



主管主办: **新华报业传媒集团**

江苏经济报



江苏经济网



江苏经济报
官方微信

星期五 2026年10月9日 丙午年八月廿九 总第10453期

“苏”写新“商”机系列报道之二

守正创新 苏式老店“数”说发展新机遇

□江苏经济报记者 周凯航

老字号是承载城市文脉的瑰宝。从南京云锦的“寸锦寸金”，到同庭山碧螺春的“茶果间作”；从谢馥春的国妆脂粉，到沛公酒业的绵柔白酒，众多江苏老字号承载着几代人的记忆，也深刻体现着“苏品苏货”精湛的传统技艺、深厚的品牌底蕴与成熟的产业基础。

数字经济浪潮下，消费场景、传播方式、渠道结构正发生深刻变化，老字号若只守柜台，难免“酒香也怕巷子深”。近年来，我省一批老字号企业在守正中创新，在坚守实体中探索数字化转型，以电商赛道为切入点，深耕内容传播、拓宽全城市场、加码数智升级，走出了一条“守传统之正、创数字之新”的特色转型之路。通过数字化转型，老字号品牌打破时空壁垒、突破发展瓶颈，在新的时代浪潮中觅得全新发展机遇，让千年苏式匠心焕发时代新生。

全域传播 “高冷”技艺变流量爆款

传统老字号的核心竞争力，在于独一无二的非遗技艺与深厚的文化底蕴，但过去大多存在“重传承、轻传播”的短板，使得优质产品与文化故事难以触达年轻消费群体。依托短视频、直播电商、达人种草等新媒体传播渠道，江苏多家老字号企业立足自身文化特色，创新内容传播模式，将静态的传统技艺转化为鲜活可视的内容，实现文化破圈、流量突围、销量提升的多重突破。

在南京云锦研究所有限公司，5个主题直播间面向抖音、微信视频号 and 小红书等平台，日均累计开播超过30小时，早间、午间到晚间都有人在线。镜头前，云锦围巾、马甲、镜框摆件、团扇卷轴等非遗精品的工序被拆解呈现：线上，抖音、天猫、淘宝、京东等渠道同步联动，各有侧重，实现品牌与销售的全网触达。企业还联动多位文化达人，以“文化解读+人物故事+产品体验”的形式讲好云锦故事。

云锦历来有“寸锦寸金”之说。机器难以复刻的复杂工序、主要依赖博物馆展陈及线下礼品门店

的曝光渠道，以及消费群体年龄普遍偏大的特性，让云锦在走向大众市场时面临着“看得见、摸不着、买不起”的处境。“我们的转型便落在两件事上：一是把博物馆与工坊里的织造过程搬到互联网数字平台，做成能持续传播也能让观众随手下单的内容；二是把单一的线下渠道换成多平台协同的电商经营网络。目标很直接，让云锦既被看见，也可随时购买。”南京云锦研究所有限公司电商负责人张起告诉记者，围绕“技艺怎么被看见、文化怎么讲得懂、兴趣怎么变成‘成交’”这三个具体问题，公司构建起“直播常态化+达人内容化+渠道全域化”的营销矩阵，常态化直播解决“技艺看不见”，达人内容化解决“文化讲不透”，渠道全域化解决“转化断点”，三者的结合，让非遗技艺成为可看、可买、可转发的数字内容，文化传播与商业转化之间的断点也被打通。转型后的云锦，文化曝光度与年轻受众覆盖面大幅提升，线上销量稳步增长，让传统云锦从博物馆走向大众消费市场，实现非遗传承与产业发展双赢。

苏州东山茶厂股份有限公司则把直播间“搬”进了茶园和车间。作为一家集茶叶生产、加工、销售于一体的中华老字号企业，东山茶厂自2012年起便推进电商数字化转型，先后在天猫、京东、抖音等主流平台开设官方“碧螺旗旗舰店”，组建专业化电商运营团队。春茶季，直播场景延伸至茶园与生产车间，实景展示“茶果间作”的农业文化遗产与非遗手工炒制技艺。“消费者在直播间看到的不只是茶叶，还有洞庭山的生态、非遗技艺和一杯春茶背后的故事。”公司电商业务负责人柳倩楠介绍。目前，“碧螺旗旗舰店”累计会员粉丝超70万人，稳居全国绿茶店铺排行榜前三，成为传统茶产业数字化转型的典范。

AI助力 经验“手感”变精确“算法”

如果说直播电商解决的是“怎么卖”，那么人工智能和数字化管理系统则助力老字号企业解决了“怎么运营得更聪明”。江苏沛公酒业有限责任公司的数字

化转型便颇具代表性。作为白酒行业老字号企业，公司秉持“传统工艺不变，数字工具辅助”原则，稳步推进企业全链路数字化转型。在生产环节，公司坚守传统固态酿造技艺本源，在不改变传统制曲、发酵、蒸馏等核心手工工艺的前提下，重点补齐过程数据采集短板。“我们对关键生产工序开展工艺参数数字化采集，把以往依靠纸质手工记录的发酵温度、发酵周期、入池条件等酿造关键信息转为电子台账，完整留存每一批次生产档案。”该公司副总经理刘晖告诉记者，通过小步稳妥推进数字化转型，公司顺利完成基础数字化建设，一方面避免手工台账遗失、记录偏差问题，另一方面依靠可追溯的数据支撑酒体品质稳定，把老一辈口传心授的酿造经验通过数字化方式沉淀固化下来，夯实产品品质根基，为技艺传承提供数据支撑。

在江苏老字号餐饮品牌鸡鸣汤包，数字化技术同样已深入后厨与前台的各个场景，有效打通内部管理、供应链运营、客户营销全链条。南京鸡鸣餐饮管理有限公司总经理徐斯彦告诉记者，在内部基础运营与供应链管理方面，品牌引入美团收银系统完成门店前端收银及订单管理数字化升级，并实现了全国百家门店线上统一订货、库存盘点、食材成本自动核算等；在外部营销与消费者运营方面，搭建美团会员私域体系，沉淀全国自有会员121万人，每年由会员带来的营收便超2500万元，成为品牌稳定的基本盘。2025年末，在南京市商务局牵头推动下，鸡鸣汤包与南京师范大学人工智能学院达成深度产学研合作，联合研发AI智能点餐、AI机器人讲解员、AI小吃文化故事讲解等一系列AI沉浸式体验项目，将南京汤包传统美食文化与前沿人工智能技术相融合，创新打造新型消费场景，提升顾客到店体验。“未来游客来到南京，在品尝地道鸡鸣汤包的同时，还可以借助AI交互，沉浸式了解金陵汤包的历史渊源与南京美食文化，实现‘美食消费+文化传播’的双重价值。”徐斯彦说。

系统重塑 百年积淀变鲜活“名片”

老字号数字化转型，不只是渠道布局和工具更



日前，徐州徐工汽车科技股份有限公司生产车间内，工人正加紧组装新能源重卡，生产现场一派繁忙。近年来，该公司持续深耕新能源重卡赛道，市场版图加速拓展，销量实现爆发式增长，已连续三年稳居全国销量榜首。

创制 仉婷摄（视觉江苏网供图）

苏州工业园区何以持续领跑

金鸡湖畔，高301.8米的苏州地标东方之门凌空矗立，凭栏可将278平方公里的苏州工业园区全景尽收眼底。这片依托中新合作发展、深耕对外开放的热土，常年位居全国200多家国家级经开区综合考评榜首。园区仅占苏州3%的土地，集聚近200个境外世界500强投资项目，培育数千家科创企业，其中包含3200家国家级高新企业、220家国家级专精特新“小巨人”企业，新质生产力蓬勃涌动。千年姑苏文脉与现代科创活力在此交融，这座顶尖园区正稳步迈向开放创新的世界一流高科技园区。

一路领跑 新质崛起

苏州工业园区在商务部组织实施的国家级经开区综合考评中连续多年保持领先——“考卷”囊括对外开放、科技创新、绿色发展、统筹协调、发展质量五大类一级指标和30项二级指标。苏州工业园区长期稳居前列，靠的是全面均衡的综合实力，堪称经开区里的“全优生”。

——经济总量加速增长，高质量发展引领全国。看经济总量：2025年园区实现地区生产总值4163.1亿元，同比增长5.5%，今年上半年同比增长6.2%，呈现加速之势，稳居全国经开区第一梯队。看开放能级：2025年园区进出口总额突破8000亿元，同比增长20.8%。今年1至7月，进出口总额更是突破万亿元大关，总量超过去年全年，在全国经开区中断层领先。

——开放程度持续跃升，创新浓度全面增强，人才密度不断攀升，经济强度加速提升，城市温度更加彰显。“苏州工业园区党工委副书记、管委会主任卢洲道出了园区高质量发展的底色。

——龙头企业逆势飞扬，产业格局向新向优。放眼园区，生物医药、纳米技术、人工智能、新能源四大新兴支柱产业集群势成，2025年产业5740亿元，近三年年均增长8.7%；今年前7个月高技术产品进出口7274亿元，增长189.9%，存储器、光模块等AI硬件产品进出口超6200亿元，实现倍增。

前瞻布局，未来产业“夺势争先”。园区把目光投向新一代人工智能、细胞和基因技术、生物制造、

商业航天、前沿新材料、原子级制造六大未来产业赛道，下“先手棋”，谋“未来式”。

——产城融合与就江南传奇，“新质之城”卓然势起。

“很多人到园区来都会问，这不是工业园区吗？工业在哪里？我就回答：在树后面。”卢洲笑言。“在树后面”，道出了园区“产城融合”的深层逻辑：工业不一定是烟囱林立，也可以是绿树掩映；园区不一定是单一生产空间，也可以是生产、生活、生态相融之地。

“非凡园区”非凡气象

苏州工业园区何以持续领跑？拆解园区之“强”，会发现三组关系在其中交响共鸣：有效市场与有为政府紧密结合、国际市场与国内市场交汇联结、科技创新与产业创新深度融合。三者环环相扣、同频共振，共同铸就这座园区的“非同凡响”。

——有效市场与有为政府的紧密结合。

步入苏州工业园区展示中心，新日规划实景对比图令人震撼，三十余年发展完美契合初始规划，绝非偶然。一张蓝图绘到底，奠定园区发展根基；政企精准协同，激活发展动能。胜利纳米创业初期，园区提供政策、资金、场地全方位支撑，同时不干预企业经营，助力企业成长为“芯片检测第一股”。九识智能发展初期，园区率先开放公开道路测试权，为企业技术迭代、场景落地提供关键支撑，助力其成长为无人物流车百亿级独角兽。

——国际市场与国内市场的交汇联结。

园区打破单一虹吸或辐射的发展模式，实现与区域腹地的共生发展，演绎新时代“前店后厂”格局。上海集聚全球资本、人才与信息资源为“店”，长三角依托完备产业链与超大市场为“厂”，园区立足枢纽节点，承接上海溢出、联动腹地制造，构建高效产业协同体系。临临科技依托上海创新资源与园区制造优势，成长为国内通用GPU标杆企业，带动周边数千家配套企业协同发展。

——科技创新与产业创新的深度融合。

在苏州工业园区，科技成果产业化周期持续缩短，创新与产业双向赋能、同频共振。信达生物从初

创概念起步，在园区全周期扶持下，完成从实验室研发到商业化落地的完整蜕变，2026年上半年业绩大幅增长，核心科研成果登顶国际权威期刊。

园区持续厚植创新沃土，集聚37家大院大所、33所中外名校，全社会研发经费支出占GDP比重达6.12%。以苏州实验室为核心，聚焦第三代半导体、生物医药、工业软件等关键领域组建创新联合体，深耕原始创新，攻坚核心技术。

“双面绣”中见乾坤

苏绣珍品双面绣，正反异色、针脚无痕，暗藏东方匠心智慧。苏州工业园区恰似一幅时代“双面绣”，一面是摩登产业高地，一面是江南文脉底蕴，古今相融、内外兼修的发展逻辑，铸就了城市卓越竞争力。

——现代与传统相映生辉。

作为中新合作标杆，园区三十余年来融合新加坡治理效率与江南温润秩序，形成“借鉴、创新、圆融、共赢”的园区经验。中新系列合作产业园相继落地，跨境创新链加速成型。园区兼具国际视野与本土匠心，对标国际营商规则，吸纳全球优质资源，延续“苏工苏作”精细务实的特质，培育了220家国家级专精特新“小巨人”企业，以精工实干赋能产业升级。

——外柔与内刚相得益彰。

苏州江南风貌温润柔和，却蕴藏敢闯敢试、久久为功的实干韧劲。从先贤风骨到新时代园区经验，敢为人先、坚守实干的精神一脉相承。同心医疗自主研发的全磁悬浮人心脏泵，历经多年攻坚突破、反复打磨，最终成功上市惠及民生，正是园区企业坚守深耕、攻坚克难的生动缩影。园区创下多项全国开放创新、产业发展领域首个试点成果，多年来逆势增长、强产业，进出口持续保持正向增长。

——吸收与辐射相连互融。

三十余年发展，园区实现了从借鉴学习到辐射输出的能级跨越。早期吸纳新加坡规划、招商、管理经验夯实根基，如今实现技术、经验、资本全方位外溢。九识智能自动驾驶技术出海落地多国，主导参与海外行业标准修订，实现中国技术、中国标准走向世界。

梁智勇 班娟娟 吴蔚 杨绍功

从「蜗居危房」到「宜居新房」

“以前家里乌漆麻黑，白天都要开灯，现在窗明几净，到傍晚都是亮堂堂的。”66岁的赵根海感慨道，“大半辈子下来了，没想到还能过上这样的好日子，全是托了政府城市更新的福。”

赵根海家所在的南京市秦淮区石榴新村，是一个典型的“城中村”危旧房片区。据南京市建委建设二处副处长顾志明介绍，石榴新村的房屋始建于20世纪50年代，户型小，建筑密度大，最小的房子仅有7平方米，“一线天”“握手楼”随处可见，私搭乱建安全隐患突出。

“以前房子破破烂烂，外面下大雨、家里下小雨，巷子坑坑洼洼，走路深一脚、浅一脚。”赵根海回忆说，平时生活也非常不方便，“家里没有厕所，只能上公共厕所，或者在家摆个马桶，大家苦不堪言”。

改变始于2020年。当年，南京市将石榴新村列为首个城市更新危房安全消除改造试点城市。秦淮区遵循“规划引领、因地制宜、政府帮扶、居民自愿”原则，以原地重建、回迁安置为主，异地置换、货币回购、优先购买原地商用房屋等三种模式为补充进行城市更新。

充分尊重群众意愿是石榴新村城市更新顺利推进的重要原因。“住房是群众一辈子的重大事，我们和涉及的群众一起商量着来，寻找最优的处理方案。”负责实施这个项目的南京越城建设集团有限公司项目负责人李彦飞说，在南京市相关部门牵头下，街道、实施单位、居民代表等多次召开协商议事会，对实施方案反复协商。

“开始我们打算按照建筑面积回迁，群众提出来，因为改成楼房，按这种方案回迁，套内面积会缩水，要求按照套内面积回迁。”李彦飞举例说，“我们觉得群众意见合理就采纳了。”

像这样的例子不胜枚举。据介绍，石榴新村项目共分批次组织召开协商议事会69场，经过充分沟通交流，签约率在45天内达到97%，得到群众的广泛支持。

石榴新村城市更新项目在推进过程中坚持因地制宜。记者采访了解到，石榴新村位于南京城区核心地段，有限高要求，改造难度大，当地通过优化规划和户型设计，高效利用安置空间等务实举措，保障群众的合法利益。

设计单位起初按照保障性住房建设标准设计了45平方米到75平方米四种安置户型，但部分原有房屋面积较小的住户反映“多出面积补差价的压力较大”。

为了兼顾有限高要求和群众需求，设计单位多次修改设计方案，最终设计的安置房屋面积为20平方米到67.5平方米不等，共有36种户型，可以更好满足不同住户需求。

改造后的石榴新村小区，从“蜗居危房”变成了“宜居新房”。私拉乱接电线不见了，国网南京供电公司配电服务二台中心新建了石榴新村配电室，配套设置四台800千伏安变压器，群众用电再也不用像以前那样担惊受怕。

路面平坦了，公共绿地也多了。城市更新实施单位见缝插针布置了绿化景观。漫步在小区，有居民在遛弯、下棋，有居民在做操、转呼啦圈，还有一些游客过来打卡拍照。

在赵根海老人的新居里，窗户上是孙女画的卡通画：爷爷、奶奶、爸爸、妈妈和她自己，画上的人笑脸灿烂，配文是“老赵一家人，天天开心”。

沈汝发

南京港首次出口多用途重吊船

本报讯(记者 周凯航 通讯员 贾子扬 费伯俊) 国庆假期，南京港西坝码头船塢轰鸣，崭新的多用途重吊船安提瓜和巴布达籍“保罗”轮启航远洋。这艘船由南京船企生产，也是南京港首次出口该类新型造船。

据介绍，“保罗”轮由德国船东下单，招商局金陵船舶(南京)有限公司建造，总长149.95米、型宽23.5米、载重15352.4吨，有效载货长度达到140米，能够灵活装载散货、集装箱以及大型圆柱设备等特殊货物，显著提升了重大件适配性，是“南京造”走向海外的重点项目。

“保罗”轮启航日恰逢国庆假期。为保障新造船按期交付、顺利出海，南京港边检站在船舶启航前主动对接造船企业、船舶代理及港口运营单位，制定“一船一策”专项勤务保障方案，推出新造船出境“绿色通道”、不见面审批等便利举措，大幅压缩通关办理时间。“国庆节当天，南京港边检站工作人员坚守岗位，高效办结全部边检手续，保障船舶按时启航，让我们切身感受到‘南京效率’。”江苏中外运船务代理有限公司员工陈志感慨道。

启东吕四港新开通中东航线

本报讯(记者 周凯航 通讯员 施文文 王天奕) 近日，从阿曼驶来的“嘉运珂丽欧”轮靠泊启东吕四起步港区沪通集装箱码头，标志着“中东—启东”水上航线正式开通。这既是吕四港区远洋运输版图的又一次重要扩容，也让南通及周边地区通往中东的外贸海上大通道更为畅通，为区域外贸产业提质增效注入强劲新动能。

作为南通重要的对外开放口岸，吕四港沪通码头对外开放水平持续提升，此前已经常态化运营日本线、北非红海线、俄罗斯远东线、印尼雅加达线等多条成熟国际航线，物流辐射范围覆盖东亚、北非、东南亚等多个区域，为周边制造业、外贸企业搭建起稳定可靠的出海通道。此次中东航线实现船舶首靠，进一步补齐了港区通往中东区域的海运通道短板，织密完善港区国际物流网络，打通南通制造销往中东市场的“海上高速公路”。

港口航线的丰富程度，直接关系到口岸的集集辐射能力。航线越多，港口货物的集聚效应就越强，能够吸引更多货源、船企向本地集聚，对广大外贸企业而言，新增中东航线带来了更多物流选择，企业不用再中转其他港口，可有效缩短货物运输周期、降低综合物流成本，提升本地产品在中东市场的竞争优势。

新航线开通之后，本地机电、轻工、建材等特色外贸货物可以更加便捷出海，源源不断输往中东各国，同时也便利中东地区的相关货品运回国内，双向贸易通道更加通畅，既直接带动本地外贸产业提质增效，也为吕四港高质量发展开辟出新的增长空间。

为保障首航船舶高效通关作业，启东边检站主动靠前服务，提前对接码头运营方、船舶代理企业，精准编排船舶到港动态与码头装卸作业计划。依托国际贸易“单一窗口”平台落实预检预办业务，优化现场勤务查验模式，推行靠泊即办的便捷通关模式，让船舶到港之后可以快速完成边检手续，保障船舶装卸、物资补给、人员换班等各个作业环节无缝衔接，切实压缩船舶在港停留时间，有效提升港口整体周转效率。

六合加速崛起 百亿级新材料产业集群

本报讯(记者 王家佳) 日前，“材聚六合·链动未来”南京六合2026高端新型材料产业推介会在六合科创园·AI数智港举办。活动现场，六合西站枢纽经济区高端新型材料产业园正式启动，26个涵盖制造、研发、服务及基金合作的优质项目集中亮相，百余名行业专家、企业家及投资机构代表齐聚现场，共探区域新材料产业发展新势能。

江苏通力光学新材料集团是国内光学膜材料领域的龙头企业，拥有300余项知识产权，多款核心产品突破行业技术壁垒、打破国外技术垄断。企业此次重磅落子六合，布局高端膜材料制造，全球研发两大核心基地，为六合高端新材料产业迭代升级注入强劲动力。

据悉，通力高端膜材料制造基地将聚焦AI算力、半导体、显示面板等领域的国产化刚需，攻坚高端功能性膜材料“卡脖子”技术。项目投产后，将有效带动上下游企业集聚，形成年产值超百亿元的产业集群。同步落地的全球研发基地，将依托专业专职技术团队，打通实验室研发到小批量试制的完整链路，构建“研发+量产”一体化产业体系。通力集团在长远规划中提出，将以落地项目为支点，打造千亿元级产业生态园，助力企业五年内成长为国内膜材料领域链主企业。

本次落地的26个项目覆盖面广、含金量高，制造业项目聚焦通信材料、膜材、增材制造等细分赛道，研发项目深耕船舶智能航行、非晶与纳米晶材料等前沿领域。而众多优质项目集中落地六合，源于区域得天独厚的产业与区位优势。六合西站作为宁淮城际铁路重要节点，是六合承接市级战略、融入江北一体化发展的核心载体，与主承载区目前、建成运营新材料产业园、循环经济产业园等专业载体，集聚一批行业代表性企业，同时拥有南京唯一具备表面处理资质的专业平台。全省重大项目南京现代表面处理科技产业中心首批电镀厂房已于9月交付，循环经济产业园已于8月开工建设，南京首个10万吨级退役锂电池综合利用项目顺利投产，产业承载能力持续完善。

当前，南京市六合区持续以创新、金融双轮驱动产业发展。随着链主企业、优质项目、头部资本接连落地，六合高端新型材料产业的“朋友圈”将越扩越大，百亿级新材料产业集群加速成型。

六合加速崛起 百亿级新材料产业集群

日前，2026苏州网球公开赛在阳澄湖半岛旅游度假区新建元国际网球中心挥拍开赛。比赛共展开58场精彩对决，将持续至10月11日。 柴军虎 摄