政策讲在前、风险防在先，南通税务护航“引进来”“走出去”——

让跨境经营多一份“确定”

10月12日下午，南通市税务局联合市商务局在市外贸中心举办重点跨境企业圆桌会议，专题宣讲《国家税务总局江苏省税务局国际税收遵从规划（2026—2028年）》《国家税务总局江苏省税务局跨境交易国际税收政策适用服务工作办法（试行）》。税企面对面，围绕利润再投资等优惠政策互动交流，共话跨境税收服务“确定性”。

外向型经济是推动地方经济高质量发展的重要引擎。今年以来，南通市税务局持续擦亮“税路通·苏服达”服务品牌，落实跨境税费服务举措，既让外资企业愿意来、留得住、发展好，也助力本土企业敢出海、走得稳、行得远。今年1月至9月，全市境外投资者利润再投资金额近10亿元，与此同时，“走出去”企业数量稳步增长。

深耕“引进来” 厚植外资发展沃土

外资企业从项目落地筹建、施工建设、投产运营到增资扩产，每一个阶段都离不开稳定可预期的税收确定性服务。南通市税务局聚焦外资企业全生命周期发展需求，落实重点外资项目“项目长制”，实行分类分级服务：企业日常办税诉求由属地服务小组常态化主动对接；遇到重大复杂涉税难题，则启动市局专家团队开展专题会商。同步落地“双员双联双控”风险内控服务机制，发挥岗位服务员、网格联络员力量，定点对接跨境经营企业，推动跨境税收风险从事后被动处置转向事前预警防范、事中精准管控，为外资深耕南通筑牢税收合规“压舱石”。

走进美奥迪电机（南通）有限公司生产车间，机械臂来回运转，一批批大型电机完成组装检测，即将发往全球市场。这家来自意大利的老牌专精企业2006年落户海门，经过二十年发展不断壮大，今年8月第四期扩产新项目正式投产。得益于外商投资系列税收优惠，企业增资扩产的步伐愈发坚定。

“税务干部上门讲解利润再投资相关新政，提前梳理适用条件与资料清单，实实在在降低了我们追加投资的成本。”企业财务负责人陈秋霞介绍，企业计划把利润再投资持续投向设备更新与产线升级，今年预计设备再投资1500万元，明年将达到2500万元，税收红利持续为企业扎根南通、扩大发展赋能助力。

护航“走出去” 防范境外涉税风险

随着越来越多的本土企业“走出去”，境外涉税合规成为企业行稳致远的必修课。针对本地外经企业对外投资、境外施工等经营需求，税务部门强化跨境风险提示与政策辅导，帮助企业读懂国际税收规则，化解境外经营涉税隐患。

聚焦“走出去”企业跨境经营税收确定性需求，南通市税务局国际税收、大企业部门联合上门对接江苏林洋能源股份有限公司，围绕境外税收抵免等跨境经营事项开展专业研判，重点辅导企业防范境外不当留存利润涉税风险，明晰跨境所得申报规则，为企业海外投资布局提供稳定清晰的政策指引，筑牢集团跨境经营合规根基。“海外业务布局涉及多个国家和地区，不同地域税收规则复杂多变，税务部门的上门研判辅导帮我们厘清了跨境涉税关键点，有效化解潜在风险，给企业稳健拓展海外市场吃下‘定心丸’。”企业副总裁、首席财务官周辉表示。

如皋市逸人服饰有限公司主营梭织服装生产出口，产品远销丹麦、美国、加拿大、西班牙等多国，今年上半年出口额达1.8亿元。企业谋划赴缅甸投资建厂，面对陌生的海外税制心存顾虑。当地税务专家团队主动上门，依托国别税收指南解读当地所得税税率、税收协定待遇、常设机构认定等关键规则，围绕境外所得抵免、关联交易申报等高频风险点开展一对一提示，将风险防控前置到投资决策阶段。“税务部门送来的投资税收指南和风险提示非常及时，让我们对境外税收规则更有底，拓展海外市场的底气也更足了。”企业财务负责人于敏由衷点赞。

服务“聚合力” 厚植双向开放生态

税收确定性不是单点政策优惠，而是覆盖“引进来”“走出去”全链条的服务支撑，需要构建系统化、协同化、长效化的跨境税收服务生态。南通市税务局以部门协同为纽带，凝聚服务合力，不断提升跨境涉税协同治理效能，为双向开放筑牢税收服务支撑。

走进爱森（如东）化工有限公司生产厂区，大型化工装置整齐排布、管道管线纵横交错。作为法国SNF集团全资子公司、全球水溶性聚合物行业龙头，企业持续加大在通布局，投资总额从2999万美元增长至17068万美元。境外投资者利润再投资直接抵免新政落地后，企业对新政适用条件、申报流程、资料规范都把握不准。为彻底打通政策落地“最后一公里”，针对企业集团跨主体业务带来的申报实操难点，税务部门联合商务部门对照集团业务链条逐条厘清政策边界，梳理全套申报佐证材料，全流程跟进业务办理。企业成功办结全市第三单利润再投资税收抵免业务，实现100万美元税收抵免，节省下来的资金全部投入生产装置技改扩能。“政策迭代升级，让我们更加坚定在南通深耕发展的决心。”企业负责人霍胜涛说。

“做好‘引进来’‘走出去’双向涉税服务，是高水平对外开放的重要保障。”南通市税务局相关负责人表示，市税务局将持续擦亮“税路通·苏服达”服务品牌，聚焦企业对跨境税收确定性的核心诉求，不断完善跨境税收服务体系，以更确定的政策指引、更专业的涉税辅导、更便利的办税服务，持续优化跨境税收服务生态，为南通更高水平对外开放注入充足税务动能。 张亮 彭祯 王潇

江苏税务举办跨境税费服务宣介活动

近期，由江苏省税务局主办，无锡市税务局、无锡市锡山区税务局承办的“税路通·苏服达”跨境税收确定性服务宣介暨柬埔寨国别主题活动在无锡举办。中国欧盟商会、柬埔寨西港特区管理运营公司、115家重点跨境企业、27家涉税专业服务机构参会。

近年来，江苏省税务部门依托“税路通·苏服达”跨境税费服务品牌，着力打造“一规划一办法”体系，深入开展“一国别一专题”服务，以税收确定性持续为企业跨境经营稳预期、强信心。活动中，江苏省税务局国际税收管理处负责人系统解读了“一规划一办法”体系，即明确未来三年全省国际税收监管导向、服务举措、风险防控重点的《国家税务总局江苏省税务局国际税收遵从规划（2026—2028年）》和作为跨境交易政策确定性的专项制度《国家税务总局江苏省税务局跨境交易国际税收政策适用服务工作办法（试行）》。

活动设置圆桌对话环节，税务干部、涉税专业服务机构及企业代表围绕跨境税收确定性、涉外合规经营等主题深入交流。在柬埔寨国别主题宣讲中，税务干部和财税专家详细介绍税务服务举措、投资政策和跨境投资合规要点，企业代表分享税务合规实践经验，为有意向赴柬投资经营的企业提供务实参考。 萧然 倪刚 王玭

南京多部门协同推进环保税试点准备工作

近日，南京市税务部门联合财政、生态环境等部门聚焦汽车制造、医药制造等首批纳入征收挥发性有机物环境保护税试点范围的八大行业，协同推进税源摸排、税负测算、征管设计等前期工作，全力助推挥发性有机物环境保护税征收试点平稳落地。

今年7月，财政部、国家税务总局、生态环境部印发《征收挥发性有机物环境保护税试点实施办法》，明确自2027年1月1日起施行，推动挥发性有机物全流程、全环节、全链条深度治理。作为长三角重要中心城市，南京汽车制造、化学原料和化学制品制造等产业基础雄厚，试点行业经营主体数量较多，挥发性有机物排放环节分散，行业排放特征差异大。

为了摸清税源底数，南京市税务部门依托2024年大气污染物与温室气体排放融合清单大数据，对743家重点企业的挥发性有机物排放总量进行了测算。同时，南京市税务部门与南京市生态环境部门联动，针对试点行业范围内企业最关心的税负问题开展深入调研和模拟测算，通过搭建多场景税额模拟测算模型，研判不同税额档位下企业税负变化，并充分采纳企业意见建议，统筹考量环境承载力、企业治污成本与区域产业实际，形成相关测算成果供省政府决策参考。

下一步，南京市税务部门将继续配合做好方案论证、系统改造、政策辅导等工作，待试点工作正式落地后，进一步深化跨部门信息共享，加强政策执行跟踪反馈，充分发挥绿色税制杠杆效能，助力全市产业绿色转型升级。 宁穗

盐城税务搭建“纳服青年说”平台

办税服务厅内，青年干部刘宝琦站在电脑屏幕前，逐项演示着新增值税申报表的填报流程，讲解易错要点；围坐的青年干部认真记录、踊跃提问，现场研讨交流氛围浓厚。这生动的一幕，是盐城市税务局第三税务分局（办税服务厅）开展“纳服青年说”活动的场景。

办税服务厅是税务部门对接纳税人、缴费人的前沿窗口。为深耕青年干部队伍建设、夯实纳税服务根基，盐城市税务局第三税务分局立足窗口岗位工作特点，打造“纳服青年说”特色品牌，鼓励青年干部结合理论学习、业务实操、读书感悟、岗位思考畅所欲言、互学互鉴。活动坚持“一期一主题”，截至目前已举办32期。其间，一名90后税务干部提出“以办税日志沉淀窗口服务经验”的创新思路。该局采纳这一思路，组织干部对高频办税问题分类梳理、归档汇总、集中研学，进一步规范了办税流程。在推进征纳互动服务与12366纳税缴费服务热线融合升级工作中，青年干部精准梳理6项服务流程堵点难点，针对性地提出人员力量统筹调配、统一咨询答复标准、健全闭环管理机制3项优化举措。

这些举措落地见效，有效提升了纳税服务便利度。数据显示，目前盐城市税务局第三税务分局线上办税占比超96%，纳税人、缴费人进厅办理业务量同比下降27%。 张扬

徐州：“小工具”赋能税收风险管理“大提速”

当前，税源结构日趋多元、业务体量持续增长，而传统人工审核的工作模式，逐渐难以适配精细化征管、高质量服务、低风险运行的工作要求。今年以来，徐州市税务部门聚焦房产交易审核、企业所得税汇算、个人股权交易三类高频重点业务，立足基层征管堵点、风险痛点和服务难点，自主研发上线多款智能办税辅助“小工具”，大大提升了服务效率，持续释放了税收数字化改革红利。

房产交易涉税业务直接关系群众切身利益，二手房交易双人复核模式下，由采集岗录入信息、审核岗逐项校验，全程依赖人工比对、人工判别，可能出现误填交易时间、错选减免政策等问题，不仅办税效率低，还存在税款错征的风险。

徐州市税务局联合当地住房和城乡建设局、自然资源和规划局等部门实现房产交易数据共享，研发“房产交易业务审核小卫士”数字工具，嵌入房产申报审核平台，对不动产“上次取得时间”、住房套次、减免政策适用等7项核心指标实时对比分析，以“红绿灯”的形式及时进行申报提示提醒，使事中风险防范机制更有成效，审核时间缩短近50%。

为落实好税务总局“深入实施数字化转型条件下的税费征管强基工程”的要求，提高企业所得税汇缴申报质量，徐州市税务局开发了企业所得税汇算清缴申报智能审核工具，“一键扫描”功能改变了原来低效的核查局面，系统内置63项风险指标如同“导航仪”一般，不需要逐户分析，就能够识别辖区内企业应税收入申报、成本费用扣除、纳税项目调整、优惠政策享受是否合规等常见问题，实现一屏全览、全面体检，风险核查的准确率提升了27%，助力企业防范涉税风险成效显著。

为破解股权转让监管难题，徐州市税务局研发“自然人股权转让一体化综合监督预警小助手”，实现基础数据“一户式”获取、风险标识“一页式”展示、工作底稿“一键式”生成，将零散繁杂的征管数据转化为清晰直观的风险数据，构建起全链条闭环监管体系，通过红、黄分级预警精准锁定疑点，实现风险早发现、问题早处置、过程可追溯。

小工具解决大问题。下一步，徐州市税务局将继续深耕税收数字化转型，立足基层实际、聚焦业务需求，不断优化智能工具功能、拓展智慧应用场景，持续提升税收治理精细化、智能化、现代化水平，以数字赋能助力新时代税收高质量发展。 王佳馨 赵梓含

清江浦：常态化开展新办企业第一课

为持续深化“便民办税春风行动”，优化税收营商环境，打通税费服务基层“最后一公里”，帮助新办经营主体快速熟悉涉税流程、规范经营发展，近日，淮安市清江浦区税务局纳税服务股在长西街道办税e站开展新办纳税人“开业第一课”活动。

活动聚焦新办企业办税痛点、难点，贴合企业初创期经营实际，内容简洁实用。税务业务骨干重点讲解新办企业智能开业办理、税费种认定、纳税申报、发票开具、线上办税渠道操作等核心涉税业务，帮助纳税人理清办税思路、吃透税费政策。并结合典型涉税风险案例，提醒企业规范发票管理、按期完成申报缴费，筑牢合规经营底线。同时，工作人员引导企业关注绑定江苏税务服务号，告知征纳互动平台、咨询热线等多元化服务渠道，方便企业后续随时获取涉税支持。

下一步，清江浦区税务局纳税服务股将持续用好各街道办税e站前沿服务阵地，持续关注纳税人、缴费人急难愁盼问题，常态化开展便民服务活动，切实提升办税便利度与纳税人满意度。 钱严

连云港经开区：企业“智”造忙 税务来帮忙

近年来，连云港经济技术开发区税务部门精准锚定制造业高端化、智能化发展方向，充分发挥税收职能作用，以“真金白银”的税惠红利赋能转型动力，以“精准规范”的合规服务筑牢发展根基，为辖区企业智能化转型保驾护航。

在诺泰生物第四代规模化吨级多肽生产车间内，AGV机器人精准穿梭完成自动投料，智能化控制系统实时调控生产全流程，实现了从原料投入到成品产出的全链条智能管理，单品年产能力跃升至5吨以上。

“企业智能化转型既要敢投入，更要守合规，税务部门的‘政策红利+税务合规’双重支持，让我们转型之路走得又快又稳。”公司总经理柳铎芳坦言，车间升级改造初期面临巨大资金压力，开发区税务部门组建专家团队主动上门，量身定制“税惠政策清单”。去年，诺泰生物享受税费减免5400余万元，这笔资金被全额投入601车间智能化改造项目，加速了产能跃升和技术突破。

同时，开发区税务部门针对该公司智能化转型中财务核算、发票管理等合规要点开展专项辅导，帮助企业建立了与智能生产相匹配的税务内控体系，实现了涉税数据与生产数据的精准对接，有效规避了转型期税务风险。

同样受益于税务“赋能+合规”双重支撑的中复神鹰，在高性能碳纤维领域的智能化升级之路走得愈发稳健。

走进中复神鹰大浦基地，300多米长的生产车间内，液态丙烯腈经自动化产线氧化处理后，蜕变为被称为“黑色黄金”的高性能碳纤维，全程仅需少量工作人员通过电子屏幕监控调控。

“研发投入大、设备更新成本高是高端制造业的共性难题，而转型过程中业务模式创新带来的税务合规挑战也不容忽视。”中复神鹰财务总监王经理介绍，今年上半年，开发区税务部门不仅确保890余万元税收优惠的快速到账，缓解了新一代高强高模碳纤维研发的资金压力，更针对企业智能化生产线扩建中的跨境技术合作、设备采购发票管理等合规难点，提供“一对一”专项指引，帮助企业梳理涉税风险点，建立了全流程税务合规审核机制。

企业智能化转型的顺利推进，背后是开发区税务部门“赋能与合规并重”的精准服务体系的支撑。“下一步，我们将持续深化税收征管改革，把政策红利精准送达企业的同时，把税务合规服务作为工作重点，将税务合规贯穿企业业务全流程，让企业懂政策、会申报、快享受、无风险。”开发区税务部门主要负责人表示。 于静

盐城经开区税务局举办研发费用加计扣除专题培训

为帮助企业准确把握政策要求、规范研发费用归集，推动科技创新税费优惠落地见效，近日，盐城经济技术开发区税务局举办研发费用加计扣除专题培训，面向辖区高新技术企业开展实操教学。

培训重点围绕日常征管高频实务场景展开。该局税政部门业务骨干朱铁钢细致讲解研发活动判定条件、六大类研发费用归集范围、留存备查资料管理以及涉税风险防范等内容，重点区分人员人工、直接投入、折旧费用、无形资产摊销等项目的归集边界。

针对会计核算、高新技术企业认定、税法三类口径易混淆的实务难点，培训对比讲解三者处理差异，分步演示研发支出辅助账、汇总统计表及企业所得税年度申报表填报逻辑，结合高频错误案例剖析，帮助财务人员厘清政策边界，减少申报差错。

培训设置热点问题答疑环节，企业财务人员结合经营实际踊跃提问。针对“亏损企业可否享受加计扣除”“研发失败相关费用能否归集享受优惠”等7个高频实务问题，授课人员逐一作出合规细致的政策解答。

“培训围绕我们实际工作展开，不论是案例还是填报演示，都对应着平时申报会遇到的情形，很多悬而未决的实操疑问，在现场就有了清晰思路。”某企业财务人员表示。

本次培训共有87名财务经办人员到场学习，部分企业财务主管、一线办税人员共同参训。

下一步，盐城经开区税务局将紧盯科创企业办税痛点，精准推送政策提示，常态化开展多形式辅导答疑，引导企业规范归集研发费用，确保科创税费优惠落地，护航企业创新发展。 俞丹雅

江阴“支付即开票”解锁物业缴费新体验

“以往缴好物业费后，要单独联系物业管家开票，有时候一忙就忘了，现在发票自动存到手机，方便多了。”近日，江阴市悦庭花园小区业主蔡女士完成物业费缴纳后，手机即刻收到电子发票。

这张“秒到”的发票，源于局江阴市税务局创新服务举措，将“支付即开票”模式成功拓展至物业服务领域，推动业主缴费体验不断升级。

物业服务联系着千家万户，是关系广大业主生活质量的“关键小事”。长期以来，物业服务行业开票存在诸多堵点。对业主而言，物业费缴纳与开票脱节，缴费后需主动联系物业申请开票，流程多、耗时长。而对物业公司而言，业主数量多，在缴费高峰期要处理上千笔开票申请，且基本靠人工登记，财务人员工作量大，还容易出现漏开、错开等问题，存在发票管理不规范的涉税风险。

为破解物业服务行业缴费开票“两头难”问题，江阴市税务局依托税务“乐企”直连数字化办税平台，打通税务、银行、企业三方数据传输通道。业主通过微信、支付宝等渠道完成缴费后，系统自动抓取缴费金额、交易时间等数据，无须物业人员手动操作，即时开具数电发票并推送至业主手机，形成“支付触发—自动开票—即时推送”完整闭环，极大简化开票流程，有效解决自然人“取票难”问题。与此同时，发票数据将实时同步至税务端，实现每一笔交易全程可追溯、每一张发票有据可查，从源头杜绝了虚开、漏开等涉税风险，进一步规范物业服务行业发票管理秩序。

据悉，江阴市税务局此前已在便利店、加油站等民生消费领域落地推广“支付即开票”模式。此次将“支付即开票”延伸至物业服务领域，进一步丰富了数字化办税服务应用场景。“开票看似小事，却关系优化营商环境、提升服务质感、改善民生体验。”江阴市税务局征收管理股股长周骏琳表示，该局将持续总结提炼“交易即开票”实践经验，加大推广力度，不断完善数字化、智能化办税服务体系，稳步推动数电发票改革红利覆盖更多民生领域，惠及更广经营主体和群众。 顾奕君

无锡今年已累计开具570张离境退税申请单



李一芳 摄

10月6日傍晚，无锡硕放机场国际航站楼入境到达层，刚结束澳门之行的陈女士推着行李车走出通道，转身进了新开的进境免税店：“对旅客来说，到达厅不再只是‘赶紧出去’的通道，而是多了一个顺路消费的站点。”她表示，落地后直接选购免税品，省去了境外采购、一路携带的麻烦，入境体验好了不少。

无锡硕放机场是今年1月确定的全国41个新设进境免税店口岸之一，这家国庆节前夕开业的进境免税店是全省第二家口岸进境免税店，硕放机场由此实现了进境、出境双向免税服务全覆盖。国庆假期，机场口岸免税消费全线飘红。“烟酒和香水、化妆品等很受旅客欢迎，大家的消费热情都很强。”无锡海关驻机场办事处副主任濮琰峰介绍，节日期间口岸进境免税店销售额45.4万元、出境免税店销售额14.6万元，合计60万元。为激发口岸免税经济活力，无锡海关提前开通24小时预约查验通道，推行“提前预约+弹性查验”模式，免税品“即到即查即放”，大幅压缩通关查验时间。

口岸免税店销售升温的同时，离境退税消费同样表现活跃。日前，一位来自澳大利亚的顾客在大东方商场内购买了一款新秀丽箱包后，在导购的提醒下现场办理了退税手续。“和欧洲购物退税一样方便，甚至更快，体验很好。”该顾客赞不绝口。

这份便利，正是无锡持续优化离境退税政策带来的。今年5月，商务部等6部门发布“离境退税2.0版”。以此为契机，无锡聚焦“购得舒心、退得便捷”不断发力，扩大“即买即退”覆盖范围，优化办理流程，丰富退税商品供给，在重点商圈、景区、市场布局更多离境退税商店，并持续完善支付、兑换等配套服务。市商务局口岸科相关负责人介绍，截至10月7日，全市离境退税商店已从去年年底的72家增至155家，退税商品覆盖珠宝腕表、服饰美妆、箱包家居、特色文创、农副特产、智能科技、日用百货、时尚潮品等全品类。同时，无锡还通过机场、口岸、商圈、酒店等多渠道向外籍来锡人士发放消费券包，助推“入境流量”转化为“消费留量”。

从口岸免税店的落地即购，到退税商店的品类扩容，无锡正以更便利的涉外消费环境，承接不断攀升的入境客流，让一次次刷卡、刷码支付，累积成入境游吸引力与消费活力的生动注脚。截至10月7日，全市今年已累计开具570张退税申请单，涉及销售额1301.19万元，开单量和销售额同比分别增长180.79%、96.61%，消费频次与消费规模实现双增长。 祝雯隽 张佳彤

把小事做实 把服务做细

泰州税务的实干与奋进

泰州建市三十周年，凤城河的水流见证了这座城市的变化。对税务部门来说，三十年间变化的不只是城市面貌，还有一张张发票的开具、一次次流程的优化、一场场改革的创新。

习近平总书记指出，发挥税收在国家治理中的基础性、支柱性、保障性作用。在泰州，这句话落得很具体：泰州市税务部门深学笃行习近平总书记关于税收工作的重要论述，落实国家税务总局各项工作部署，按照江苏省税务局强基固本、提质增效的工作要求，把为民宗旨落到一件件具体的事上。

从“两问”开始的自觉

在泰州税务系统，近2000名干部的案头常写着两句话：“我为泰州税务做了什么？还能为泰州税务做什么？”

税务机关首先是政治机关。垂管单位的思想政治建设怎么抓实？泰州市税务局党委书记、局长王莉带头建立“第一时间学习、第一时间部署、第一时间落实”快速响应机制，推动党的创新理论贯通市县、直达基层分局，让自省之问跟着学习走、落到行动上。

自省问出了实效：上级部署的重点任务逐项落地落细，“税费皆重”格局加快构建，税源基础管理持续夯实；全系统深耕党支部标准化、规范化建设，建成一批省局级“四强”党支部，涌现出多项国家级、省级先进集体与党员先锋典型；党委书记抓基层党建述职评议获评“好”等次。党建与业务，就这样在一件件具体事上融在一起。

沉到一线去的税源专班

稳固可持续的财力，是增进纳税人缴费人福祉、支撑地方发展的基础。财力从哪里来？泰州税务的回答是：到一线去。

跳出“就税论税”思维，遵循“经济—税源—税基—税收”工作逻辑，做到聚财与生财并举。紧扣泰州“8+13+X”现代化产业体系，税务部门联合发改、工信等部门组建税源服务专班，进车间、看订单、问难处，研判行业与企业运行态势，做实做细税源专业化管理。

从一线带回来的，还有一份份经济研判专报。税务部门用好税收大数据，把海量数据转化为服务决策的重要参考，多次得到泰州市委、市政府肯定。地方发展、民生保障的财力底盘，就这样一块砖、一片瓦地垒起来。

早茶店里的一张发票

深化税收征管改革，出发点和落脚点就是惠企利民。改革干得怎么样，经营主体感受最真切。

对照全省税务系统“六基”工作部署，泰州税务主动投身智慧税务建设，深度参与省局“智能管”平台建设，税源地图、数据标签等成为平台特色应用；扎实开展申报质量评价改革，纠正申报错误问题、堵塞征管漏洞，相关实践在全国税务培训班上作经验交流。

改革的温度，也藏在市井烟火里。立足“泰州早茶”城市名片，面向小微餐饮商户推广“交易即开票”——实现了交易即开、开票不难，开票时间由原先3分钟缩短至8秒钟，负担实实在在减轻了。深度融入“到泰州，泰周到”营商环境品牌建设中，在现有税费服务基础上，面向554户重点税源企业推出“税费政策精准直联、专家团队扫码直联、难点协调领导直联”三项直联服务，实施“政策宣传+办理指引+服务提醒+风险提示”的全流程、递进式辅导，发票赋额调整、政策口径确定等方面的诉求累计解决14个，一件一件销号。全市A级纳税人数量连年增长——诚信纳税的风尚，就是在这样一个个细节里慢慢涵养起来的。

办证窗口的“一件事”

现代税收治理不是税务部门的“独角戏”。群众身边的一些难事，往往就卡在部门与部门的衔接处。

作为垂直管理单位，泰州税务自觉把工作放到全市发展大局中谋划推进：定期向市委、市政府汇报税源运行、经济研判情况；在全市高质量发展推进会上，作为垂管单位唯一代表作交流发言。

堵点一个个打通：持续深化法税协作，与泰州市中级人民法院联合出台系列协作举措，聚焦破产处置、涉案财产处置等关键领域，保障经营主体有序进退；加强与环保、住建等部门协作，环保税“有税申报户数”居全省第一；直面不动产“办证难”等跨部门难题，推行不动产购置“一件事”、法拍房过户“一站式”联办。群众少跑的路、少排的队，被央视《新闻直播间》等媒体宣传报道。

荣誉背后的实干底色

事业发展，关键在人。泰州税务坚持严管与厚爱相结合，树立重实干、重实绩的用人导向，统筹推进干部选拔任用、轮岗交流、职级晋升，为实干担当的干部搭建成长平台。

全系统练兵比武氛围浓厚，在全省、全国税务业务竞赛中取得优异成绩；分层分类培育先锋型、专家型、技能型人才，构建起层级完备的税务人才梯队，大批业务骨干走上改革服务一线。

实干写进了成绩单：泰州市税务局连续三年获评市级机关综合考核第一等次第一名，连续两年获评全省税务系统绩效优秀单位；建市三十周年之际，获评全市唯一市级机关“新泰州建设先进集体”，王莉当选中共泰州市第七届委员会委员。荣誉的背后，是近2000名干部日复一日的坚守。

站在建市三十周年的新起点上，泰州市税务局将持续贯彻党中央关于税收工作的重大部署，立足税收职能，服务产业升级、增进民生福祉，把一件件具体的事做实做细——以税收之实，成发展之质。 钱大鹏

江苏经济报社出版 新闻报料热线：13770672626 经营管理中心：52265803 全媒体采访中心：52305894 全媒体编辑出版中心：52266153 新媒体运营中心：52309787 江苏经济报传媒有限公司：52265477 江苏经济智库：52260706 全年定价：498元
社址：南京市虎踞南路90号 邮编：210004 监督电话：52308870 印刷：江苏新华日报印务有限公司 地址：江苏省南京市玄武区东杨坊131号 常年法律顾问：上海市协力（南京）律师事务所 韦伟
原创版权，侵权必究。本报所刊发图文，如涉及版权问题，请作者持权属证明与本报联系。