



主管主办: 新华报业传媒集团

江苏经济报



江苏经济网



江苏经济报官方微信

今日4版 国内统一连续出版物号:CN 32-0016 代号:27-50 全国发行

星期三 2026年7月22日 丙午年六月初九 总第10402期

农担人的十年:泥巴裹满裤腿,信任长满田野

□江苏经济报记者 樊骏

如果一个物件来定义“十年”,你会选择什么?奖杯还是业绩单?7月19日,在“我与农担这十年”主题活动的决赛现场,16位平日子里与数字、风控打交道的农担人,给出了截然不同的答案。他们带来的,有鞋底裹着厚泥的雨靴、有逆袭成万亩稻田的种子,还有客户深夜发来的求助文字……这些沾着泥土和汗水的“信物”,让“十年”这个抽象的时间词,突然有了具象的分量。

“我们的十年,在历史长河中不过弹指一挥间,但对江苏农担而言,却是从无到有、从蹒跚起步到行稳致远的非凡征程。”江苏省农业融资担保有限责任公司董事长张建新在致辞中表达了殷切期待,“下一个十年,希望每一位农担人都能永葆‘走进田间地头’的初心,永葆‘把农户的事当成自己的事’的情怀,在服务乡村全面振兴的征程上,继续书写属于江苏农担的精彩篇章。”

他们是泥巴裹腿的“金融脚夫”

十年前,居银香从银行跳槽到江苏农担苏州办事处。第一次跟着师傅下乡的那天,她穿着一双新买的皮鞋,走进稻田不到5分钟,鞋底就裹了厚厚一层泥,抬脚都费劲。火辣辣的太阳晒在脸上,让她显得更加狼狈。师傅回头看了她一眼,从箱中翻出一顶草帽递过来,笑着说:“在农担,脚上沾的泥越多,脸上晒得越黑,心里才越踏实。”

这句话后来成了居银香职业生涯的锚。她将皮鞋换成了雨靴,公文包里也常年备着草帽。十年来,她见过90后“新农人”小宋蹲在月季花田埂上攥着自己的手说“这不仅是钱,更是农担给我的创业许可证”,也见过台风过境后养殖户王先生蹲在塘边、眼神比雨水还冰冷的样子——那一夜,她和同事踩着没过脚踝的淤泥,打着手电筒帮其清点损失,3天后,300万元担保贷款到账,毛先生抹着脸上的雨水和泪水说:“这是救命钱,更是翻身钱。”

省农担公司风险管理部的张啸吟,则是在一次采访中真正理解了什么叫作“走到现场”。2019年,他从银行跳槽到农担,起初只觉得农户的账本“手写流水,字迹潦草,纸皱巴巴”,跟银行那些表格软件做出来的规整报表

是两个世界。第一次跟着部门负责人王汇宁去阜宁一家屠宰场尽调,车子在乡道上颠簸了近3个小时。一下车,王汇宁没先翻材料,而是直接走进车间跟负责人老季拉家常:“最近生猪收购价怎么样?资金周转紧不紧?”她边说话边翻台账上的送货单,手指在纸面上一行行划过去。报表上那些“应收账款”“流动负债”,在这儿全变成了实实在在的东西,每一样都连着屠宰场的生计,也连着上下游几十户养殖户的日子。

回程的车上,王汇宁望着窗外田野说的一句话让张啸吟至今铭记:“核保看的是材料全不全,风控看的是事情对不对。人实在、活儿扎实,我们就得多帮衬。”从那以后,张啸吟看材料的眼神不一样了,不再只盯着数字,而是试着透过数字看见背后的人和日子。

他们是风雨共担的“编外家人”

常州分公司的杨薛强第一次见客户黄小国是2018年4月。彼时,作为刚接触农业的“菜鸟”,杨薛强浑然不知眼前这个身形瘦削的男人是全省生猪繁育行业的领军人物。那年正值猪周期的谷底,饲料成本远超猪肉价格,普通养殖户正绝望地低价抛售存栏猪。黄小国却很平静:“猪价一定会起来的。”常州分公司在深入调研后,以信用方式将担保额度从300万元增至1000万元,陪他硬扛过了寒冬。

果然,2019年全国猪肉紧缺,猪肉价格飞涨,黄小国把囤的库存全部抛售,一年赚了过去十年的钱。更可贵的是,后来政策调整,农担额度降至300万元,黄小国非但没嫌金额小、手续多,甚至还拒绝了其他银行给出的更低利率,继续选择与农担合作。他对杨薛强说:“我们是朋友,公司发展好了,也要记得你们当初的支持。”八年来,黄小国每年都会特地拿出一支万宝龙钢笔用于签署与江苏农担的合同,他说,这寓意双方“物久情弥厚,人诚意自深”。

如果说杨薛强与黄小国的故事是“并肩作战”,那南京分公司周志慧与养殖户胡先生的故事,则更像“生死相托”。

周志慧身上有两重身份:农担人和军嫂。她的丈夫在远方披坚执锐、守护家国,她则在乡田间躬身前行,守护着一个摇篮欲坠的家庭。2021年深冬,胡先生家中的百亩大棚因恶劣天气减产,回款受阻,由胡先生的女儿和弟弟签字担保的70万元贷款逾期3个月。积蓄掏

空、贷款借遍,绝境之下,胡先生的女儿产生了轻生的念头,她深夜给周志慧发出绝望的求助文字。周志慧连夜驱车两小时奔赴学校找到女孩,握着她冰凉的手说:“别怕,我们都要坚强,别做傻事,更不能放弃。”

那一夜后,周志慧陪着胡先生一家走了整整五年:劝说有能力却袖手旁观的胡先生表兄弟,先后八次登门终于打动对方;四处追讨,帮胡先生追回拖欠的工程款;协调银行降息1%,为其将贷款期限延长五年……“我难,农民更难;我苦,农民更苦。我绝不能让这个家庭在寒冬里倒下。”演讲时,周志慧语气平静,台下许多人红了眼眶。

他们是不离不弃的“生意伙伴”

“我是‘圣香糯1号’,一粒诞生于山东省农业科学院的香糯稻种。”江苏农担射阳分公司的王隆升一开口,台下霎时安静了,他以一粒种子的第一人称视角,讲述了一则遇见的故事。

2020年,海缘种业的老杨一眼相中“圣香糯1号”这一品种,斥资百万买断经营权,将它自带回射阳。可育种研发的关键阶段,企业突遭诉讼,背上“涉诉”标签后,各家银行都对老杨关上了融资大门。儿子小杨试着以个人名义申请贷款,又因父亲企业涉诉,缺少抵押而碰壁。小杨情急之下借了多家网贷,反倒让征信留下了瑕疵。老杨坦言:“那一刻,我以为自己再也见不到射阳的万亩稻田。”

转机出现在江苏农担射阳分公司走进当地宣讲惠农政策之后。村支书第一时间把消息带给老杨:“农担不唯抵押、不唯资产,重点看你是不是真心干农业!”江苏农担射阳分公司审议后认定老杨父子是“踏实干农业、真心做种业的新农人”,在案件尚未结案的情况下,为企业办理了100万元惠农快贷。研发重启,秧苗如期播撒,“圣香糯1号”顺利推向市场,如今已成为射阳万亩稻田里的明星品种。

舞台上,“圣香糯1号”说出最后一段话时,语气里有着抑制不住的骄傲:“十年里,江苏农担守护了无数像我这样的种子,托起了无数像小杨这样的新农人。”

一粒种子的逆袭背后,是农担人敢于打破“唯抵押论”的勇气。而江苏农担涟水分公司苗旭的故事,则是一部跨越十年的“陪伴史”。十年前,还是农商行实习生的他,手忙脚乱地

接待了湖羊养殖户老张;后来他成了客户经理,用农担产品帮老张打破了扩大规模的资金瓶颈;再后来他加入农担公司,为老张量身定制全产业链担保方案。如今,老张的企业已从一个只有几百只羊的小养殖场,发展成为一家集标准化养殖、精深加工、冷链配送于一体的农业产业化龙头企业。苗旭坦言:“老张常说我是他的贵人。可我知道,真正的贵人,是这个重视农业的时代。”

选手们的演讲,正是“两脚泥、晒黑脸、睡地板”的农担精神最真切地注脚——它不在标语里,不在总结里,而在那些泥泞的脚印里、晒得黝黑的笑脸上。十年很短,短到仿佛就在昨天;十年又很长,长到足以让一群金融人从写字楼走向田埂,让“信任”二字在广袤的江苏大地上拔节生长。

【专家点评】

江苏省委原副秘书长、省农村经济学会会长 胥爱贵:回望江苏农担走过的第一个十年,这不仅是一段创业史,更是一部金融支农的奋斗史。16位选手带来了精彩纷呈的讲述,这些故事里有“温度”,是农担人对“三农”的深厚情感;这些故事里有“力度”,是农担人破解难题的智慧与担当;这些故事里有“高度”,是农担人的政治站位和精神锻造。相信江苏农担的下一个十年,必将为我省农业农村现代化作出新的、更大的贡献,书写出更加壮丽的篇章。

中国资产评估协会副会长、江苏省资产评估协会会长 李建平:大家用最真实的故事、最朴实的话语,讲述了与农担一起走过的日日夜夜。每一段讲述,都让我感受到了农担人身上那股“两脚泥、晒黑脸、睡地板”的精气神。十年,是里程碑,更是新起点。期望江苏农担未来业务发展更实、风险防控更严、队伍建设更强、企业文化更厚。

江苏省农村经济学会副会长 陆华良:如果说过去在学术研究中,我们更多的是通过宏观数据去观察农业信贷担保体系的演进,那么今天这16个鲜活的故事,则提供了一份极具价值的微观实证样本——十年深耕,江苏农担筑牢了“扎根乡土”的根基,重塑了农村金融的微观信息结构;十年陪伴,江苏农担彰显了“风雨同舟”的底色,构建了坚守初心使命的信任契约;十年破局,江苏农担淬炼了“改革创新”的锋芒,丰富了财政金融协同支农的制度供给。



7月21日,在淮安市洪泽区东双沟镇青云社区“稻虾轮作”基地,乡村“农事服务队”农家嫂正在起秧苗、栽插交茬。近年来,洪泽区依托丰富水资源优势,以“稻虾轮作”模式进行生态种养,实现了“一田两用、一田双收”,拓宽了农户增收致富渠道。 刘彬摄

徐州:从“一号产业”到世界级集群

走进徐州重型机械有限公司领航级智能工厂,会看到这样一幕:关节机器人手臂精准抓起一只巨型轮胎,翻转、举升、拧紧,动作如行云流水。每隔25分钟,就有一台崭新的起重机完成总装,驶下生产线。在数千台轰鸣的内蒙古伊敏露天矿,户外40多摄氏度的酷暑中,百余台设有驾驶室的徐工纯电动矿卡正沿着预设轨迹安静穿梭。它们不需要换班,昼夜不停。

这两个看似遥远的场景,指向同一个坐标:“中国工程机械之都”徐州。在徐州经济版图中,工程机械产业被赋予“一号产业”地位,承载着城市的深厚情感与远大的发展抱负。面向“十五五”,它的目标更加清晰而坚定——从国家级的产业高地,迈向世界级先进制造业集群。

从“一号产业”到世界级集群的升维

“十五五”开局之年,徐州工程机械产业被赋予了更具分量的使命。《徐州市国民经济和社会发展的十五个五年规划纲要》明确提出,实施高端化、智能化、绿色化、服务化、国际化战略,打造全球工程机械产业高端人才、科技创新、智能制造“三大高地”,建设世界级先进制造业集群,到2030年产业集群规模达到3000亿元。

这不是在原有赛道上的惯性滑行,而是一场系统性的升维。徐州工程机械产业规模庞大、产业链条完备、创新驱动强劲,是城市的一张标志性名片。徐州市工业和信息化局局长张长缨用“四个聚力”勾勒出发跃路径:聚力高端引领,聚力锻长补短,聚力数智驱动,聚力生态赋能。这四个维度,分别指向创新策源能力、产业协同水平、价值创造模式和服务

保障体系,构成了一幅从技术到产业、从制造到服务、从本土到全球的全景式升级路线图。

创新策源,让“卡脖子”变“握拳头”

在工程机械领域,核心零部件的自主可控长期以来是行业痛点。“十五五”开局之年,徐州迎来了一项标志性突破——工业和信息化部正式批复由江苏汇智高端工程机械创新中心有限公司组建高端工程机械国家制造业创新中心,这是工程机械行业唯一的国家制造业创新中心,意味着徐州的创新平台正式进入国家制造业创新体系的“顶层设计”。

江苏汇智自2018年成立以来,已累计自主研发100余款核心零部件,行业最大570马力全自动变速箱、国内首款特重型斜开式驱动桥、大扭矩电驱减速机的高端产品从这里走向产业一线。这些核心部件已成功应用于全球最大4000吨轮式起重机、全球最大26吨纯电动装载机等产品。从省级平台到“国字号”,不仅是名头的升级,更是对整个产业链自主可控能力的战略支撑。

创新平台之外,校企协同也在加速落地。7月13日,徐工集团与东南大学签署战略合作协议,联合建设工程机械智能控制技术联合创新实验室和高端智能工程机械卓越工程师技术中心(徐工学院)。6月24日,中国矿业大学卓越工程师学院智能装备分院(徐工学院)也已挂牌。高校科研力量与产业龙头深度融合,推动智能化、无人化等关键技术从实验室走向矿场和工地。

数智赋能,从“制造”到“智造”

如果说创新平台解决的是“从0到1”的突破,那么智能工厂则将“从1到N”的规模化制造推向极致。徐州重型机械有限公司的中小吨位轮式起重机装配线,是这条跃升之路上的一个生动注脚。2025年,徐工凭借“全球定制敏捷交付的移动式起重机智能工厂”项目,入选全国首批15家领航级智能工厂培育名单。在这座全球起重机行业规模最大、单位面积产出最高的数字化工厂里,22个工位环环相扣,25分钟下线一台产品,全球市场上半数起重机出自这里。

大型结构件体积大,作业高度超过百米后控制难度与风险激增,对产品一致性要求极高,这一切都离不开智能生产线的支撑。面对产业高度离散的挑战,徐工探索出“七星领航新模式”,以客户需求为中心,实现了从全球客户自助点单到产品交付的端到端中央集控,订单整体交付周期大幅缩短55%。

更值得关注的是,作为工程机械产业链的“链主”,徐工正将这一领航工厂的经验向全球35家基地、产业链上下游120家企业复制推广,让智能制造的“火种”在整条产业链上蔓延。

近年来,依托全球六大研发中心,徐工聚焦动力电池、电控系统等关键领域,已开发出90吨至240吨纯电动新能源产品,九成以上零部件实现自主研发或国内配套,并率先发布了全球首个零碳智慧矿山成套解决方案。2024年,徐工牵头制定了两批共13项电动工程机械国家标准——在绿色化这条新赛道上,徐州企业正在从“游戏参与者”变为“规则定义者”。

向着世界级重新出发

世界级产业集群,不只“造得好”,更要“活得久”。张长缨强调,要聚焦“整机+零部件+后市场”产业生态精准发力,推动制造企业、金融机构、科研院所、生产服务机构紧密耦合,形成“热带雨林”式的发展生态。

这意味着,徐州工程机械的增长逻辑正在发生深层变化。除了持续做强主机优势,补齐液力传动控制等关键配套短板,后市场、再制造、二手交易等业态被提到新的战略高度,成为产业“第二增长曲线”的重要支撑。

与此同时,人工智能与工程机械的融合也被写入规划蓝图。具身智能装备、无人工程机械、数字孪生、仿生技术……这些带有“未来感”的关键词,正从概念走入徐州工程机械的产业化布局,为新赛道储备新动能。

在徐州经开区,徐工现代服务业产业园正加速推进,布局全球备件中心、再制造中心、二手交易中心、数字化调度中心等后市场板块,沿产业链集聚更多“单项冠军”和“配套专家”。从整机制造到全生命周期服务,从单一产品到系统解决方案,徐州的“一号产业”正在生长出更加立体的骨架。

一家企业与一座城市的发展同频共振,一个产业的梦想与一个世界级集群的蓝图交叠重合。“工程机械产业是徐州的‘一号产业’,已成为中国式现代化徐州新实践的亮丽名片。”张长缨说。面向“十五五”,徐州不仅要守住“一号产业”的荣光,更要站在全球产业格局中,创造属于自己的崭新高度。 王正喜 李涵萱

虎踞财经

系统护航 筑牢资本市场信心之基

□樊骏

近期的A股市场经历了一轮疾风骤雨般的调整,尤其是前期涨幅较大的科技板块回调明显,市场情绪随之起伏。恰在此时,一场高规格的投资者座谈会与一系列真金白银的市场操作同步展开,向市场传递出一个清晰的信号:维护资本市场平稳运行的决心,正从政策表态加速转化为立体化、系统性的实际行动。

此次稳市举措呈现出鲜明的“立体化”特征,不再是部门的单打独斗,而是监管、国资、险资与市场主体共同编织的一张“信心之网”。中国证监会主席吴清在投资者座谈会上直言“全力维护市场平稳运行”,这不仅是态度的表达,更是对市场核心关切是直接回应。投资者提出的加强逆周期调节、引导长期资金入市、规范量化与AI交易等建议,精准指向了当前市场深层次的制度与结构问题。监管的积极吸纳姿态,为后续政策端“对症下药”埋下了伏笔,也留足了想象空间。

更具分量的是,“国家队”的出手速度与力度超出预期。中国国新、中国诚通两大央企平台在座谈会前夜便率先公告,使用包括专项再贷款在内的资金大举增持,合计动用规模约600亿元。这一数字不只是资金层面的直接支撑,更是一个强烈的战略信号。它表明,在当前中国核心资产的估值水平上,具有长期视野和战略眼光的国资运营平台,已经用实际行动投下了坚定的“信心票”。随后,一批央企上市公司密集发布增持公告,形成了从资本运营平台到产业集团的“接力效应”,这种层级分明、协同有序的稳市路径,是以往相对少见的。

中国太保、中国平安、新华保险三家管理资产规模合计超11万亿元的保险巨头罕见地集体发声,并宣布将加大对战略性新兴产业、新质生产力等方向的投资力度。这一行动更是对“短期调整不改变科技主线长期趋势”这一判断的鲜活注脚。险资作为典型的“长钱”与“耐心资本”,其大规模、长期性的属性天然与资本市场稳定发展需求契合。它们的集体表态并非权宜之计,而是将当前市场波动视为优化长期资产配置的战略窗口。

回望过去两年多来证监会召开的三次投资者座谈会,一条清晰的制度演进脉络已然显现:从2024年2月首场座谈会后严把IPO准入、规范化交易、暂停转融券等强监管“组合拳”的落地,到2025年2月第二次座谈会后推动公募基金改革,明确中央汇金类“平准基金”地位的机制构建,再到本次座谈会所预示的稳市工具箱的进一步升级,监管层对于市场诉求的响应,正从“点状应对”走向“系统集成为”。

当监管的坦诚沟通、国资的大额增持、险资的战略配置与上市公司的积极回购汇聚成合力,A股市场的做多力量正在积聚。这不再是孤立的稳定市场举措,而是一种崭新的、立体化的市场稳定新范式——它既着眼当下,用真金白银对冲非理性抛压;更志在长远,通过制度优化与“耐心资本”的壮大,夯实市场内生稳定性的基石。让投资者更好地分享经济与资本市场高质量发展的成果,这一目标的实现路径正变得愈加清晰。

江苏两案例入选 国家自主创新示范区改革典型案例

本报讯7月21日,记者从省工业和信息化厅获悉,工业和信息化部日前公布了2025年国家自主创新示范区(以下简称“自创区”)改革典型案例,13个自创区的25个典型案例入选,江苏两个案例位列其中。

翻看入选案例,中关村自创区、武汉东湖自创区、上海张江自创区、深圳自创区等地均有3个案例入选。我省苏南自创区紧随其后,共有《探索“拨投结合”的财政资金支持模式》《探索“产教共研+双师共育”的人才培养模式》两个案例入选。

苏南自创区是我国首个以城市群为基本单元的自创区,2014年10月由国务院批复设立。苏南自创区横跨南京、无锡、常州、苏州、镇江5个创新型试点城市,具体由南京国家高新技术产业开发区、苏州国家高新技术产业开发区、无锡国家高新技术产业开发区、常州国家高新技术产业开发区、昆山国家高新技术产业开发区、江阴国家高新技术产业开发区、武进国家高新技术产业开发区、镇江国家高新技术产业开发区和苏州工业园区组成。

下一步,我省将加强对自创区改革典型案例的宣传推广和经验交流,充分发挥案例的标杆引领作用,推动苏南自创区聚焦科技创新和产业创新深度融合,培育发展新质生产力等任务要求,在制度创新、模式创新、场景创新等方面开展新探索,力求取得务实成效。(付奇)

南京北站站房混凝土主体结构封顶

本报讯7月20日,南京北站站房混凝土主体结构顺利封顶,标志着项目建设由土建结构施工转入屋面钢结构拼装、二次结构施工及装饰装修阶段,为推进后续站房建设奠定坚实基础。

南京北站创新施工工艺,持续推进智能化、绿色化建造,目前已落地16项绿色低碳技术,累计降碳5207吨。中铁建设集团南京北站项目土建技术负责人孟令兴介绍,基坑开挖产生的渣土,通过固化剂的拌和用于临时道路的铺设,减少30%的土方外运成本,实现单亩降碳170吨。另外,针对大型铁路枢纽站房建设过程中出现的大体积混凝土防裂问题,项目团队构建全流程温控体系,成功攻克屋面大承台及承轨层等关键部位的混凝土温控难点。

南京北站总建筑面积约69.21万平方米,采用地下4层、地下2层的立体布局,是北沿江高铁沿线规模最大的枢纽客站。项目建成后,对进一步完善南京铁路枢纽布局、服务长江经济带高质量发展、提升南京都市圈中心城市辐射能力、支撑国家级江北新区建设等具有重要意义。(田墨池)



7月20日,4146辆整车搭乘挪威籍“贝斯”轮从盐城港滨海港区顺利启航,扬帆出海,刷新该港区今年以来单船整车出口最高纪录。据盐城出入境边防检查站统计,今年以来,盐城整车出口量大幅攀升至13990辆,同比增长237.6%,汽车滚装出口业务实现跨越式增长。此次单船4146辆整车出口体量,基本持平去年前7个月的出口总量,口岸外贸实现质的有效提升和量的快速增长。 肖春成 摄