

苏商在昆明遇“老赖”： 合作方拖欠60余万元货款，胜诉一年多遭遇执行难

□江苏经济报记者 刘照和

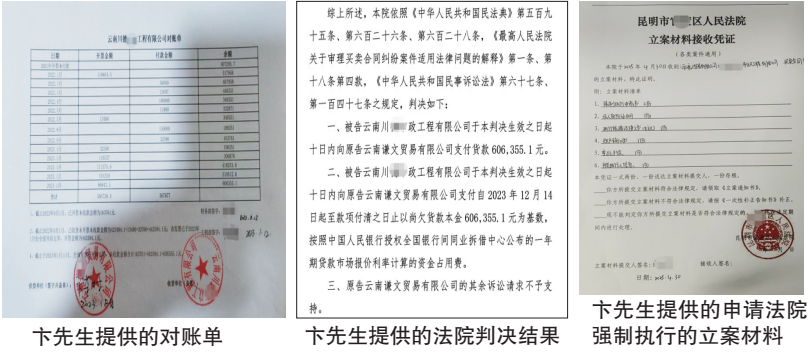
近日，在云南昆明经商近20年的江苏盐城籍商人卞先生向本报求助，其经营的公司被合作方长期拖欠60余万元货款，经法院判决胜诉已有一年多，但欠款方至今依然分文未付。卞先生表示，这笔钱款直接影响到公司的正常经营和资金流转，他已向法院申请强制执行，目前仍在等待结果，维权之路陷入困境。

长期供货形成欠款， 对账确认60余万元未付

“明明有了法院判决，败诉方却当起‘老赖’，始终不按判决执行。”近日，苏商卞先生向本报求助，他在云南昆明经商多年，近几年被一件糟心事影响，公司无法正常经营。

卞先生告诉记者，他是盐城东台人，2006年起在昆明经营建材生意，20年来，他靠着薄利多销的模式，逐渐在当地市场站稳脚跟。从2021年起，卞先生担任法定代表人，与承接当地自来水管公司相关项目的云南川德市政工程有限公司（以下简称“川德市政公司”）建立了长期供货合作关系，“我们公司和川德市政公司之间存在长期的买卖关系，主要供应钢管、板材、阀门等不锈钢产品。”卞先生说，双方在合作期间并未签订过书面合同，交易方式通常是对方告知所需货物，卞先生备货、送货上门后结账。

据介绍，双方初期合作基本实现送货当场结清货款，随着合作关系逐步深入，川德市政公司逐渐产生了货款拖欠的情况。卞先生表示，2023年1月，双方经过对账确



卞先生提供的对账单 卞先生提供的法院判决结果 卞先生提供的申请法院强制执行的立案材料

认，川德市政公司尚欠货款60余万元。“我们早已将对应全额货款的增值税发票全部开具并交付给对方。”卞先生说，虽然认账，但川德市政公司一直未支付这笔欠款。在多次催讨无果后，卞先生整理好全部30余份供货单、盖章对账单等证据材料，于2023年12月5日，昆明市官渡区人民法院提起诉讼，要求川德市政公司归还欠款。

判决生效后， 欠款分文未付

卞先生告诉本报记者，案件审理过程并不复杂，川德市政公司经法院合法传唤无正当理由拒不到庭，法院依法缺席审理。2024年12月5日，昆明市官渡区人民法院作出判决，根据《中华人民共和国民法典》相关规定，全部支持原告方要求被告支付的货款及对应合法资金占用费等，判决明确川德市政公司需在判决生效后十日内完成全部款项

支付。然而，判决指定的履行期限早已过去，川德市政公司始终没有主动履行生效判决确定的付款义务。在等待近半年后，卞先生一方向法院提交强制执行申请，但直到记者发稿前，卞先生仍未收到任何欠款。

“上游生产厂家”的货款我早就全额付清了，他们拖欠的等于是我的本钱。”作为异地在滇经营近20年的苏商，卞先生坦言，因为这60余万元的欠款，公司经营陷入困境，“我们做的是薄利多销的小生意，由于这笔钱收不回来，公司的现金流受到影响，运转困难。”

卞先生告诉记者，川德市政公司负责人曾经承诺以房抵债，但最终并没有执行。“现在他电话不接、避而不见，公司账户上也没有钱可以执行，我拿着胜诉判决书，却一点也高兴不起来。”

记者注意到，卞先生申请执行后，收到了昆明市官渡区人民法院发送的短信通知，其申请执行与川德市政公司买卖合同

纠纷一案已立案，卞先生说，当时执行法官曾告诉他，案件正在推进。“但后来收到法院的消息，说案件已‘终本’了。”

律师解读： 案件“终本”前应穷尽所有执行措施

卞先生方代理律师告诉记者，他们向法院申请强制执行后，法院经调查发现被执行人有可供执行的财产，已裁定终结本次执行程序。“如果后续发现被执行人新的财产线索，我们可随时向法院申请恢复执行。”卞先生说，由于被执行人在当地法院涉及多起类似纠纷，多数案件同样因无财产可供执行而被裁定“终本”。

公开信息显示，川德市政公司至少有9条被执行人记录、多条失信被执行人记录和限制高消费记录，其中多条记录由云南当地相关法院作出且“全部未履行”。

近日，记者采访了上海市协力（南京）律师事务所律师韦伟。韦伟认为，执行是实现公平正义的“最后一公里”，不仅关乎当事人个案权利的实现，更体现法院判决的威慑力。法院应向卞先生释明通过哪些渠道查询了被执行人名下没有任何财产，对被执行人法定代表人有无采取限高措施。

“尤其是卞先生提到的‘川德市政公司负责人曾承诺以房抵债’，有没有与该负责人做谈话笔录、调查该房产线索情况等等。”韦伟说，“本案中似乎一分钱都没执行到就终结本次执行程序，就是所谓的‘终本’，这固然是法院的权利，虽然被执行人发现新的财产线索后可以向法院申请恢复执行，但是，法院积极而强有力的执行措施和释明工作才是当地营商环境的加分项。”

“Token 贷”接续落地 算力数据何以成为信用资产

作为人工智能(AI)大模型处理信息的基本单位，词元(Token)正加速走进金融服务场景，一些银行将其作为授信参考指标之一。近段时间，多家银行的“Token 贷”产品接续落地，为缺乏传统抵押物的轻资产科创企业打开了融资新空间。

Token消耗量纳入授信参考指标

近期，温州金融网络科技有限公司凭借历史词元结算数据、算力采购合同、下游业务订单及自主知识产权等，从农业银行拿到20万元贷款，将资金定向用于算力采购，满足企业资金周转之需。

“随着我们自主研发的互动影视创作平台不断推广使用，每月词元调用量持续增长。采购算力需要提前付款，但下游项目回款存在账期，这笔贷款帮我们缓解了资金错配痛点。”企业负责人葛斌斌说。

在数字经济浪潮下，算力已成为AI企业的核心生产要素，Token消耗量也快速攀升。国家数据局的数据显示，我国日均Token调用量在3月突破140万，为2年前的1000多倍。

旺盛的算力需求背后，AI企业的融资难题日益凸显。近两年，不少银行为AI企业量身打造了“Token 贷”等融资产品，将Token消耗量、算力服务合约、业务订单等数据纳入授信指标，突破了传统信贷依赖厂房、设备等实物抵押的风控惯性。

从“看抵押、看报表”拓展到“看算力、看词元”，多家银行“Token 贷”落地步伐加快：农业银行完善科创评价体系，在上海、浙江等地落地“Token 贷”专属方案；中国银行推出“算力词元贷”，将企业算力词元结算、算力服务合约价值等纳入授信依据；江苏银行推出“算力贷”，将算力算效、团队结构、研发投入、知识产权等纳入评分体系……

邮储银行研究员姜飞鹏表示，将Token消耗量纳入授信参考指标，并未改变银行授信的根本逻辑，只是在企业经营等传统指标基础上，增加了更多关于创新能力的评价指标，属于科技金融向新兴产业延伸的探索性实践。

细分业务场景加强产业链服务

8月中旬，广东省发布专项金融产

品“Token 贷”，中国银行广州分行同步推出“算力词元供给贷”“算力词元应用贷”“算力词元服务贷”三个子产品，单户最高授信3000万元。

“瞄准不同业务场景推出针对性产品，可提升对算力供给、应用、服务等不同创新主体的服务能力。”中国银行广州海珠支行相关人士介绍，截至目前，该行落地“算力词元贷”授信金额超2800万元，已服务算力产业链上6家小微企业。

算力的供给、应用和服务，正成为当下金融业支持科技企业发展的三个重要方向。从上游大模型搭建训练企业，到中游利用Token进行内容创新的应用主体，再到下游提供算力运维与技术服务的服务商，业务场景细分需要金融更好地实现对产业链的精准服务。

农业银行公司业务部相关负责人表示，银行业探索将算力等新生要素纳入金融产品和信贷评价模型，布局早期科创企业，打造全链条、全周期科技金融服务方案，有助于构建更加适配算力产业发展的金融服务模式。

政银协作不断优化风控体系

8月，成都市经信局市新经济委联合成都银行打造专属纯信用贷款产品“算力贷”，以“算力券”财政资金作为增信保障，单户企业最高授信额度500万元，首笔114万元已成功发放。

此前，张家港农商银行推出的“算力贷”产品，也是采用“基础授信+算力券增信”的模式，联动地方算力扶持政策与政府风险补偿机制。

清华大学五道口金融学院副教授周臻表示，“算力券+算力贷”的联动模式有效放大了财政资金的撬动引导作用。通过风险补偿、贴息等配套措施，可进一步降低银行的试错成本。未来，银行需培养更多既懂风控又懂AI商业模式的复合型人才，更好地推动金融与产业深度融合。

专家认为，“Token 贷”的风控模型仍处在打磨阶段，行业缺乏统一可审计的Token存证标准，需要多维度核验数据真实性与准确性，持续优化智能风控体系和授信规则。

吴 雨

注销公告

无锡威强物业管理有限公司(统一社会信用代码：91320203MA1MBXGL2H)经股东会决议，拟向市场监督管理部门申请简易注销登记。本公司无债权债务、无未结清纠纷、无经营异常情况。凡有异议者，请自本公告发布之日起20日内向登记机关提出异议。公示期满无异议，本公司将正式办理注销手续。
联系人：魏莉
联系电话：13961784444
无锡威强物业管理有限公司
2026年9月2日

要买房
到建行

1 金字招牌 服务至臻

我行是国内最早开办个人住房贷款业务的银行之一，队伍专业、经验丰富。

2 产品丰富 覆盖全需

我行可提供新房、二手房、商业用房贷款、公积金贷款、公积金组合贷款等各类按揭贷款服务，充分满足客户个性化按揭贷款需求。

3 业务畅办 体验升级

我行提供线上、线下贷款申请通道，贷款办理效率高，客户满意度高。

4 带押过户 便捷无忧

我为未结清贷款出售房产买卖双方提供“转押贷”产品，无需自筹资金结清贷款即可出售房产。

广告

中国建设银行

China Construction Bank

江苏省分行

客户服务热线：95533

网址：www.ccb.cn