

智慧绿色双擎驱动

# 苏州全力构建现代化综合交通运输体系

从“走得了”到“走得好”，从“物流畅通”到“全球链接”，从“基础保障”到“智慧引领”，苏州用五年时间，绘就了一幅立体互联、便捷高效、绿色智能、安全可靠的现代综合交通运输体系壮丽画卷。“十四五”期间，苏州以前瞻性的战略布局和坚实的投入，在交通强市建设上交出了一份沉甸甸的亮眼成绩单，成功跻身全国性综合交通枢纽城市之列，构建起一个通江达海、承东启西、辐射内外的现代化综合立体交通运输体系，为城市的高质量发展与民生福祉的提升注入了强劲动能。  
扬子晚报/紫牛新闻记者 顾秋萍



## 苏州奋力打造全国领先的现代化交通强市

作为“十四五”收官之年，2025年苏州交通攻坚克难，成绩斐然。全年综合交通重点工程完成投资286.7亿元，水乡旅游线、如通苏湖、通苏嘉甬等一批重大铁路项目加速推进；锡太高速等公路项目、苏南运河“三改二”等水运项目取得关键进展。集装箱多式联运量同比增长10.6%，中欧班列开行562列再创新高。民生实事上，公交“一码通行”、巡游车“短途复载”机制、水上业务“就近办”“一站办”、货车司机诉求高质量处办等举措切实提升了服务“效度”和民生“温度”。低空经济发展、数智赋能交通行业治理等领域的创新实践，不断为行业发展集聚新动能。

展望“十五五”，苏州将以“打造全国领先的现代化交通强市”为总目标，推动交通发展从“规模扩张”向“质量效益”转变、从“设施联通”向“体系融合”转变、从“传统动能”向“创新驱动”转变，全面构建安全、便捷、高效、绿色、经济的现代综合交通运输体系。争取到2030年，全面建成国际性铁路枢纽和国家集装箱干线港，基本形成“3小时联通全球主要枢纽、1小时畅行长三角中心城市、半小时通勤苏锡常都市圈”的立体化交通格局，一个更具活力、更富效率、更显温度的苏州现代大交通，正全速驶向未来。

## 铁公水空立体成网 交通骨架强势崛起

“十四五”期间，苏州在交通基础设施领域累计完成投资超1300亿元。以构建“轨道上的苏州”为引领，铁路实现了历史性跨越。国铁干线网全面开工，新增通车里程168.17公里，一个让所有县级节点都能“30分钟上高铁”的快速通达圈已然形成，大大拉近了苏州与长三角乃至全国主要城市群的时空距离。

在公路网络上，骨架持续加密、品质不断升级。高速公路总里程达638公里，稳居全省首位。34条跨区域道路建成，将苏州各板块以及周边城市更紧密连接在一起。苏州获评全国首批“四好农村路”建设市域突出单位，实现了从主动脉到毛细血管的全面畅通。

凭借得天独厚的水网优势，苏州水运能级得到空前释放，新增三级航道69.2公里，千吨级航道里程达242.4公里，改建碍航桥梁19座，黄金水道的潜能被彻底激发。苏州港作为内河港口的标杆，创造了全国首个年集装箱吞吐量突破千万标箱的里程碑。

航空运输突破令人瞩目。苏州前瞻性地布局低空经济，成功入选全国第一批城市空中交通管理试点城市推荐名单，建成低空起降点297处，开通476条低空航线，初步形成直达上海虹桥、浦东等周边城市机场的空中交通走廊体系，为未来城市立体交通和产业新形态奠定了坚实基础。

## 多式联运高效协同 现代物流通达全球

在硬实力“筋骨”强健的同时，苏州更致力于提升运输服务的“内力”与“效率”。通过深化运输结构调整，大力发展集装箱多式联运，年均增长率超过10%，“苏南地区集装箱公铁水多式联运示范工程”入选国家示范工程。苏州港集装箱航运网络进一步完善，远洋航线覆盖俄罗斯远东、日、韩、泰、越南、马来西亚、柬埔寨等国家地区30余个港口。

国际物流通道是苏州开放的“生命线”。中欧班列年开行量稳定在500列以上，构建起通达欧洲、中亚的稳定国际铁路货运体系。更富创新性的是，苏州与上海

联动，开创性地建立了全国首个跨省市、跨关区的“上海机场—苏州前置货站”，实现了“出海口”的前移，让苏州企业享受到了近似于位于航空口岸的便捷。物流网络实现了高效与绿色的统一，苏州成功创建全国首批绿色货运配送示范城市，4个县级市全部建成农村物流达标县，邮快合作建制村覆盖率100%，打通了商品下乡与农产品进城的“最后一公里”。

## 民生出行便捷普惠 幸福感受触手可及

交通发展的最终落脚点是服务人民。苏州将这一理念贯彻于行，让市民的出行幸福感显著增强。城市轨道交通运营里程346公里，居全国地级市首位。轨交11号线与上海地铁的无缝衔接，让“沪苏同城”的梦想照进现实，双城生活更加便捷。

地面公交服务更加精细多元，不仅毗邻区县公交通达率达100%，市域内公交优惠实现互通互认，还创新开行了通学、就医、适老化等多样化公交线路，精准响应不同群体的出行需求。客运服务

方面，“巴士管家”市场占有率居全国公路联网售票类软件之首，客运班线定制化率达95%。铁路客运往返北京实现“四进四出”的高频次开行，开行进港直达列车。城乡交通运输一体化水平连续五年全省第一，省级城乡公交一体化示范县/达标县实现全覆盖。

## 智慧绿色双轮驱动 治理效能提质升级

面向未来，苏州交通坚持创新驱动与可持续发展。数字化转型成果斐然，全国首批智能交通先导试点项目成功通过验收，并成功举办第29届智能交通世界大会，向全球展示了智能交通的“苏州方案”。

在行业治理上，打造的“零距离·舒心办”政务服务品牌深入人心，推进“一窗通办”“即事即办”等多项改革举措，让企业群众办事体验持续优化。绿色交通发展成效显著，累计淘汰老旧高排放货车1.2万辆，港口岸电设施覆盖率达100%，船舶水污染物接收处置率超98%。这些举措守护了苏州的绿水青山，也推动了行业向低碳化转型。

# 苏州交投集团：聚力向新、加速转型 以高质量发展助力“十五五”良好开局

从单一的交通基础设施投融资建设主体，到综合交通产业聚势成链、全面开花的“产业交投”，“聚力向新、加速转型”始终是苏州交投集团高质量发展的关键词。“十四五”期间，苏州交投集团聚焦“传统交通转型升级、新兴交通培育壮大、未来交通超前布局”发展路径，交出了一份亮眼答卷：资产总额5年实现翻一番，营收利润屡创历史新高，连续3年获评市属国企高质量发展“第一等次”。2025年，集团大力培育的“八新产业链”发展迅猛，营收占比首次突破35%，为业务二次增长筑牢根基。回望转型之路，苏州交投集团党委书记、董事长王新明表示：“转型发展不是选择题，而是关乎长远的必答题。”  
扬子晚报/紫牛新闻记者 顾秋萍



## 守住基本盘：传统交通转型升级 夯实综合交通核心优势

从桐泾路北延工程成功破解“断头路”难题，到苏台高速公路七都至桃源段工程创下全省多项首例，再到备受瞩目的苏州北站改扩建工程、水乡旅游线、如通苏湖城际铁路开工建设……“十四五”期间，苏州交投集团以“开路先锋”的使命担当，参与建设管理重大交通基础设施项目77个，项目总投资近1780亿元，完成投资约321亿元，全面支撑苏州“全国性综合交通枢纽城市”建设。

面对高速公路运营管理数字化转型的必然趋势，苏州交投集团以“智改数转”实践争当行业标杆。“十四五”期间，全国首条满足车路协同式自动驾驶等级的全息感知智慧高速公路顺利建成，苏州城区收费站率先在省内完成数智化扩容改造，“智慧云”收费站项目获评省级优秀案例，一大批具有示范效应的智慧化交通场景逐步实现规模化落地。

目前，苏州市管高速沿线收费站已完成36个收费站、256条车道的数智化建设改造，其他站点的

改造均已提上日程。据了解，2026年苏州交投集团计划完成全部45座收费站升级改造，力争实现所辖高速全线数智化改造目标。

## 抢占新赛道：新兴产业培育壮大 新质生产力持续构建

2025年是苏州交投集团新质生产力发展元年，也是“八新产业链”培育的起步之年。年内，集团聚焦新能源、新材料、新基建、新物贸、新传媒、新数智、新金融、静态交通八大优势产业，实施“链长制”管理模式，明确责任分工、清晰发展路径、集中优势力量，推动新兴产业加速崛起。

短短一年间，“交投超充”新能源充电终端增幅达245.1%，“万枪网络”走向全国布局；纳米陶瓷涂层新材料成功落地长沙、北京、苏州等30多个项目，累计应用超18万平方米；三佳新基智造产业园实现苏州首例预制构件生产“工业上楼”，顺利完成试生产；静态交通、新物贸、新传媒、新数智、新金融等其他产业链全面开花、亮点纷呈。从2025年初正式发文《关于实施新兴产业链“链长制”的工作

方案》，到年末各产业链呈现欣欣向荣的发展态势，苏州交投集团市场化转型发展的决心和冲劲可见一斑。

为快速接轨市场、赋能发展，“十四五”期间，苏州交投集团积极投身人工智能赛道，通过“AI+交通”产学研深度融合，助力形成交投特色新质生产力。2025年，集团正式投用苏州市人工智能创新应用实验室（智慧公路）和苏州市数据创新应用实验室，并将AI技术运用于收费站、加油站等场所的智能运营环节，落地智能有序充电模型等8个“AI+交通”项目。与此同时，成功将首款数据产品“逃费稽核模型数据集”挂牌上架，迈出了数据要素市场化探索的第一步，助推交投集团融入数字经济发展浪潮。

## 激发向新力：国企改革持续深化 党建引领高质量发展

传统产业稳中有进，新兴产业高歌猛进，如何持续激活新动能、激发全员合力？苏州交投集团的答案是：以高质量党建引领高质量发展，以深化国企改革释放内生动力。

自2021年升格成立以来，苏州交投集团便着力构筑“交投融通·舒畅先锋”党建品牌和“1+10+N”党建品牌矩阵，依托“一品牌五示范”项目建设，助力破解高质量发展中面临的急难险重任务。经多年沉淀，2024年，涵盖70项制度、55个工作方法和80个典型案例的“先锋党建”体系应运而生，此后“先锋党建”赋能行动持续推进，以标准化、品牌化、体系化、人文化建设提升党建工作效能。“十四五”期间，集团及子公司党组织获得外部荣誉近30项，聚力发挥党建引领先锋队示范作用。

党建引领之下，国企改革持续向纵深推进。2025年，苏州交投集团高质量完成本轮国企改革深化提升行动，战略投资能效持续提升，财务管理中心改革顺利落地。近年来，依托国资国企“1+10”合作机制，集团市域合作朋友圈不断

扩大；“才聚交投展宏图”的人才理念深入人心，“十四五”期间累计引进人才263名，通过轮岗锻炼、干部竞聘、揭榜挂帅等多元机制，青年干部逐渐成长为集团发展的中坚力量。2025年，《人才发展十年规划（2025—2034）》正式出台，高质量人才队伍已成为集团转型发展的重要支撑。

站在“十五五”规划的新起点，苏州交投集团正锚定构建“一体两翼”高质量发展新格局。王新明表示，交投集团将抢抓战略窗口期，牢牢把握以“交通基础设施建管养运服安”为主体，以“加快市场化转型”“培育交投特色新质生产力”为翼，增强发展动力，坚定“百亿营收、千亿资产，国内领先、国企示范”综合交通产融集团目标不动摇，努力为苏州服务全省挑大梁贡献国企力量，在中国式现代化苏州新实践中继续“一马当先”。