

# 驭势而进促转型 向新而为焕生机

——中煤大屯公司“十四五”高质量发展纪实

清晨,苏北大屯公司新能源示范基地内,朝阳为整齐排列的数万块光伏板镀上一层流动的金色。一架无人机正沿预设航线自主飞行,对广阔的光伏矩阵进行日常巡检——这已是基地智能运维的常态。

这片充满科技感的土地,昔日曾是采煤沉陷区。经过系统的生态治理与修复,如今已转型为集光伏发电、水产养殖与生态旅游于一体的绿色发展综合示范区。作为中国中煤首个开工并网的光伏项目,该基地于2021年入选“煤炭企业十大新闻”,成为大屯公司“十四五”战略转型与高质量发展的一个生动缩影。

“五年来,我们认真落实江苏省能源产业发展规划及国企改革三年行动方案,贯彻中国中煤‘两个联营’战略部署,深入实施‘12345’转型战略。”大屯公司总经理李跃文介绍说。公司在持续巩固煤电核心主业的同时,积极拓展新能源布局,稳步推进外部基地建设,在转型道路上呈现出稳中有进、向新而行的良好态势。



大屯公司姚桥煤矿采煤队职工在顺槽监控中心监控工作面采煤作业

新疆基地苇子沟煤矿



大屯公司热电厂



大屯新能源公司智慧控制指挥中心



5G智能巡检机器人正有序巡检大屯公司姚桥煤矿主井35kV变电所



## 聚势转型升级 厚植发展动能

面对资源接续压力与“双碳”目标要求,大屯公司主动优化产业布局,着力构建江苏、陕甘、新疆三大基地协同发展的新格局,以“两个联营”模式为“再造一个新大屯”注入持续动能。

江苏基地作为转型核心区,聚焦“源网荷储”一体化建设,加快构建多能互补、清洁高效的综合能源体系。其“源网荷储”一体化示范项目已成功入选国家第三批大型风电光伏基地清单,并纳入徐州市新型能源体系中长期规划。项目的推进,不仅优化了区域能源结构,也为地方经济发展注入了绿色动能。

陕甘基地是公司“走出去”战略的重要

支点。2025年7月,公司在甘肃平凉签署千亿元级能源合作协议,拉开深度合作序幕;两个月后,顺利取得灵台矿区唐家河、南川河煤矿的采矿权,为唐家河煤矿于2025年底前开工奠定了基础。

新疆基地的建设同步加速。苇子沟煤矿正全力推进,确保2026年进入试生产;106煤矿的传送带上,“乌金”正源源不断地输向外界。

“十四五”期间,大屯公司以“两个联营”为指引,持续做强煤炭主业、做优电力产业,统筹推进煤电一体化与新能源项目,全力推动能源结构向绿色低碳转型。

## 深化改革攻坚 激活内生动力

在优化产业布局积蓄发展势能的同时,大屯公司以深化国企改革为契机,从机制、机构、制度等多维度推进深层变革,持续激发企业内生活力。

内部市场化改革全面激发了员工潜力,机构精简切实提升了组织效能。“过去一个部门负责的事,现在一个科室就能完成。”谈起机构改革,许多干部职工感受深刻。这场以“大部制”和“管办分离”为核心的变革,已成为公司深化改革的生动实践。

更深层次的制度突破持续推进。在干部管理上,实现了管理人员任期制和契约化管理的全覆盖;在薪酬分配上,建立了向井下一线倾斜的差异化机制,有效引导人

员优化配置,充实生产前端。

改革进一步向基层延伸。从公司、厂矿到区队、班组,全面划小核算单元,构建起完善的市场化核算与全员绩效考核体系。公司所属环保科技公司、铁路工程公司等单位主动“走出去”开拓市场,盈利能力显著增强。

一系列改革举措扎实落地,推动了公司在国企改革中取得显著成效:全面完成了现代企业治理等6方面29项改革任务;“国企改革三年行动”获中国中煤考评A级;入选“双百企业”并获国资委专项考核优秀,时隔十年再次荣获上交所信息披露A级评价。

## 赋能智慧创新 驱动绿色低碳

走进大屯公司姚桥煤矿调度中心,电子大屏实时呈现井下智能化开采场景:采煤机自动截割,液压支架自动跟进,巡检机器人在巷道中自主穿梭。

这是大屯公司“十四五”期间强化科技创新投入的缩影。五年来,公司建成了24个智能化采煤工作面、47个智能化掘进工作面,实现了煤矿智能化建设“应建尽建、全面覆盖”——千余名员工从井下转到地面,“机械换人、智能减人”成为现实。姚桥煤矿成为国家首批智能化示范矿井,106煤矿、孔庄煤矿也达到了中级智能化水平。

公司坚持将年营业收入的3.6%以上投入研发,构建了以“两院十所”为核心的自主研发体系,创新成果持续涌现。物料仓储干化工程亮相央视《朝闻天下》,其太阳能耦合热干化煤泥技术属国内首创;深部开采研究突破千米限制,煤矸石、粉煤灰充填技术实现了“变废为宝”;姚桥煤矿井下650米深处的TDS智能干选系统稳定运行,年创直接经济效益超过5000万元。

2025年初,大屯公司启动了中国

中煤首个虚拟电厂示范工程——“基于源网荷储多元灵活资源虚拟电厂聚合调控关键技术研究与示范应用”。相较于传统调度方式,该项目可在30秒内完成万千瓦级负荷的调节,效率提升高达1440倍。

绿色低碳发展同样成果显著。矿井水达标排放、煤矸石综合利用等指标全面完成,万元产值综合能耗降至0.75吨标煤;姚桥、徐庄、孔庄三矿均成功跻身国家级绿色矿山。即便是已关闭退出的龙东煤矿,也将通过“地面建设科技创新产业园、井下打造科学研究中心”,为废弃矿井的资源化利用探索出了一条新路。

站在“十四五”收官的历史节点,回顧征程,展望前路,大屯公司发展的蓝图更加清晰。公司党委书记、董事长张付涛坚定地表示:“征途漫漫,惟有奋斗。我们将持续深化安全、智慧、绿色发展,为江苏省的现代化建设提供坚实可靠的能源保障,为区域产业转型升级与绿色低碳发展提供有力支撑,作出积极示范。”

张进 宗慧芹



大屯公司新能源示范基地