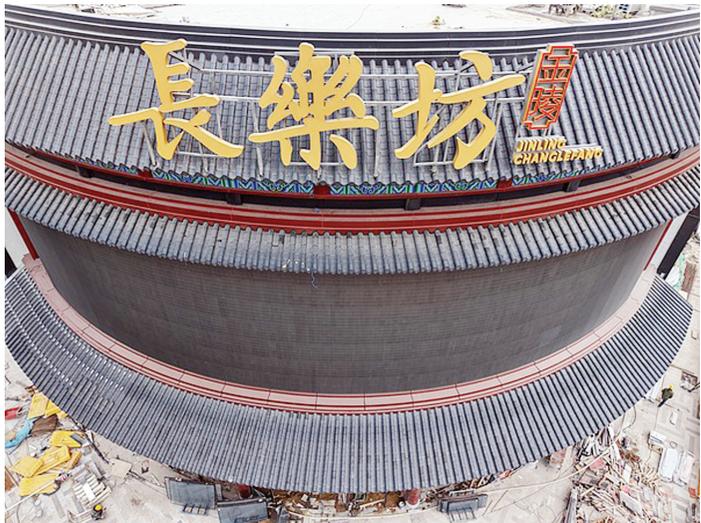


歇业六年后昔日超市变身“明朝街市”

金陵长乐坊春节前有望迎客



在南京夫子庙和老门东之间，一个许多市民曾经熟悉的日常去处——好又多超市，正悄然变身为一座可以“穿越”的明朝街市。这个名为“金陵长乐坊”的项目，试图让厚重的历史变得可亲可感，在热闹的烟火气里“活”过来。

对许多老城南人来说，长乐路132号是装满生活记忆的“大仓库”。这里曾是好又多(后为沃尔玛)超市，柴米油盐、邻里寒暄，充满了日常的温热。2020年超市关闭后，这块黄金宝地一度沉寂。

如今，走进这里，画风已然大变。熟悉的建筑外壳下，是朱红的立柱、青绿的枋画、精巧的仿古屋檐。入口处是气势恢宏的重檐庑殿顶，室内则“藏”着一条条仿古街巷。项目负责人介绍，这里没有大拆大建，而是修旧如旧，用现代安全的材料“复刻明朝的风骨”，旨在打造一个“沉浸式大明文化空间”。据项目方透露，该综合体争取于2026年春节前正式亮相。

记者现场看到，原本高大的工程围栏已改为低矮的临时围挡，行人路过时可以看到“长乐坊”的大致效果，外立面正在进行最后的装饰。两位阿姨路过时调侃：“乖乖！多少年了，一直空着。当年带孙子到里面儿童乐园玩的时候，他才上幼儿园，现在都上4年级了。”

“沉浸式”不止于看。在这里，游客可以换上精致的汉服，在街巷中打卡拍照；可以走进还原的“魁星阁”，体验一把古代学子“祈梦”赴考的情景；逛累了，就能在挂着灯笼的食肆里，尝尝地道的秦淮小吃，耳边或许还能听到悠扬的昆曲水磨调。

项目规划的核心就是让文化“活”在体验里。从非遗手作到国潮戏曲，从主题餐饮到妆造旅拍，尝试打破博物馆式的静态观赏，让每个人都能参与进来，亲手触摸一段“南都繁会”的繁华。长乐坊位置绝佳——左手夫子庙，右手老门东，坐拥巨大客流。国潮热兴起，年轻人对传统文化的好奇与喜爱，也为它提供了广阔的市场。

不过，业内人士认为，挑战同样明显。放眼全国，各类“古风”文旅项目层出不穷，如何避免“昙花一现”，持续保持吸引力？高度依赖场景和互动的运营模式，对内容更新、服务质量提出了极高要求。游客奔着一时的拍照打卡新鲜感而来，还是能真正感受到文化的厚度并一来再来，这将是长乐坊需要好好琢磨的事情。

一如网友所说：城市更新需要一种新思路，不抛弃老地块的记忆，而是为它注入新的灵魂。当买菜闲聊的市井声，逐渐被穿越百年的笑语取代，金陵长乐坊正在进行的，是一场关于历史与未来如何共生的生动实验。

扬子晚报/紫牛新闻记者 陈哲

“公交化”运营，日均分别23班 南京开通“广深”航班快线



1月8日，南京禄口国际机场“广深”航班快线正式开通，标志着省内机场航线首次实现“公交化”运营。

“这条快线服务太懂我们的需求，流程很‘丝滑’，省时又省心，出差效率直接拉满。”旅客王先生从南京飞往广州出差，一进入南京禄口国际机场航站楼，便顺着醒目的玫红色地贴，径直来到“阅世界 宁畅飞”快线专属值机柜台，值机、安检、登机，一气呵成。

“公交化”运营的最大变化是，无托运行李旅客“航班计划起飞前15分钟抵达登机口即可登机”，较普通流程节省50%以上时间，为高频公商务旅客提供更高效、灵

活的出行选择。

“广州、深圳方向航线既是密度最高的航线，也是旅客运输量最大的航线。尤其在中午、上午时段客流高度集中，对航班频次、乘机便捷度、改签灵活性等服务体验有更高需求。”东部机场集团南京禄口国际机场副总经理徐雪林告诉记者，航班运力是快线高效运行的核心支撑。目前，南京飞广州、深圳日均计划出港航班量分别约23班。

据悉，待该快线服务步入常态化运营后，计划于4月起拓展至成都航班快线。

扬子晚报/紫牛新闻记者 苴越

从中国走向国际资本市场

——一位跨境投资人的实践样本
领导力与组织发展

近年来，随着中国企业加速“走出去”，跨境资本通道的搭建成为国际金融市场关注的焦点。在这一趋势中，一家名为Spark Capital的跨境资本顾问机构逐渐进入公众视野。该机构的创始人兼首席执行官Bo Gao(高波)，正带领团队活跃于中美及亚洲资本市场，为科技、生物医药和新能源等领域的企业提供跨境投融资与资本结构解决方案。

从本土经验到国际视角

高波早年从事投资与资本相关工作，长期关注不同市场在监管、货币体系和投资逻辑上的差异。“中国企业在国际资本市场面临的挑战，往往不在技术或产品，而在资本结构和制度衔接。”他表示，这正是他选择深耕跨境资本领域的原因。

在多年实践中，高波逐渐形成了以结构设计和风险控制为核心的跨境投融资方法论，并于此基础上创立了Spark Capital，专注于连接中国企业与国际资本市场，尤其是北美资本体系。

业内人士认为，Spark Capital近年来在跨境资本顾问领域形成了较为稳定的国际客户基础。

打造跨境资本服务平台

作为一家定位于国际市场的资本顾问机构，Spark Capital近年来持续参与多项跨境资本项目，涵盖SPAC(特殊目的收购公司)结构设计、跨境并购以及海外上市前的资本规划等领域。公开资料显示，该机构参与或顾问的项目累计交易规模已达数十亿美元，服务对象涉及中国及亚洲多家计划进入国际资本市场的企业。

业内人士指出，Spark Capital的特点在于其对跨境监管环境和投资人预期的综合理解。“跨境资本并不是简单的资金流动，而是一套完整制度、文化和风险认知的对接。”高波说。

在Spark Capital的发展过程中，高波始终扮演着核心角色。作为创始人兼首席执行官，他主导了公司的整体战略方向，并直接参与关键项目的结构设计及决策。多项跨境交易的核心方案，均由其本人牵头制定并推动实施。

作为Spark Capital的创始人兼首席执行官，高波不仅负责整体战略制定，也直接参与公司核心跨境项目的关键决策，其个人专业判断对机构业务发展具有决定性影响。

随着业务的拓展，Spark Capital已逐步建立起覆盖北美和亚洲的跨境协作网络，与多家国际金融机构、专业服务机构保持合作。公司也因此在此领域积累了一定的国际知名度。

跨境资本的现实意义

在高波看来，跨境资本的意义不仅在于融资本身，更在于帮助企业建立长期、可持续的国际发展路径。“资本只是工具，真正重要的是如何通过合理的结构设计，让企业在不同市场之间实现平衡发展。”他说。

这种理念也使Spark Capital在服务过程中更强调合规性和长期价值，而非短期交易。“我们希望做的是一座桥梁，让不同市场能够更好地理解彼此。”高波表示。

展望未来

随着全球资本市场环境的不断变化，跨境投资的复杂性仍在上升。高波认为，未来对跨境资本服务的需求将更加专业化、精细化。“这不仅需要金融经验，也需要对国际规则和产业趋势的持续理解。”

在这一背景下，Spark Capital计划进一步拓展其国际业务版图，继续为更多企业提供跨境资本解决方案。而高波本人，也将继续以实践者的身份，参与并推动跨境资本市场的发展。

贾廷玉

从“老破小”到“打卡地” 盐城多了条网红老街



油坊沟路地处盐城西部商圈“读上·老西门”核心地段，曾是典型的城中村，“老破小”扎堆、“烂泥路”难行、“臭水沟”扰人，是刻在这片区域的旧标签。如今，一场精准施策的城市微更新，让这里彻底改

头换面。改造团队立足现有建筑形态，紧扣民国风情街特色，引入“咖啡+轻食”“咖啡+花店”“咖啡+宠物”等多元业态，为老街区注入全新生机。 通讯员 王咏 杨毅 扬子晚报/紫牛新闻见习记者 周珉