。

（三）人才质量因素

保险公司投资资产配置效率还受到人才因素的影响。保险公

司投资资产配置过程中需要相应的专业人才作为支撑，投资团队的专业能力与人才质量直接决定了专业决策的科学性，影响资产配置的效率。成熟优质的投资人才可以精准解读宏观政策导向，提前预判市场周期走势，根据保险公司自身的风险偏好与负债特性，动态调整不同品类资产的配置比例，让资产组合的长期收益水平匹配保险公司的长期负债兑付需求。随着我国资本市场开放程度的不断提升，人才质量对资产配置效率的影响也愈发显著。

二、我国保险公司投资资产配置效率提升策略

（一）立足公司规模，优化资产配置

我国保险公司投资资产配置效率提升需要立足公司规模优化资源配置。保险公司投资资产配置需要根据不同公司的实际情况选择适合自身公司投资的项目和标的，从而保障资源配置的高效率。大型保险公司投资可以选择长期股权投资等品类的配置比例，依托多元化布局分散单一市场波动带来的风险，挖掘跨周期的长期收益空间，进一步提升配置效率。而中小保险公司，则可以结合其自身负债久期较短、资金规模有限的特点，配置流动性好、风险特征清晰的标准化资产，避免过度下沉劣质或布局自身不熟悉的另类资产引发风险，在自身能力范围内优化配置结构，提升配置效率。不同规模的保险公司需找准适配自身特点的配置方向，才能在现有条件下最大化发挥资金价值，实现资产配置效率的稳步提升。

（二）借助科技手段，精准研判市场

市场经济本身就极具动态性，尤其是对于资本市场而言，会受到众多因素的影响。然而，随着时代的发展和技术的革新，数智化时代的到来为市场发展趋势研判提供了技术支持。我国保险公司在投资资产配置过程中可以借助科技手段对市场进行预测，最大

聚焦江淮生态经济区生态优先定位，引导民营经济在生态产品价值实现上作示范。围绕江淮湖群绿心建设，支持民营企业发展生态循环农业，推动特色农产品精深加工，培育农业产业化龙头企业。鼓励民营企业依托里下河湿地、洪泽湖等生态资源，深耕文旅融合、生态康养等业态，推动生态资源向经济效益转化。支持民营企业参与生态环境治理和环保技术研发，发展节能环保、循环经济等绿色产业，助力打造江苏“生态大公园”和生态产品价值实现样板。

聚焦徐州区域中心城市能级提升定位，引导民营经济在枢纽经济和区域协同上显担当。支持民营企业参与徐州综合交通枢纽建设，发展现代商贸物流等产业，强化徐州陆港与周边港口联动。鼓励民营企业做强工程机械等优势产业，推动产业跨区域协同配套，参与国际毗邻地区产业合作园区建设。支持民营企业参与公共服务和城乡融合发展，助力徐州提升区域首位度，推动徐宿淮连协同发展和苏皖鲁豫省际交界地区协同发展走深走实。

制度护航：厚植民营经济扎根“1+3”功能区建设的优质生态

推动民营经济深度融入“1+3”重点功能区建设，关键是始终坚持“两个毫不动摇”，以一流营商环境为民营经济发展保驾护航，破除体制机制障碍，让民营企业在功能区建设中敢闯敢干、安心发展。

破除市场准入壁垒，保障民营企业平等参与权利。全面落实公平竞争审查制度，严格执行市场准入负面清单制度，坚决破除各种形式的“玻璃门”“旋转门”，保障民营企业与国有企业平等参与“1+3”功能区重大项目、基础设施、公共服务建设的权利。在功能区产业规划、项目布局、政策制定中充分听取民营企业意见，为民营企业预留充足发展空间，营造各类经营主体公平竞争的市场环境。

强化精准政策供给，打造差异化政策支撑体系。紧扣“1+3”

限度地规避投资风险，提升投资收益。保险公司投资可以借助大数据和人工智能等金融科技手段，量化评估不同资产的风险与收益水平，为资产配置决策提供更可靠的依据。可以依托科技系统搭建多维度的资产配置测算模型，结合自身负债端特性模拟不同配置方案下的长期收益与风险表现，筛选出适配自身需求的最优配置方案，避免依靠经验决策带来的判断偏差。同时，现代科技手段也可以帮助保险公司实时跟踪市场变动，及时捕捉资产价格异动带来的调整信号，更快响应市场变化，调整配置结构，把握提升配置收益的窗口，进一步优化自身资产配置效率。

（三）加强人才引进，提升人才质量

随着时代的发展，人才已经成为企业发展重要的软实力。我国保险公司投资资产配置效率提升需要专业化的人才队伍。一方面，针对保险公司现有团队成员可以定期开展新资产品类新市场规则的专项培训，帮助他们及时更新知识体系，适应资本市场变化对投资能力提出的新要求。另一方面，要借助猎头积极吸纳行业优质人才，借助型人才招聘渠道吸引兼具风险管理能力与资产配置经验的高素质人才，充实保险公司投资团队的人才储备，弥补内部人才培养周期长、人才结构不完善的短板，为保险公司投资端的长期稳健发展提供人才支撑。

结语

对保险公司投资资产配置效率影响因素的分析，是新时代背景下保险公司内部管理与生产经营的重要内容，不断优化保险公司投资资产配置、提升资产利用周转效率，可以最大限度地盘活保险公司的资金，为保险公司的持续发展提供坚实的支撑。未来，需继续探索保险公司投资资产配置效率提升新方法，紧跟市场变化与政策调整，为保险公司投资资产配置质量提升提供坚实保障。

智能化监管影响下的商业银行内部控制改进路径研究

□中国农业银行股份有限公司济南市中支行 房琳

存在明显不足，如各业务系统缺乏统一标准架构，致使数据口径、计量规范不一，数据流通存在壁垒，不仅大幅增加了数据融合与共享工作难度，也难以充分释放数据的内在价值。

（二）风险预警能力同监管要求之间存在差异

目前部分商业银行的风险管理工作主要依靠事后检查和人工审核来完成，缺少对于风险的动态观察及实时预警机制。面对大量的交易数据和复杂的业务环境，传统的风控方法由于效率低、灵敏度差，难以及时发现异常行为。

（三）科技治理同内部控制融合不够

在数字化转型过程中，部分商业银行虽然重视业务革新和技术投入，但是忽略了科技治理结构的创建和改善。部分单位没有形成一致的科技风险控制体系，且科技部门同风险管理部门之间缺少有效的合作渠道，从而导致出现技术开发同风险控制相分离的情况。

当前人工智能模型、大数据平台、云计算架构在银行业广泛落地应用，科技风险已成为制约银行稳健运营的突出隐患。若配套治理机制不完善，极易引发系统宕机、算法偏移、信息泄露等重大风险事件，严重干扰银行的经营运转，损害客户的合法权益。

三、在智能化监管之下商业银行内部控制改进的途径

（一）加强数据治理的基础工作，打造智能内控运行的基础

数据治理是搭建智能化内控体系的基础性支撑，意义重大。商业银行应建立统一的数据治理规范，对客户信息、业务流程、风险管控、合规监管四类数据实施标准化统筹管理，实现全量数据全流程管控与提质增效。因此，要增强数据资源的整合效果，就要消除各个业务系统之

间信息上的障碍，创建起一个统一的数据管理平台以提高数据共享的速度和范围，加深数据共享的程度。提升数据质量，强化数据治理，能够为风险研判评价、合规报告编制、业务方案制定工作提供精准可靠的数据支撑和科学决策依据。

（二）创建智能风险预警系统，提高风险控制的预见性

在当前智能化监管背景下，商业银行要积极运用人工智能、大数据分析、机器学习等技术手段，转变风险管理模式，也就是由原来只做事后补救工作转向风险防范。

（三）加快内控流程的数字化改造，提高管理上的合作效果

传统的内部控制体系存在着审批流程烦琐、信息传递速度慢、管理效果差等问题。商业银行要顺应数字化转型的要求，从头开始重新设计内部控制流程，将数字技术深度融入内部控制运行机制，达成流程改进和风险控制的目的。用流程自动化、智能审批、电子稽核等新技术实现对主要控制环节的自动监管和检验的目的，大大减少由于人工操作而产生的各种隐患。

结语

智能化监管已成为金融监管发展的主流趋势，既为商业银行搭建高效精准的内部控制体系带来了全新机遇，也对银行内控管理提出了更高标准、更严要求。在数字金融领域不断发展的背景下，商业银行要顺应监管环境的变化，将数字化转型当作主要的战略来推进，推动数据管理结构彻底更新，提高风险控制过程的精细化程度和智能化水平，创建起以合规为根基的企业文化。

智能化监管已成为金融监管发展的主流趋势，既为商业银行搭建高效精准的内部控制体系带来了全新机遇，也对银行内控管理提出了更高标准、更严要求。在数字金融领域不断发展的背景下，商业银行要顺应监管环境的变化，将数字化转型当作主要的战略来推进，推动数据管理结构彻底更新，提高风险控制过程的精细化程度和智能化水平，创建起以合规为根基的企业文化。

作风建设长效机制树新风。以“三会一课”主题党日为抓手强化作风教育，管理人员带头一线调研、倾听职工心声，解决实际困难，推动干部作风持续转变。

群团共建联动机制聚合力。坚持党建带团建，实现团年工作同步推进、协同发展，构建群团共建新格局，汇聚企业发展强大合力。

民主和谐共享机制暖人心。依托“大矿在线”App开设“民意直通车”，高效处置公积金、工伤等民生问题，实现合理化建议“事事有回应、件件有落实”。

二、实践成效

党建赋能实现三大转变：党建效能从“有形覆盖”到“有效引领”，矿党委获评多项荣誉，安全管理实现全覆盖，党员违规行为明显减少；队伍建设从“结构单一”到“多元赋能”，培育各级先进典型，创新创效成果丰硕，创造显著经济效益；党业融合从“一体两面”到“融之有效”，矿井实现“六零”目标，经营指标稳步提升、安全形势持续稳定向好。

结语

大淑村矿“三三四五”党建工作体系的实践证明，国有企业党建只有融入中心、服务大局，才能彰显价值、迸发活力。新时代新征程，必须持续深化党建创新，不断完善党建与业务深度融合机制，以高质量党建引领保障企业在高质量发展道路上行稳致远、再创新绩。

近年来，随着数字经济与金融行业的紧密交织，金融监管模式正经历着根本性的转型与创新。监管机构大力提倡并推动金融科技(RegTech)的发展与使用，将大数据分析、人工智能模型识别、数据穿透式监管等先进的信息技术手段融合在一起，从而大大提高了监管的速度和准确性。

一、智能化监管改变商业银行内部控制管理环境

智能监管主要依靠数字技术来提升监管效果和风险识别水平，达到监管资源合理分配、风险控制精准的目的。同以往的监管方式相比，智能化监管更看重数据价值的挖掘、风险的即时监测以及全面、透彻的管理方式。随着数字经济快速发展和金融科技的广泛应用，我国金融监管体系正加速向数字化、智能化方向转型。本文立足智能化监管发展趋势，分析当前商业银行内部控制面临的现实困境，从数据治理、风险监控、流程重构、科技治理和合规文化等方面提出优化路径，以期为商业银行提升风险防控能力和实现高质量发展提供参考。

智能监管背景下，商业银行面临监管规则大幅调整。监管部门对数据质量、数据报送及信息公开力度提出了更高要求，要求商业银行报送真实、准确、完整的数据。与此同时，监管重心发生转变，已从过去单一核查单项业务合规情况，转向构建全覆盖的风险管理体系，统筹覆盖信用风险、市场风险、操作风险、科技风险等各类风险维度，以此全面提升风险监管质效。

二、商业银行内部控制建设遇到的现实问题

（一）数据治理的基础还比较弱

数据是智能化监管的重要支撑和商业银行内部控制体系的主要资源，它的地位不能被忽视。但部分商业银行在数据治理方面

构建“三三四五”党建体系推动企业高质量发展

□冀中能源股份有限公司大淑村矿 程 欢

冀中能源股份有限公司大淑村矿党委秉承“党建统领、文化引领、事争一流、冲锋争先”理念，突破传统党建工作模式，系统构建“三三四五”党建工作体系，为煤炭企业党建与业务深度融合提供了实践范本。

一、“三三四五”党建体系的核心内涵

（一）强化“三项引领”

政治引领是根本。严格落实“第一议题”制度，以“1132”工作思路与“十八条”举措为抓手，推动党建与安全经营深度融合，通过思想铸魂、一线攻坚、示范引领“三维”发力，凝聚发展合力。思想引领是基础。实行领导班子包支部、支部班子包保班组机制，班子成员深入一线宣讲会议精神与经营形势，引导职工以战略定力应对挑战，以务实举措破解难题，以担当作为推动发展，凝聚起“心往一处想、劲往一处使”的思想共识。

行动引领是关键。深化“头雁领航、先锋攻坚”、创岗建区等活动，组建“党员突击队”“党员攻关组”，党员干部冲在先、干在前，示范带动职工攻坚克难，激发全员干事创业热情。

（二）实施“三项工程”

堡垒工程强根基。发挥党委“把方向、管大局、保落实”的作用，实施两级督办与联系点制度，常态化深入基层，解决各类实际问题。开展支部月度点评、季度授旗表彰支部战斗堡垒。

头雁工程提担当。以“六强”支部创建为载体，抓实支部书记述职评议，推动党建工作全面过硬。组织党员开展井上井下义务

劳动，助力作风建设档升级，多项重点工程获评股份公司精品工程，彰显党员先锋模范作用。

细胞工程添活力。推进“堡垒先锋双细胞”创建，以“党小组+班组”“党员+职工”为载体，实现意识形态全渗透。以“党员身边无事故”活动为抓手，运用“两卡”管理强化岗位末端管控，筑牢安全生产防线。

（三）完善“四个保障”

基层基础保障提效能。规范建设标准化党员活动阵地，配齐硬件设备，实现“六有”标准，为支部开展活动提供坚实保障。

人才队伍保障强支撑。深化“导师制”培养模式，制定考核细则，选拔一线技术骨干担任导师，精准培育复合型人才。

政治生态保障守环境。强化纪律作风督查，严肃追责不作为、慢作为等问题，营造风清气正、干事创业的良好政治生态。企业文化保障聚合力。组建“强企传音”宣讲团，开展主题教育宣讲活动，引导职工坚定信心、担当奉献，凝聚爱企强企的精神力量。

（四）健全“五个机制”

重点工作推进机制促提升。依托“三融四创”考核与“1361”党建管理法，抓实结对共建与现场观摩，破解支部发展不平衡问题。调查研究常态化机制破难题。紧扣“安全、效益、效率”，围绕关键重点课题开展深入调研，推行“五个一线”工作法，推动煤研分运、系统改造等难题有效解决。

各功能区战略定位，出台针对性、差异化的民营经济支持政策；扬子江城市群重点加大对民营科创企业研发费用加计扣除、人才引进、成果转化等的支持力度；沿海经济带重点保障民营企业合理用地用海需求，加大对海洋产业、清洁能源项目的金融支持；江淮生态经济区重点落实生态补偿、绿色发展激励政策，支持民营企业产业项目发展；淮海经济区重点支持民营企业拓展区域市场，加大对枢纽经济、跨区域合作项目的扶持力度，实现政策精准滴灌。

健全法治保障体系，守护民营企业合法权益。严格落实《江苏省优化营商环境条例》《江苏省民营经济促进条例》，以法治手段保障民营企业和民营企业家人身权、财产权、经营自主权。持续加强知识产权全链条保护，依法打击侵犯民营企业知识产权的违法行为。常态化清理和化解政府部门、国有企业拖欠民营企业账款问题，健全长效预防机制。坚决杜绝滥用行政权力排除、限制竞争的行为，让民营企业安心经营、放心投资。

构建亲清政商关系，提升为企业服务效能。健全领导干部联系民营企业、商会组织常态化工作机制，畅通政企沟通渠道，精准对接民营企业在功能区建设中遇到的用地、融资、用工等急难愁盼问题。深化“放管服”改革，依托全省一体化政务服务平台，优化“一网通办、跨省通办”政务服务，降低民营企业制度性交易成本。大力弘扬新时代苏商精神，加强对优秀民营企业家的宣传激励，营造尊重民营企业家、支持民营经济发展的浓厚社会氛围，让民营经济的创造活力在“1+3”重点功能区建设中充分迸发。

作者简介：殷一榕，男，法学博士，江苏省社会主义学院讲师，研究方向为民营经济统战工作。

基金项目：本文系江苏省社会主义学院2025年委托课题“‘1+3’格局下江苏民营经济统战工作的主要特征与差异化路径研究”(KT202601)的阶段性成果。

当前我国数字经济进入高速发展阶段，人工智能、大数据、云计算等数字技术全面渗透各行各业，彻底变革传统生产模式、管理架构与商业逻辑，成为驱动社会经济高质量发展的强大动能。与此同时，国家出台数字中国建设规划、省级数字经济行动方案、无锡市同步落地国企数字化转型专项行动计划，对属地国有企业经营改革、数字化建设提出硬性要求。对于地方国有企业而言，数字化转型并非单一技术设备迭代，而是涵盖思维理念、组织管理、业务流程、产业布局、党建体系的全方位系统性变革。企业只有顺应时代浪潮，才能抢抓区域数字产业发展机遇，亦实现长效发展优势。

一、深化认知革新，夯实数字化转型思想底座

数字化转型不仅是技术层面的升级，更是一场从思维模式到组织能力的系统性变革。公司要实现从“被动适应”到“主动引领”的跨越，需在思想层面实现“三个转变”。

一是强化战略意识，把握转型方向。深入学习“十四五”数字经济发展规划等文件精神，深刻领会“数字中国”战略对国企改革提出的新要求。从思想上高度重视数字化转型，深刻认识到转型对于企业生存与发展的关键作用。牢固树立“无数字不产业”的理念，将数字化转型作为企业发展的核心战略，贯穿于各项工作的始终。

二是破除思维定式，树立创新理念。摒弃“重硬件轻软件”“重形式轻实效”等传统思维，积极转变观念，主动适应数字化转型的新要求。主动掌握各类AI软件的使用方法，辩证性地运用其能力，推动数字化工作在实际工作中的高效应用。

三是构建文化生态，激发全员活力。常态化开展数字化技能培训，全面提升全员数字素养，快速建立数字思维，营造“主动转型、持续创新”的文化氛围。引入在线学习平台，提供办公软件、数据分析、信息安全等多领域课程，满足员工多样化学习需求。同时，组织跨界反向思维培训，拓展员工思维，提升应对AI替代的能力。

二、聚焦场景应用，驱动技术与工作深度融合

一是强化数据驱动决策支持。以数据为核心驱动力，充分利用数字化工具，全面收集、整理和分析各类业务数据，确保数据的准确性与完整性。借助智能办公系统，实时监测工作进度和项目执行情况，及时发现潜在问题并发出预警。通过可视化数据报表，将复杂数据转化为直观图表，为管理层提供精准、实时的决策支持。

二是用好智慧办公提升效率。将公司开发的云平台与大型模型深度融合，建设个性化、智能化场景区应用，包括智能问答、智能深入和智能写作等功能模块。通过智能问答系统，员工可快速获取业务知识和解决方案；智能分析工具助力精准洞察业务趋势；智能写作功能则能高效生成各类文档，显著提升工作效率。顺应数字化转型趋势，引入简历自动筛选系统，实现招聘流程的智能化升级，提高招聘效率与精准度。

三是拓展数字经济产业链建设。以党建联盟为纽带，广泛联系公司产业周边数字经济产业链上下游企业、学校及科研机构，促进各方在党建引领下实现共建共享共赢，为招商引资与项目建设提供有力支持。

四是利用AI技术反向投喂，向AI软件输入更多关于公司的正面数据信息，将其打造为公司的广告服务商，助力公司品牌形象提升与招商引资工作。

三、强化经营理念，推动数字化业务创新发展

一是积极探索数据产品交易。无锡市将根据《江苏省公共数据授权运营管理暂行办法》和《江苏省公共数据授权运营暂行办法》，完善本市公共数据授权运营政策制度体系，加快数据流通制度建设，建设授权运营平台，动态发布授权运营数据资源目录清单和产品目录清单，打造一批具有无锡特色的数据产品专区。公司可积极争取加入目录清单，在省市级数据流通利用平台开展管理和交易。

二是深度参与场景应用开发。按照国家部委智能网联汽车“车路云一体化”应用试点工作部署，无锡市将构建城市级智能网联汽车“车路云一体化”体系架构，初步完成“全域、全网、全覆盖”工作。公司可利用地域优势深度参与一体化的车路云智慧平台场景应用开发。

三是全力拓展信息化运维服务。无锡市主导推动信息系统“统一运维”，拟建设统一运维中心，组建统一运维队伍，建成统一运维管理平台，制定统一运维管理规范，形成统一运维工作方案。在此背景下，公司应积极争取参与其中，拓展信息化运维服务领域，同步为自身算力中心和后续落户本区域的科技企业提供优质的运维服务支持。

四是充分利用各类数字化政策。无锡市对获得国家级、省级、市级资质认定的平台，将给予相应的资金奖励。公司应重点聚焦AI产业园项目，进一步加大对上争取，积极申报各类资质认定。

结语

在数字化转型成为企业发展大势的当下，唯有顺势而为才能让企业在竞争中站稳脚跟。数字化转型是一个长期性的系统工程，需坚持顶层设计与基层实践相结合，从思想层面、技术落地、业务创新等多维推进，才能为企业提高自身可持续与高质量发展提供坚实基础，真正将数字化转型成果转化为企业发展动能与竞争优势。

数字化转型下企业经营管理的新思考

□无锡市蠡湖未来城科创投资有限公司 赵静