全国百强报刊　江苏十强报刊

主管主办：新华报业传媒集团

江苏经济报

江苏经济网　江苏经济报官方微信

A 今日8版　国内统一连续出版物号：CN 32-0016　代号：27-50　全国发行　星期四　2026年10月29日　丙午年九月二十　总第10467期

作风互鉴激活苏青协作新动能

青海省西宁市湟中区与南京市栖霞区，相隔数千里。东西部协作干部挂职让两名干部产生联系：栖霞区干部华巍赴湟中区任副书记、副区长，湟中区干部莫彧功赴栖霞区委政法委挂职。

数月来，莫彧功体会颇深："江苏干部教会我'向前看'——看效率、看长远、看市场。"华巍也被高原干部所影响："青海干部提醒我'往下看'——看群众、看生态、看根基。"

"'向前看'与'往下看'，结合在一起，才能推动高质量发展。"两人过去曾认为，东西部协作就是"给钱给项目"，如今认识到"资金和项目都是阶段性的，理念和作风的转变才是长久之计"。

精准投放

财政资金撬动更大收益

去年刚到湟中区工作，华巍在适应高原气候的同时，也在适应工作环境。

来到青海，节奏慢了不少。东西部协作的草莓产业园项目，华巍隔三岔五问进度，但推进较慢。

很多项目流程管理容易出现问题——"此前有的项目前期看'包装'，后续计划外干扰因素较多，导致效果难达预期。"湟中区财政局副局长任一凡介绍。

这容易造成财政资金损耗。此前，湟中区群加藏族乡某羊肚菌项目投资见效慢，竣工后投入产出和申报预期有一定差距。

为此，华巍参与制定《湟中区政府投资项目全生命周期管理措施》的工作，直指"标准化"。用华巍的话说，"每个节点都有明确责任人和限制条款，减少外部因素扰动，确保高质量、按工期推进"。

这套管理办法还带来一个好处，项目都精准找到了"娘家"。"根据项目具体内容涉及的部门，拆成不同的子项目，审核更加专业，财政资金投放更精准。"任一凡说。

莫彧功在南京挂职，高效、精细的工作作风对他影响较大。"湟中区的干部肯吃苦，但有时缺少这种全链条精细思考能力。"莫彧功希望把江苏的好经验带回去。

市场导向

先签"订单"再启动建设

重建设、轻运营，重保护、轻盘活，个别干部还存在固化思维。

前后调研半年多，华巍在一次政府会议讨论中对即将上马的基建项目直接点出问题："应该把'调料'和'食材'都准备好，再'做饭'。前期着急上马，后续发展缺干货，从长远来说是不利的。"

当时参会的本地干部，湟中区农业农村局党组成员、副局长云罗桑坚措颇为惊讶："任期内，他不想多推进几个亮点项目吗？"

这个疑问，在他们工作关系熟络之后，华巍解释说："我们要统筹考虑长远，打好基础、算好账，后面的事情就能细水长流。"

对于"慢与快"的不同作风，莫彧功的感受同样深刻："我在湟中区长期做基层工作，遇到项目，第一反应是怎么争取资金、怎么尽快开工。"

到了栖霞区，莫彧功仍负责东西部协作资金项目的落地。他发现两边干部的思维出发点不一样——"南京的干部先问三个问题：市场在哪里？谁来运营？能不能赚钱？"

以湟中区的全季草莓项目为例。莫彧功此前担任副区长，对这个产业的落地过程很熟悉，"过去我们发展产业，思路比较简单——建大棚、育苗子、结鲜果、卖出去。"

南京的同事来了之后，没有急着动工，而是花了两个月做市场调研，拉着江苏省农科院的专家来测土、选品种，又对接多家江苏草莓种植龙头企业，先把订单签下来，再启动基地建设。莫彧功说："说实话，刚开始我有点不理解，觉得他们太慢了。项目推进中才发现，正是因为前期市场调研扎实，我们成功培育了章姬、红颜、甜查理等47个优质品种，草莓种出来不愁卖，价格也比过去高了不少。"

理念融合

兼顾群众利益和市场效益

湟中区有非遗代表性项目139项，不少村都有自己的特色非遗代表性项目。在阳坡村，本村匠人深耕银铜锻造手艺，但一直以来仅靠零散作坊单打独斗，资源分散。

当地也想过办法。湟中区整合多项非遗，打造八瓣莲花非遗传承中心，邀请匠人入驻。但非遗传承中心运行后，处于"低功率运行"状态。"花钱打造出一个保护非遗的'温室'，距离活化利用还很远。"河湟文化西宁产业园管理委员会党工委书记、主任陈文瑾说。

"真正的传承需要拥抱市场。"华巍此前在栖霞区马群街道工作，曾经手不少类似项目，"推动非遗走上产业化道路，保护自然水到渠成。"

创新开拓市场的工作作风，把东西部协作部分资金投入非遗的活化利用上，湟中区与中南民族大学合作，从堆绣、银铜器、藏毯等项目中提炼出10类50多种文创产品，覆盖冰箱贴、钥匙挂件等消费品。"目前，非遗传承中心既有研学交流，又有非遗体验，还实现了边研发、边展出、边销售。"陈文瑾说。

在非遗代表性项目联农带农机制的方向上，两边的关注点也不同。南京的干部更关注引入专业运营公司来管理，确保项目盈利；湟中区干部认为"资产和知识产权必须确权给村集体"更重要。

最后达成的方案是：确权给村集体，引入专业团队负责运营指导和技术支持，培育本土团队逐步接手。这样既保证了群众利益，又确保了项目可持续运营。"我觉得这个方案是双方理念融合的成果——既算好了经济账，也算好了民生账。"莫彧功说。

以阳坡村为例，每卖出一个"银铜器制作及鎏金技艺"的冰箱贴或其他文创，就有5%的收益归到村集体。

山海交融，华巍磨砺了俯身扎根高原民生与不打折扣的工作作风，莫彧功带回市场化、精细化的发展新思路。"东西部协作从来不止于资金与项目的单向输送，理念互通、作风互鉴，是助力区域协同迈向高质量发展的长久动能。"莫彧功说。　乔栋

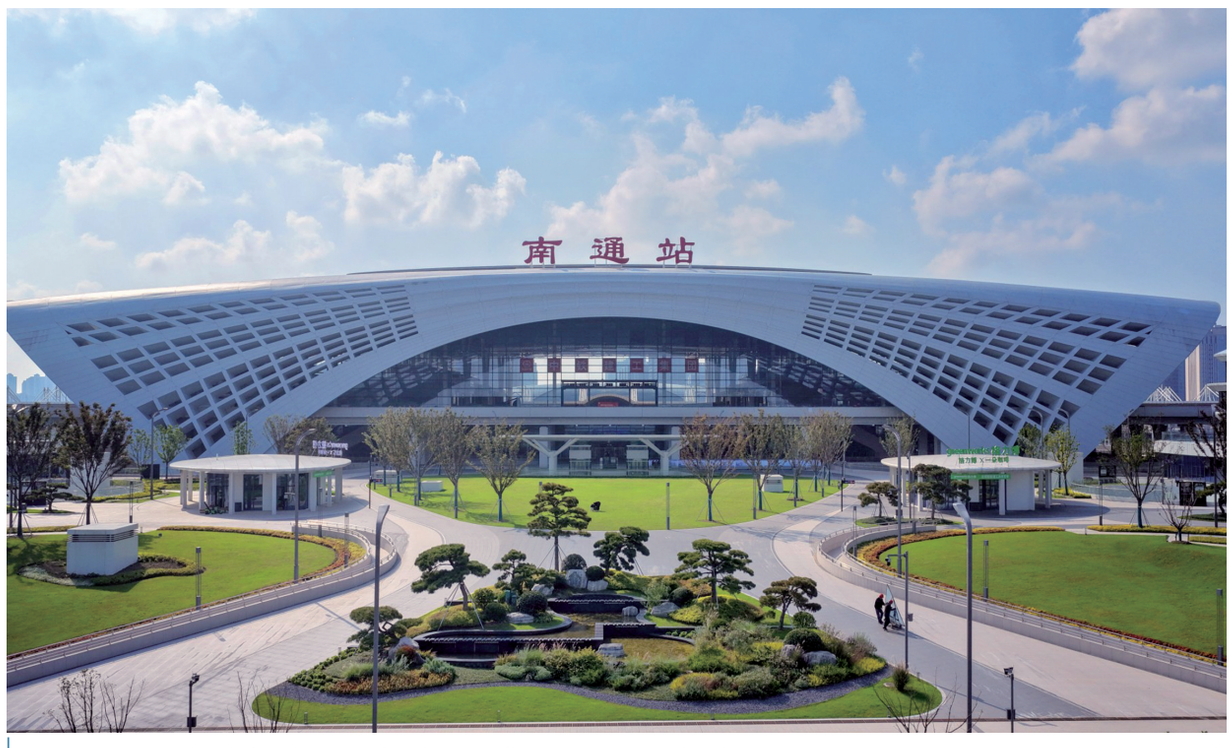
今年前三季度江苏空港口岸客货两旺

本报讯 记者近日从江苏出入境边防检查总站获悉，今年前三季度，全省口岸客货流量稳步攀升，对外经贸人文交流热度持续走高。

作为江苏规模最大的空港口岸，南京空港口岸今年前三季度累计查验出入境货机1800架次，同比增长95.23%，规模接近翻番；入境外籍人员12.55万人次，同比增长9.40%。南京边检站通过推行入境卡线上预填报，配齐AI智能翻译设备等举措，不断优化外籍旅客通关保障，前移机组备案业务，累计为航司节约近2000个工时。

南京出入境边防检查站执勤三队政治教导员金石说："一方面，国际货运航班增长强劲，反映出国际航空物流需求持续释放。另一方面，免签入境外国人增速明显高于入境外国人总体增速，占比由去年同期的约55%提升至62%以上，说明免签政策的便利效应进一步显现。"

免签政策红利持续释放，通关服务不断优化，有力便利中外人员往来。统计显示，前三季度，江苏全省查验出入境人员超320万人次。其中，外籍人员60.6万人次，外籍旅客入出境33.7万人次，免签入境人员占入境外籍总人数76.54%；全省口岸货机量也同比增长35.27%，货运、客流双线向好。　（郭奉铭　林昱　张萌）



10月28日，沪宁合高铁南通站过渡站房开通运营。本次开通的过渡站房，依托新建侧式站房预留商业区域改造建设而成，站房内采用标准化功能分区，设置独立候车区、综合服务中心，并配套安检、检票、警务值守等功能用房，同步配齐暖通、电力、信息客服、通信等全套机电系统，完全能满足过渡期旅客出行需求。　许丛军　摄（视觉江苏网供图）

姑苏法院：司法服务"沉下去"　营商环境"优起来"

□江苏经济报记者　潘一嘉　通讯员　孔菁华

从数字经济园区到文化创意街区，从电商企业到中小微科创公司，2026年以来，苏州市姑苏区人民法院深入贯彻落实苏州市委、市政府关于构建一流营商环境、深化"三服务"专项行动的部署要求，立足审判职能，主动延伸司法触角，制定出台实施方案，明确15项具体举措，挂图作战，走进企业、走进项目、走进园区和基层，以一场场走访调研、一次次巡回审判、一堂堂法治宣讲，把精准有力的司法服务送到企业心坎上，为辖区高质量发展注入源源不断的法治动能。

访企问需"零距离"，把脉开方解难题

服务企业，首先要听懂企业。姑苏法院坚持"需求在哪里，司法服务就延伸到哪里"，用脚步丈量企业需求，用真心回应发展关切，把司法服务送到企业身边。

2026年3月3日，姑苏法院联合姑苏区经济和科技局走进姑苏数智湾"人工智能+"产业集聚区，开展"以高质量司法赋能向'新'发展"活动，与来自人工智能、数字科技、智能制造等重点领域的企业家座谈交流。法院介绍了服务保障数智湾产业发展、护航数字经济创新等方面的工作情况，并端出司法服务"套餐"：升级全生命周期助企司法服务，提供用工体检、法律咨询、立案指引、调解指导"一站式"服务，常态化开展"法润数智湾"活动；提速涉企纠纷有效化解，做深做实专业性、行业性调解，对涉数字产业、科创企业的合同、股权、劳动纠纷充分运用多元解纷机制，力争将矛盾解决在成讼前、消弭在未发时；践行善意文明执行理念，对涉企财产保全及执行措施加大必要性、合理性审查力度，审慎采取查封、扣押、冻结措施，完善企业信用修复机制，帮助失信企业及时修复信用、重获发展动能。

座谈前，法院还先后到某控制技术有限公司、金阊新城（白洋湾街道）企业服务中心、姑苏云谷·长三角数字经济双创中心OPC社区等地走访调研。在某控制技术有限公司，企业负责人指着一款刚研发的核心部件说："这东西我们投了三年才打磨出来，核心员工保密义务，竞业限制如何约定，上下游合作、订单履约这些事，我们经验不足，风险怎么提前防范、证据怎么固定，心里真没底。"法官当场记下需求，并就供应链交易风险、合同条款完善、纠纷前置化解等一一回应。围绕精准对接司法需求、源头化解涉企纠纷、建立常态化联动协作机制，双方越聊越深，企业负责人感慨道："你们来得正是时候，这些事早问早安心。"用真心回应发展关切。

送法入园"精准滴灌"，筑牢风险"防火墙"

不同行业有不同痛点，司法服务须精准滴灌而非大水漫灌。姑苏法院聚焦企业急难愁盼，把法律知识送到园区、送到企业负责人手中，帮助中小微企业筑牢金融风险"防火墙"、织密用工管理"防护网"。"五一"劳动节前夕，姑苏法院走进安和锦产业园。这个以"数字+文创+生态"为定位的园区，先后入孵企业400家，被授牌"苏州市留创园"，获评"江苏省创业孵化基地"。法院梳理近三年涉企民间借贷纠纷后发现，小微企业在融资、担保、资金往来中，公私账目混同、借款条款不规范、担保程序瑕疵等法律风险较为常见；数字经济企业轻资产运营的特性与传统融资方式之间，也存在适配性矛盾。在产业园共享空间，法官采用了"情景模拟+案例推演"的互动方式。"我是一家公司的负责人，经常用我个人的微信、支付宝收货款、付开支，除了借钱纠纷，还会有什么风险吗？"法官回答道："资金公私混同，一旦涉诉，很容易触发股东连带责任，个人财产有可能要为公司债务买单，同时还存在税务合规隐患。"结合《中华人民共和国民法典》《中华人民共和国公司法》等相关法律规定，法官对涉及五类高频风险的11个案例进行深入剖析，重点纠正"一人公司股东仅以出资额为限担责""担保只是形式"等常见认识误区。

与此同时，法院走进姑苏数智湾产业园，开展"守信共赢·法护职场"劳动争议巡回审判暨典型案例宣讲活动，"现在开庭！"随着法槌敲响，一起劳动争议案件巡回审判正式开庭审理，主审法官围绕争议焦点有序推进法庭调查、组织双方充分辩论。在典型案例宣讲环节，法院聚焦劳动争议中的高频热点与新型问题，选取涉及用工管理权边界、竞业限制补偿等相关案例详细讲解，以案释法、以案明规，既为劳动者维护自身合法权益提供清晰指引，也为企业完善内部管理、预防化解纠纷提供实务参考。

多元共治"组合拳"，护航发展行稳致远

优化营商环境，非一日之功，更非一己之力。姑苏法院坚持系统思维、协同发力，打出司法惠企"组合拳"，让法治服务覆盖企业全生命周期。4月14日，法院组织召开商事纠纷高效化解实务协同工作研讨会，法院就近年来商事案件特点、高发类型、调解协议司法确认常见问题以及虚假诉讼识别要点与存在风险等进行提示和反馈，各调解组织及特邀调解员围绕商事调解实务经验与难点交流发言，法院还现场征集培训需求清单，努力做到按需施教。此后，法院又组织开展"商事纠纷案件调解实操培训"，围绕买卖合同、服务合同、承揽合同、股权转让、股东出资等五类常见法律关系，对证据审查标准、调解方案制定等实务问题系统讲解，调解员们就平时遇到的"硬骨头"案件现场取经，靶向提升多元解纷能力。

服务触角不断延伸。5月26日，法院联合沧浪街道、苏州历史文化名城商务运营管理有限公司走进M+金狮"校园里"创意产业园，开展"法治护航·助企发展"专项服务活动。紧扣文创小微企业经营实际，法官讲解公司经营治理、合同风险防范、债权债务纠纷化解等实务问题。"我们做设计的，最怕甲方拖着尾款不给，合同里又没写清楚验收标准。"一位文创企业代表诉苦道。法官现场支招："验收标准要量化、付款节点要对应，违约条款别只写'按法律规定'，要落到具体天数、具体比例。"并就规范用工作出提示。7月17日，法院与辖区30余家企业代表座谈，聚焦执行难题，剖析申请执行、财产查控、信用修复等环节常见法律风险，梳理劳动合同签订、薪酬支付、社保缴纳及裁员程序等劳动争议要点，逐一解答账款回收、竞业限制效力认定、工伤赔偿标准等问题；法院还参加虎丘街道"山塘快线"助企活动，讲解工伤认定法律要件与裁判规则，厘清权责边界；走进家装行业协会及相关成员单位，了解项目承揽模式下的司法实践难题，结合事实劳动关系认定标准梳理风险防范要点；受邀参加苏州银行业协会法治大讲堂，针对银行业务审查环节作出提示，梳理从贷前审查到贷后管理全流程风险防控要点；10月13日，法院至万融国际楼宇开展专项服务活动，向银行、担保公司等金融从业人员介绍金融商事审判工作态势并分析典型案例，现场答疑解惑。

从年初到金秋，从电商企业的综合运营中心到数智湾的科创楼宇，从产业园的共享空间到巡回审判的庄严法庭，姑苏法院以"三服务"专项行动为纽带，将"需求收集—精准服务—效果反馈"的闭环机制贯穿始终，用一次次走访调研摸清企情民意，用一场场法治宣讲播撒法治种子，用一项项务实举措诠释司法担当。

虎踞财评

一张问卷，读懂"铁老大"的"服务自觉"

○晓　立

10月25日23时许，大量年轻人鱼贯涌入南京南站，搭乘G9431、G9429次高铁离开南京。当晚，演艺明星肖战出道十年来的首次两场个人演唱会在南京青奥体育公园体育馆谢幕，场内一个人的歌声和场内外万千粉丝的欢呼声，把金陵的秋夜烘得滚烫热烈。

10月13日上午，肖战发微博官宣南京、上海个人巡回演唱会消息，话题当天引爆热搜；10月15日10时05分，"想看"预约人数已超过500万的大麦平台抢票通道正式开启，不足一分钟，南京站23日、25日两场门票即告售罄。其中，有大量"追星族"来自南京"高铁一小时"都市圈，如上海、杭州、苏州、无锡等地。10月17日，铁路南京站发布消息，为全力做好演唱会期间铁路客运服务，精准摸排客流需求，面向计划10月23日至26日出行的旅客，开展订票需求专项问卷调查。10月21日，结合专项摸排结果，铁路南京站宣布，在10月25日第二场演唱会当晚加开两趟夜间高铁：G9431次23时30分从南京南站出发，经停常州北、无锡东、苏州北，终抵上海虹桥；G9429次23时33分从南京南站出发，经停湖州，终抵杭州东，两趟列车专为歌迷返程开行。

年轻的歌迷们"说来就来，想走就走"，根本不用操心"来了回不去"，但他们或许无法理解，为一场演唱会做一次客流问卷调查，这在二十年前是一件几乎不可想象的事。彼时的铁路，被民间戏称为"铁老大"，遇上国庆、春节等大客流时期，往往一票难求似登天，买票要靠通宵排队人挤人、想尽办法托关系、四面八方找"黄牛"。时光流转，面对民用航空、高速公路的飞速发展，高铁路网密布、最高运行时速已提至350公里以上的铁路俨然还是"铁老大"。但今天的"铁老大"也要做市场营销的"排头兵"，面对一场演唱会，主动俯身递上问卷，先问需求再排运力，让旅客"走得了"，还要"走得快、走得好"。

眼下，交通运力大幅跃升，"走得了"早已不是问题，"走得好"才见真章。2025年江苏省城市足球联赛（"苏超"）开赛后，长三角铁路部门点对点开行了超过10对球迷专列，累计运送球迷近2万人次；2026年新赛季，4月11日首轮比赛，400余名苏州球迷乘高铁赴扬州客场助威，当晚铁路部门为他们专门增开23时48分从扬州返回苏州的列车；4月18日，泰州队客场挑战徐州队，1100余名泰州球迷乘坐专列下午抵达徐州，当晚22时50分返回泰州，一站直达。据国务院新闻办公室7月举行的新闻发布会介绍，今年上半年全国铁路定制化开行"歌迷专列""球迷专列"共计445列。这不是一次次简单的"加开列车"，而是一场场精准的"颗粒营销"。

百变方能求得新生，"铁老大"更深刻的变化在于自我定位的改写。过去，火车是交通工具，卖的是"一段位移"；如今，火车也可以是一座移动的"消费与文旅平台"。淄博烧烤火爆时，国铁济南局多次加开济南往返淄博的"烧烤游"动车组专线，车厢里循环播放文旅宣传片，淄博市文旅局局长带队登上列车现场"带货"，把一趟通勤式的高铁变成了城市的"前厅"；2025年10月20日，"五月天"郑州演唱会散场时，国铁郑州局首次在凌晨加开两趟夜间高铁专列，当车厢广播响起"五月天"乐队曲目时，无数歌迷感动落泪，一张车票是回家的凭证，也是情绪的延续。中国铁路，悄然从"卖车票"转向了"卖服务、卖体验、卖场景"。2026年7月17日，国铁集团宣布，在京沪高铁、京沪铁路的200多趟列车试点新增预约购票服务，旅客在开车前60天就可通过12306填报订票需求。技术与服务同向发力，一张小小的车票，正在串起演唱会、足球赛、宾馆酒店、餐饮美食的消费链。

中国高铁的路网密度、开行速度、乘坐舒适度和安全性，都已经做到了世界领先，但铁路部门没有止步于"硬件"，反而在服务"软件"上持续打磨——专项问卷、专列调运、预约购票，每一个动作都是在为"一群人"更好地量身定制。"铁老大"的"服务自觉"，表面看是营销手段的花样翻新，骨子里却是经营逻辑的重构：以旅客的需求为起点，倒推自己的产品设计、运力投放和服务流程。它印证了一个朴素而深刻的道理：任何行业，离用户越近，离未来就越近。

南京港整车包船业务成功首航

本报讯（记者　**沈玉青**）10月28日，"国强海"轮在南京港龙潭集装箱码头完成装船作业，本航次共装载2890标准箱，合计搭载4200余台新能源商品车，一举刷新南京港商品车单船出口量纪录。船舶于29日离泊启航驶往欧洲，标志着南京港首次整车包船出海业务顺利完成，为"中国制造"高效出海开辟了新的直航通道。

据了解，承担本次航次任务的"国强海"轮最大载重量达8万吨，是迄今为止靠泊南京港最大的集装箱船。本次满载商品车出口，创下了南京港集装箱单船出口箱量新高，也为后续创新业务模式、提升装载规模积累了宝贵实践经验。

面对海外市场环境变化，龙集码头抢抓整车出运窗口期，联合航运企业、汽车主机厂定制化推出整船包舱出海业务模式，打通"集并—装箱—发运—海外拆箱"全链条一站式服务通道。同时，健全现场保障机制，完成场地布局、装箱队伍、机械协同的全面升级，实现单日装箱能力突破350箱，1000余台，有效保障船货精准衔接，如期出运。

为保障本次整车包船业务顺利落地，交通、海事、引航、海关、边检等部门协同配合，龙集码头同步细化靠泊和作业方案，优化提升装卸效率，共同保障本次整车包船出口任务顺利完成。

下一步，南京交通将持续推动港口企业深化与船公司、主机厂对接合作，充分发挥南京江海联运枢纽优势，持续完善滚装、集装箱、集件、铁路等多元汽车出口通道，服务外贸稳增长大局，助力南京汽车产业畅通出海链路、拓宽国际市场。

扬州直飞韩国济州国际客运航线复航

本报讯（记者　**周凯航**　通讯员　**杨庆林　佟才红**）10月27日上午10时55分，搭载67名旅客的9C7047次航班从扬州泰州国际机场飞往韩国济州，标志着扬州往返韩国济州的国际客运航线正式复航，扬州口岸"空中网络"再加密。该航线的复航，不仅为扬州及周边地区旅客赴韩旅游、商务、学习增添了便捷通道，更在两地间架起经贸互通的"空中走廊"，进一步织密了苏中地区与东北亚的"空中网络"，为区域外向型经济发展注入新动能。

"我是从泰州过来赶这趟首班机的，带家人去济州看海、逛民俗村，以前还得绕道其他城市，现在家门口直飞，两个多小时就到了，太省心了！"准备出行的王女士笑着说。

据悉，该航线由空客A320机型执飞，航班号为9C7047/9C7048。自10月27日起，每周一、二、四、六各执飞一班。其中周二、四、六航班时刻为：去程9C7047航班10:55扬州起飞、13:40抵达济州；返程9C7048航班14:40济州起飞、15:30抵达扬州。周一航班时刻为去程16:10起飞、18:55抵达；返程19:55起飞，21:00抵达。

为做好该航线复航保障，扬州边检站周密部署、精心组织，提前与航空公司、联检单位等部门建立信息共享机制，精准掌握航班动态及旅客信息。针对航线特点及旅客构成，通过科学配置警力，优化查验流程，开足查验通道，将各项准备工作做实做细，确保口岸通关安全、有序、顺畅，实现通关效率与服务质量"双提升"。



10月27日，第十二届江苏省家电家装职业技能竞赛总决赛在南京开赛。作为省一类大赛，赛事吸引96家单位、院校参与，1660名选手经选拔，122人入围决赛，比拼焊工、钳工、电工技能。图为比赛选手比拼焊工项目。　赵亚玲　摄（视觉江苏网供图）

值班编委/杜颖梅　责任编辑/汤学平　版面编辑/叶倩倩　校对/李　健