

春风习习
大家小家

刊首语

小家热气腾腾,大家蒸蒸日上。家国一体,是中国人最朴素的信仰。全国两会在即,为展现江苏一年来发展成就与群众拼搏精神,今天起,本报开设《春风习习·大家小家》专栏,通过寻访普通人的奋斗故事,记录万千家庭的温暖变迁,看个人梦想如何融入国家发展的浩荡江河。

从“抢座少年”到全球第一

一座城与一个人的相互成就

20年前的清晨6点,他时常在东南大学图书馆门前排队抢座;20年后,这个从淮安金湖农村走出来的少年,已带领团队将特种巡检机器人出货量做到全球第一。他就是南京天创智能科技有限公司董事长刘爽——在东南大学、南京大学的学术土壤中扎根硬科技创业,在防爆机器人领域不断突围。他说,自己的身后,有三个不同的“家”:家庭、母校、南京。刘爽和天创的故事,也成为一人与一城相互成就的生动注脚。

第一个“家”: 创业需要“小家”托底

创业十余年,刘爽有一个雷打不动的规矩:工作日可以“all in”,但周末原则上不安排工作。这两天,他属于家人——陪孩子、陪妻子,做一切与工作无关的事。外人看他已是成功的董事长,他说这才是自己给自己最好的放松。

“没有这个‘小家’的和睦,我扛不住创业路上那些艰难的时刻。”刘爽说。家庭给予他的情绪价值,成为他在一往无前中保持内心秩序的基石。“小家热气腾腾,大家蒸蒸日上”,这句话藏着一个朴素的真理:每一个在外打拼的人,都需要一个能让自己卸下盔甲的地方。

回顾创业过程,刘爽说创业其实很“反人性”。因为它需要你长期处于不确定的状态,需要你在无数次挫折中自我修复,需要你把你情绪价值源源不断地输送给团队、客户和投资人,而你自已必须有地方“充电”。那个“充电”的地方,是他的家。

第二个“家”: 母校是天创深植的根系

刘爽的另一个“家”,是母校。他本科毕业于东南大学能源与环境学院,硕士就读于南京大学,如今又是清华大学在

读博士。“在硬科技领域,真的是学无止境。”他说,高校是天创的根系,是科技企业不断创新的动力来源。

春节期间,记者陪同刘爽重回东南大学。走在熟悉的校园,那些年6点起床抢座的清晨、在中山院上课的日子、在前工院考试的紧张、在操场散步的闲暇,都成为刘爽最踏实的心理地基。“母校是我最好的后盾。”他说。

如今,天创与东大、南大等高校产学研互动频繁,像极了当年抢座的争分夺秒。企业自主研发的TERESA态势感知体系、LIUDOC寿命诊断系统,均依托母校实验室联合攻关。当年抢座求学的少年,如今带着企业反哺学术,这是一种更深层次的“回家”。

第三个“家”: 南京,为企业发展提供加速度

除了人才反哺,南京为天

创提供的另一个“家”,是营商环境的“精准护航”。而具体坐标,就在雨花台区、在中国(南京)软件谷。

“政策公平,普惠优先,最打动我。”2016年,中国(南京)软件谷主动牵线创投,破解天创初期融资难;2020年申报CMMI5级认证,“政策计算器”自动匹配48万元补贴,全程零跑腿。这种“业务上不一定能服务,但其他资源全力服务”的治理智慧,在企业最需要时给予关键帮助。

而南京作为制造业重镇,也为天创提供了广阔试验场。2017年从传统运动控制转向电力运维,依托本地电力、光伏产业基础,打造千台级光伏清扫项目;2018年又切入煤矿、化工等防爆机器人领域。“竞争激烈,倒逼我们差异化创新。”

如今,天创已交付超6000台特种机器人,连续五年全球第一。300人团队平均29岁,研发占比超30%,核心成员多来



自本地高校。“江苏人愿在家乡创业,这里有信任和文化认同。”

从政策到产业,南京用完整制度体系,让对的人留下、让好企业加速跑。2025年南京软件业务收入破万亿,天创正是这个“大家庭”蒸蒸日上的缩影。城市的发展,是车间轰鸣、数据跃迁,更是一个个创业者身后温暖坚实的“家”。

策划:孙庆 石小磊
扬子晚报/紫牛新闻记者
冯可 张昊
摄像/剪辑:胡子煜 设计:李子佳

全国人大代表姚路路: 把“泥土味儿”建议带到北京 让闲置资产“活起来”

向总书记汇报 ——履职这一年

办公桌上,摊开的笔记本密密麻麻记录着一年的调研心得;手机里,还留存着刚跑的几个村子里的座谈照片。临出发去北京前,全国人大代表、宿迁经济技术开发区渔樵种植养殖专业合作社理事长姚路路仍在为即将提交的建议做“最后的打磨”。

过去一年,姚路路聚焦的中心课题只有一个:如何通过产业创新,真正把生态效益转化为老百姓口袋里实实在在的收益。

作为扎根田间地头的新农人代表,姚路路交出了一份亮眼的成绩单:合作社去年出栏生态黑猪430头、商品猪2万头。但在她看来,关键不是看产量,而是看发展的路子对不对。“我们探索的‘畜禽—菜—鱼’循环模式和水培花卉等生态项目,已经在全国推广了270多个点,覆盖面积超过3万亩,实现了300余万头生

猪的废水资源化利用。”姚路路说,这让她深刻体会到,农业的高质量发展,必须是绿色的、可持续的。

在带动乡亲们增收上,姚路路坚持“公司+合作社+农户”的机制,带动了60多户农户进行标准化生产,社员年均收入达到4.3万元。合作社年销售额7000万元,同时还带领村集体发展红菱角产业,每年为村集体稳定增收30万元。

对于未来,姚路路已经有了清晰规划:“我们已经盘活了500亩林地,准备建设现代化的智能生态黑猪养殖基地,推动一二三产深度融合。”

今年全国两会,姚路路重点关注的是如何用改革的办法盘活农村“沉睡”的资源。

“在基层调研中我发现,很多乡镇拥有闲置老旧大棚、校舍、厂房等资产,由于权属复杂、资金短缺等原因长期荒废,而乡村产业发展又急需用地用房,这就形成了资源错配。”姚路路说,一边是“闲在那里”的资产,一边是“急等着用”的产业,如何打通堵点,是



她今年思考最多的问题。

为此,她准备向大会提交关于加快推进乡镇闲置资产整合再利用的建议。核心是希望国家层面出台指导意见,摸清底数、分类施策:一方面放宽社会资本参与闲置资产盘活的准入限制,探索作价入股、租赁经营等多元化利用模式;另一方面简化产权处置和规划调整的审批流程,优先将这些资产改造成养老托育、乡村旅游、电商物流等便民富民设施,真正让闲置资产“活起来”。

姚路路说,要把建议再推敲推敲,让建议更有底气,把沾着“泥土味儿”的基层声音带到北京去。
扬子晚报/紫牛新闻记者 刘丽媛

“船在哪,年就在哪”

长江上藏着“水上人家”的另一种坚守



在长江常熟段,一批常年跑内河运输的船员选择留在船上过年。对他们来说,船舱就是家,航次没有节日的暂停键。春节前,记者跟随常熟海事局海巡执法大队登上常熟海事巡逻船前往长江江面走访。同行的常熟兴华港口有限公司操作部副经理蔡正东把米、面、油、蔬菜、肉一箱箱搬上甲板。

顺运0999号船的船长段福胜带着家人迎在舱门口。“我们常年在船上过日子。”他笑着说把帆布门帘掀开,把人往舱里让。外面是铁皮船体和江风,舱里却是温馨的生活空间:沙发靠墙摆着,餐桌收拾得干净,灶台上的锅碗整齐码放。角落里一只小

狗抬头看了看生人,又慢慢趴回去。

段福胜介绍,船上装载的是工业用氯化钙,要运往常熟兴华港口,再转装大船出口。和顺运0999并排停泊的几艘船,船员们都来自淮安。”几条船已经商量好,年夜饭凑在一起吃,江面上也能过个好年。

节日期间,港口作业不断档,货物装卸与转运持续推进,原料进厂、产品出港的水路通道始终保持畅通。这些常年奔走在大江大河上的“水上人家”,正处在这条运输链条之中——一趟趟航次连接着码头与工厂、内河与外贸,也托举着节日期间照常运行的生产与供应。长江的流动里,也藏着另一种坚守的节奏。

扬子晚报/紫牛新闻记者 张添翼

