



迎着晨光,实验室工程师沿着独墅湖湖畔跑完最后一公里,走向纳米所;正午光景,青年创客在共享办公区敲下创业计划书的关键一行;华灯初上,生物医药研究员拎着菜篮从邻里中心的生鲜市集回家,顺路看了场艺术展;入夜时分,芯片设计师结束一天的工作,步行十分钟回到人才公寓,推开门便是暖光。

他们来自五湖四海,却共享同一种城市体验:工作与生活不必割裂,梦想与烟火可以共存。

因为苏州工业园区从一开始就把人的需求写进城市的基因。

既托得起星辰大海的雄心,也盛得下柴米油盐的日常。

扬子晚报/紫牛新闻记者 张添翼  
见习记者 赵旭



## 金鸡湖畔的“双面绣”: 苏州工业园区的产城共生密码

### 规划先行: 一张蓝图绘到底

“当初选这里,就是因为产业配套和生活环境让我们团队都挺满意的。”迈姆斯半导体公司总经理潘尧从小在苏州长大,2012年怀揣着创业梦想扎根苏州工业园区。他告诉记者:“我在这里见证了园区十多年的变迁。”

这份“满意”并非偶然——它源于三十年前一张以人为本的规划蓝图。

早在1994年,苏州工业园区就选择先埋下“伏笔”:地下管网、道路骨架、生活生产分区。借鉴新加坡经验,园区确立“先规划后建设、先地下后地上”的原则,并创新采用“夹心饼干”式布局——即园区中部核心地块,特别是环金鸡湖地块是商业、金融等公共服务设施用地,两侧依次是居住用地与工业用地,从空间上保障了产城融合的可能。

而这张蓝图的生命力,更在于它的自我更新能力。2007年,当制造业如日中天时,园区却主动转向“东部综合新城”战略,围绕市内交通枢纽,高密度建设融合办公、居住与商业的活力街区。人们走出家门,步行几分钟就能上班、购物、健身,通勤不再切割生活,城市真正回归人的尺度。

即便土地日益稀缺,园区仍坚守30%工业用地红线与40%蓝绿空间底线——因为规划者深知,真正的城市竞争力,不在高楼密度,而在人的舒适度。

“我们不再问‘配套有什么’,而是问‘人需要什么’。”苏州工业园区国土空间规划处长钱峰指出,“规划的终点不是地块填满,而是生活完整。”

如今,“一主两副、多点支撑”的格局,让每个片区都成为功能自足的“微型城市”。在当下的园区,这种理念已进阶为更精细的“15分钟

生态圈”实践——不是规划服从增长,而是增长服务于生活。

### 产业进阶: 从“链”到“群”,矩阵式生态演进

如果说规划是骨架,那么产业就是血脉。而苏州工业园区选择的,是那些能定义未来的“高精尖特新”造血细胞。

“现在各地招商政策都很优厚,但我们更看重的是园区的产业生态和长期支持。”潘尧说。2021年他二次创业时,园区提供了具有吸引力的免租政策,但他坦言,真正吸引团队的,是这里围绕纳米技术形成的完整创新链条。

自2006年中国科学院苏州纳米所落地,园区深耕纳米领域,集聚产业链上下游企业超1400家。全球性能最优的纳米真空互联实验站在此运行,让“原子级制造”从论文走向产线;园区多家企业打破国际垄断,主导制定60余项国际标准。2025年截至8月底,作为全球五大纳米产业集聚区之一,园区纳米技术产业已实现产值1200亿元。

不远处的生物医药产业园,不仅有信达生物、亚盛药业等龙头企业,更培育出一批专注细分领域的创新型中小企业。信达生物制药集团副总裁何开杰称:“从临床试验到生产落地,园区的‘生物医药一站式服务平台’帮我们解决了很多难题,让创新成果能更快走向市场。”2000余家生物医药企业在此扎根,三个单项竞争力全国第一。这里没有孤胆英雄,只有从研发、中试到生产的全链条生态。

10月18日,“模术空间”落点在苏州工业园区,将实现“AI+制造”从单一服务点到全方位服务的生态升华——在这里,AI企业不用再为

算力和场景发愁,制造工厂能轻松找到适配的智能方案,科研机构的成果快速落地转化……“模术空间”相当于一座“数字热带雨林”,这里拥有企业成长所需的全要素——阳光、雨露、土壤,会营造出万物竞

相生长的创新生态。”园区科技发展有限公司董事长、总裁张峰说。

这里不仅是国家级孵化器,也是国家级软件产业基地以及苏州工业园区培育人工智能及数字产业的核心阵地,开发建设25年来已累计孵化培育企业超过5000家,先后培育上市企业21家,微软、华为、IBM等全球顶尖企业在此设立人工智能创新中心,集聚科大讯飞、思必驰等数字产业头部企业,以及中科技术物理苏州研究院等多家中科院旗下科研院所和研发机构,形成了较为完善的产业生态圈。产业的高度,决定了城市的能级;而产业的温度,则决定了人的归属。

### 城市居住: 让青年“来得了,更留得下”

再先进的产业,若留不住人,终是空中楼阁。苏州工业园区的答案,藏在一条条归家路上——有人开车跨区上班,有人沿湖慢跑健身,园区都替他们想到了。

扬明路下穿铁路立交的通车,是园区基础设施“加速键”的缩影。这条新增的跨铁路通道,将阳澄数谷与北部区域的通行时间从15分钟压缩至3分钟以内。与此同时,以15分钟步行圈为标准的环金鸡湖驿站服务体系日益完善。例如金鸡湖跑者驿站提供衣物寄存、淋浴、能量补给等贴心服务,精准破解市民健身痛点。

近日,首批5个青年人才社区完成蝶变。其中,菁华公寓将闲置空间变为自习室与屋顶花园,让科研人员“学累了就远眺回血”;菁英公寓用艺术铁门、主题彩绘、星光拱门,把“回家”变成一场视觉治愈。“社区的共享办公区和屋顶花园,让我感觉这里不仅是宿舍,更是家园。”入住菁华公寓的李薇感慨道。

从一张车票到一套房子,园区把青年人才就业创业的事,安排得明明白白:应届生来面试,最高可领2000元交通补贴;博士安家,房票加补贴最高将超40万元;更关键的是,园区设立10亿元青年创新创业基金,明确“投早、投小、投科技、投文创”——无论你是实验室里的科研新锐,还是做短视频、搞设计的文化创

意者,都能在这里找到起步的支点。

“以前觉得苏州是‘文化名城’,来了才发现,它是‘造梦之城’。”一位游戏动漫创业者说。在这里,梦想不必妥协于生存。

### 人文气息: 烟火气里长出诗与远方

城市不能只有GDP,还要有心跳。

邻里中心,是这一理念的最佳载体。1998年首家新城邻里中心开业时,人们惊叹于菜场旁竟有免费篮球场。这一反差设计,埋下了园区人文基因的种子——生活所需与精神所求,本就不该分开。如今,师惠邻里中心已升级为4.0版本:生鲜市场里有装置艺术,WeWalk街区聚集苏沪主理人品牌,宠物休息站、青年社区、文化策展空间一应俱全。

21个邻里中心覆盖园区,从“油盐酱醋茶”到“衣食住行娱”,一站式满足生活所需,更成为家与办公室之外的“第三空间”。

这种“日常即文化”的理念,也延伸至新兴商业体。国庆开街的左岸158街区,用10个集装箱“盒子”打造“日咖夜酒、艺趣共生”的复合场景——白天是手冲咖啡与独立设计,夜晚是微醺小酒与即兴演出,市民无需远行,就能在湖畔完成一场轻松的文化漫游。

艺术如风,已悄然浸润城市肌理。在2025年第四届金鸡湖中法文化艺术周上,中法艺术家共创的雕塑《凝望》落成李公堤,成为金鸡湖与塞纳河艺术对话的新象征。家住园区的倪女士兴奋地表示:“能在家门口看到这样精彩的艺术展,太惊喜了!”

苏州中心、诚品书店、比斯特购物中心、阳澄半岛乐园……这些地标不再孤立,而是“串珠成链”,形成可读、可游、可感的城市叙事网络。

“文化不是装饰,而是城市的呼吸。”一位策展人说。正是这口呼吸,让园区既有国际范,又有江南韵。

### 绿色机制: 打破“工业园区”的刻板印象

提起“工业园区”,很多人脑海

里浮现的是轰鸣的车间、冒烟的烟囱、密集的厂房。但在苏州工业园区,这些印象早已被刷新——这里没有牺牲环境换增长,而是用ESG重构了工业文明的底层逻辑。

吴淞江畔,占地728亩的循环经济产业园内,污水、污泥、餐厨垃圾、绿化废弃物正经历一场“变废为宝”的闭环之旅:污泥干化后发电,餐厨垃圾产生生物天然气,枯枝落叶变成营养土反哺绿地。这套系统,让园区在2025年入选生态环境部绿色低碳典型案例。

但这只是结果,真正的变革在于机制。2024年,苏州工业园区率先发布全国首部开发区ESG白皮书,推动企业不仅关注利润,更要回答三个问题:对环境是否友好?对员工和社会是否负责?内部管理是否透明规范?

为此,园区建成全国首个ESG产业创新中心,吸引70余家专业机构集聚。全国首创的ESG数智平台如同“AI管家”,为企业提供从评估到改进的一站式服务。

更关键的是,绿色正在成为市场语言。友达光电推出“ESG评分卡”,供应商的环保表现直接挂钩订单;企业减碳不再只是成本,而是可核算、可交易、可变现的资产。

如今,园区万元GDP能耗、碳排放仅为全国平均水平的三分之一,用水量为十分之一,截至2024年底,新能源及绿色产业产值近900亿元。“绿水青山就是金山银山”,在这里不是口号,而是账本上的真实收益。

面向未来,园区计划推动ESG发展动力从政策主导向市场驱动转型,将重点培育市场化ESG服务机构与金融产品,让企业从转型中获利,形成规模化市场效应。

潘尧下班回家,车窗外掠过产业园、邻里中心、咖啡馆和湖畔步道——这条路,走出了苏州工业园区三十一年的生长密码。

实验室的灯光连着屋顶花园的晚风,纳米企业的招牌挨着主理人咖啡馆,菜篮子里的大闸蟹和湖畔的艺术展共享同一片月光。

一座真正融合的城市,原本应该是这样:

既托得起宏大的产业雄心,也盛得下一个人安稳归家的脚步。

