

驭势而进促转型 向新而为焕生机

——中煤大屯公司“十四五”高质量发展纪实

清晨,苏北大屯公司新能源示范基地内,朝阳为整齐排列的数万块光伏板镀上一层流动的金。一架无人机正沿预设航线自主飞行,对广阔的光伏矩阵进行日常巡检——这已是基地智能运维的常态。

这片充满科技感的土地,昔日曾是采煤沉陷区。经过系统的生态治理与修复,如今已转型为集光伏发电、水产养殖与生态旅游于一体的绿色发展综合示范区。作为中国中煤首个开工并网的光伏项目,该基地于2021年入选“煤炭企业十大新闻”,成为大屯公司“十四五”战略转型与高质量发展的一个生动缩影。

“五年来,我们认真落实江苏省能源产业发展规划及国企改革三年行动方案,贯彻中国中煤‘两个联营’战略部署,深入实施‘12345’转型战略。”大屯公司总经理李跃文介绍说。公司在持续巩固煤电核心主业的同时,积极拓展新能源布局,稳步推进外部基地建设,在转型道路上呈现出稳中有进、向新而行的良好态势。



大屯公司热电厂



大屯新能源公司智慧控制指挥中心



5G智能巡检机器人正有序巡检大屯公司姚桥煤矿主井35kV变电所



大屯公司姚桥煤矿采煤队职工在顺槽监控中心监控工作面采煤作业

新疆基地苇子沟煤矿



聚势转型升级 厚植发展动能

面对资源接续压力与“双碳”目标要求,大屯公司主动优化产业布局,着力构建江苏、甘陕、新疆三大基地协同发展的新格局,以“两个联营”模式为“再造一个新大屯”注入持续动能。

江苏基地作为转型核心区,聚焦“源网荷储”一体化建设,加快构建多能互补、清洁高效的综合能源体系。其“源网荷储”一体化示范项目已成功入选国家第三批大型风电光伏基地清单,并纳入徐州市新型能源体系中长期规划。项目的推进,不仅优化了区域能源结构,也为地方经济发展注入了绿色动能。

甘陕基地是公司“走出去”战略的重要

支点。2025年7月,公司在甘肃平凉签署千亿级能源合作协议,拉开深度合作序幕;两个月后,顺利取得灵台矿区唐家河、南川河煤矿的采矿权,为唐家河煤矿于2025年底前开工奠定了基础。

新疆基地的建设同步加速。苇子沟煤矿正全力推进,确保2026年进入试生产;106煤矿的传送带上,“乌金”正源源不断输向外界。

“十四五”期间,大屯公司以“两个联营”为指导,持续做强煤炭主业、做优电力产业,统筹推进煤电一体化与新能源项目,全力推动能源结构向绿色低碳转型。

深化改革攻坚 激活内生动力

在优化产业布局积蓄发展势能的同時,大屯公司以深化国企改革为契机,从机制、机构、制度等多维度推进深层变革,持续激发企业内生活力。

内部市场化改革全面激发了员工潜力,机构精简切实提升了组织效能。“过去一个部门负责的事,现在一个科室就能完成。”谈起机构改革,许多干部职工感受深刻。这场以“大部制”和“管办分离”为核心的变革,已成为公司深化改革的生动实践。

更深层的制度突破持续推进。在干部管理上,实现了管理人员任期制和契约化管理的全覆盖;在薪酬分配上,建立了向井下一线倾斜的差异化机制,有效引导人

员优化配置,充实生产前端。

改革进一步向基层延伸。从公司、厂矿到区队、班组,全面划小核算单元,构建起完善的市场化核算与全员绩效考核体系。公司所属环保科技有限公司、铁路工程公司等单位主动“走出去”开拓市场,盈利能力显著增强。

一系列改革举措扎实落地,推动了公司在国企改革中取得显著成效:全面完成了现代企业治理等6方面29项改革任务;“国企改革三年行动”获中国中煤考评A级;入选“双百企业”并获国资委专项考核优秀,时隔十年再次荣获上交所信息披露A级评价。

赋能智慧创新 驱动绿色低碳

走进大屯公司姚桥煤矿调度中心,电子大屏实时呈现井下智能化开采场景:采煤机自动截割,液压支架自动跟进,巡检机器人在巷道中自主穿梭。

这是大屯公司“十四五”期间强化科技创新投入的缩影。五年来,公司建成了24个智能化采煤工作面、47个智能化掘进工作面,实现了煤矿智能化建设“应建尽建、全面覆盖”——千余名员工从井下转到地面,“机械换人、智能减人”成为现实。姚桥煤矿成为国家首批智能化示范矿井,106煤矿、孔庄煤矿也达到了中级智能化水平。

公司坚持将年营业收入的3.6%以上投入科技研发,构建了以“两院十所”为核心的自主研发体系,创新成果持续涌现。物料仓储干化工程亮相央视《朝闻天下》,其太阳能耦合热干化煤泥技术属国内首创;深部开采研究突破千米限制,煤矸石、粉煤灰充填技术实现了“变废为宝”;姚桥煤矿井下650米深处的TDS智能干选系统稳定运行,年创直接经济效益超过5000万元。

2025年初,大屯公司启动了中国

中煤首个虚拟电厂示范工程——“基于源网荷储多元灵活资源虚拟电厂聚合调控关键技术研究与应用”。相较于传统调度方式,该项目可在30秒内完成万千瓦级负荷的调节,效率提升高达1440倍。

绿色低碳发展同样成果显著。矿井水达标排放、煤矸石综合利用等指标全面完成,万元产值综合能耗降至0.75吨标煤;姚桥、徐庄、孔庄三矿均成功跻身国家级绿色矿山。即便是已关闭退出的龙东煤矿,也将通过“地面建设科技创新产业园、井下打造科学研究公共平台”,为废弃矿井的资源化利用探索出了一条新路。

站在“十四五”收官的历史节点,回顾征程,展望前路,大屯公司发展的蓝图更加清晰。公司党委书记、董事长张付涛坚定地表示:“征途漫漫,惟有奋斗。我们将持续深化安全、智慧、绿色发展,为江苏省的现代化建设提供坚实的能源保障,为区域产业转型升级与绿色低碳发展提供有力支撑、作出积极贡献。”

张进 宗慧芹



大屯公司新能源示范基地