

# 大厂街道:破立并举,“厂”开新路

大厂,曾经是中国近现代化学工业的摇篮,孕育了南化、南钢等一批特大型、大型工业企业,为国家建设贡献了钢铁脊梁与化工基石;如今,大厂经历了从“工业锈带”到“活力新城”的转型,其承载着坚实的工业基础,是扬子江畔一颗闪耀的“工业明珠”。

“十四五”以来,南京江北新区大厂街道地区生产总值稳步增长,发展质量持续跃升,城市面貌迎来蝶变。新征程上,大厂街道紧扣高质量发展主线,正全力破解老工业基地转型的世界性难题,统筹“破”与“立”,推动发展动能、城市形态、治理模式全方位深刻重塑,奋力谱写“新主城、新大厂”的现代化篇章。

扬子晚报/紫牛新闻记者 刘丽媛



大厂街道



大厂全貌

## 思想破局 双轮驱动,重塑转型新逻辑

大厂的“厂”字,铭刻着辉煌的工业基因,也曾一度被视为转型的沉重枷锁。空间受限、设施老化、人口结构复杂……一系列“成长烦恼”与“历史阵痛”交织。转型之路何在?大厂的答案是:彻底摆脱“躺在功劳簿上”的守成意识和“等靠要”的路径依赖,以思想破冰引领发展突围。

“我们不能再用传统街道的思维来谋划大厂的发展,必须跳出大厂看大厂,将自身置于江北新区建设‘新主城’的宏大蓝图中,置于长三角一体化发展的时代浪潮里来定位和谋划。”街道相关负责人指出,转型的关键在于重构发展逻辑,从单一的工业配套服务区,转向产城融合、创新驱动、治理现代的复合功能新城。

这一新逻辑,核心在于“双轮驱动”。一轮是“稳”的基石:倾力服务南钢、南化等龙头支柱企业,助力其智能化、绿色化升级。南

化公司成功申报江苏省先进级智能工厂,其研究院的C307型甲醇催化剂等成果在全国多地转化生“金”,证明了老树不仅能发新枝,更能结出“金果子”。另一轮是“进”的动能:全力培育新质生产力。街道构建了从科技型中小企业、高新技术企业到专精特新“小巨人”、瞪羚企业的梯度培育体系。2025年,海陆化工、敦先化工两家企业强势入选为国家级专精特新“小巨人”,省级专精特新中小企业申报数位列新区前列。一家技术服务型企业——韦博智控,更是在全国无人机应用竞赛中斩获特等奖。

“很多人觉得老工业区暮气沉沉,但我们这里创新的‘火种’一直在燃烧,并且越烧越旺。”一位街道经济部门工作人员感慨。从“化工”到“化智”,从“制造”到“智造”,从“厂区”到“产区+社区+景区”,思想上的破局,为大厂这艘巨轮校准了驶向未来的航向。



大厂街道便民服务中心



桃湖公园

## 产业焕新 空间重构,锻造鲜明“新标识”

转型非纸上谈兵,最终要落在实实在在的产业升级与空间承载上。在强手如林的长三角,必须锻造具有极高辨识度的产业名片和高效集约的空间格局。

产业辨识度,在于“老中新生”与“无中生有”并举。

在老产业链上“掘金”。依托南化、南钢的产业基础和研发优势,街道大力发展绿色高端新材料、节能环保装备等产业,南京敦先化工的新型节能可控移热变换炉、广建公司的钢渣资源化处理等重大项目,都是对传统产业价值链的深度延伸和绿色再造。

在新赛道上“抢跑”。总面积数万平方米的“大厂智造园”拔地而起,采用“定制厂房+预招商”模式,瞄准新能源汽车零部件、高端装备等细分领域,吸引链主企业,目标是打造产业集群。康伯斯智能制造等多家优质企业已意向入驻。同时,工业文旅成为新亮点。南钢工业旅游区成功入选“文旅数字化创新示范十佳案例”,与1934文化产业园、桃湖公园串珠成链,成立文商体旅联盟,让硬核工业区飘出“烟火气”和“文化味”。

空间辨识度,在于向“存量”



南钢集团

要“增量”,在“约束”下“舒展”。

面对生态红线、企业厂区、老旧住区交织的复杂空间格局,大厂以“寸土必惜、寸土生金”的决心,打响空间重构攻坚战。

“一子落而满盘活”的“盘活术”。2025年深化福润广场招商,对接希尔斯顿、亚朵等品牌,预计年营业额可达2000万元,昔日的“负资产”正变身成为未来的“新地标”。同样,通过收储、腾退、置换等方式,巨顺物流等地块“腾笼换鸟”,为优质项目落地腾出空间。

“螺蛳壳里做道场”的“更新法”。面对大片老旧小区,大厂没有大拆大建,而是创新探索“街道统一规划引导+局部征收拓展公共空间+点状改造提升环

境”的渐进式更新模式。投入数亿元系统性改造44个小区的排水管网;通过“见缝插针”,新增周洼口袋公园、太子山廉政广场等休憩空间;以“绣花功夫”推进背街小巷整治、绿地补植。城市在点滴变化中实现“有机更新”。

前瞻谋划的“布局棋”。街道明确提出“两轴双网三区”的未来空间格局:打造凤凰南路特色空间轴与新华路现代服务业发展轴;完善陆路交通网与水路枢纽网;建设新型工业化示范区、老工业基地改造示范区和产城融合宜居宜业新城区。这一规划,正在通过太子山南侧地块出让、南化及周边千亩级低效用地连片开发谋划等具体项目,一步步从蓝图变为现实。

## 治理增效 民生为本,夯实幸福“新基底”

老工业区的转型,不仅是经济地理的重塑,更是社会肌理与居民生活的再造。大厂街道将治理效能和民生福祉作为衡量转型成败的最终标尺。

智慧赋能,让治理更“精准”。走进大厂城市运营中心,巨屏之上,数据流淌。“智慧大厂”平台集成12345热线、网格管理、城市部件、应急响应等系统,实现“一屏观全域、一网管全城”。12345工单智能分析系统能预警高频问题,为决策提供支持。400余名机关干部常态化下沉网格,与955名微网格员组成“1+3+N”力量,2025年累计

走访超5000余次,解决疑难问题300余件。从“人海战术”到“数据跑路”,从“被动响应”到“主动发现”,治理的颗粒度愈发精细。

“先解决问题再说”,让响应更“暖心”。面对基层治理中那些职责交叉、情况复杂的“硬骨头”,大厂设立专项基金,秉承“先解决问题再说”的原则,快速响应居民急难愁盼。仅2025年,就用此机制解决了270余件民生“关键小事”。这种不推诿、敢担当的作风,实实在在提升了政府的公信力和居民的满意度。全龄友好,让服务更“均

衡”。针对老龄化问题,街道构建了多层次养老服务体系,从居家养老中心到医养融合站点,从“信易+养老”创新到普惠托育试点,努力实现“老有颐养、幼有善育”。就业方面,五年举办线上线下招聘会共73场,新增就业18928人。教育上,多渠道增加公办学位,幼儿园惠民率达86%。文体方面,健羽中心获评“最受欢迎体育消费新场景”,武术、健身气功等项目在全国、省级比赛中屡获大奖。一个个“国字号”“省字号”的荣誉,是对大厂民生与社会事业进步的最好注脚。