

国际足联抛出“FFE 改革方案”遭强硬反对 世界杯的未来不能由资本定义

美加墨世界杯落幕不久，国际足联快速抛出了震动世界足坛的“FFE 改革方案”。国际足联计划设立全资商业子公司 FFE (FIFA Forward Enterprise, 国际足联前进企业)，统一运营男足世界杯、女足世界杯、世俱杯等核心赛事商业权益，以 200 亿美元估值出让少数股权，募资用于全球足球发展。这项彻底重构世界杯商业体系的改革一经公布，便遭到包括欧足联在内不少业内相关机构和从业者的公开强硬反对，一场关乎世界杯未来走向的足坛博弈正式打响。

因凡蒂诺治下的国际足联，已经在前不久收官的美加墨世界杯中，完成了对赛事极限商业化的实战验证。本届赛事扩军至 48 支队伍，场次从 64 场激增至 104 场，为国际足联带来史无

前例的营收红利。但亮眼的商业数据背后，一系列突破足球传统的商业化改造，如增设强制补水暂停，将球员休整时段转化为专属广告窗口；大幅拉长决赛中半场时长，引入美式体育中场表演模式拓宽变现渠道；动态定价机制持续抬高观赛门槛等，也已经在全球引发球迷和足坛人士的广泛争议。

而此次“FFE 改革”，也正是世界杯商业化浪潮的极致延伸。在因凡蒂诺的叙事逻辑里，市场化融资将补齐全球足球发展短板，加大对各会员协会、青训建设、女足发展的资金扶持，以此拉拢众多亟须资金的中小足协。同时国际足联也反复承诺，投资方仅参与商业运营，无权干涉赛事规则、赛程安排等竞技核心事务。

但这套说辞无法说服包括欧足联在内的更多人。欧足联日前就明确表态，将世界杯核心资产打包出让，是足球治理不可逾越的红线，世界杯作为全球公共体育 IP，绝非可供交易的商业商品。一旦外部资本深度绑定世界杯，球员身体健康、赛事竞技公平、大众观赛体验，都将为盈利目标让步。

除此之外，“FFE 方案”目前的投资方背景、收益分配机制、资本退出约束等核心规则均未公开，巨额商业收益的流向与监督机制无从考证。传统足坛商业反哺体育发展的闭环被打破，外部资本持续分流足球利润，不仅会重构全球足坛利益格局，也将冲击以欧洲为代表的成熟职业足球生态。

不可否认，足球商业化是行



国际足联主席因凡蒂诺

业发展大势，但商业开发永远存在底线，绝不能吞噬体育的公共属性与竞技初心。世界杯百年的全球影响力，源于纯粹的竞技魅力与人文价值，而非资本的逐利炒作。美加墨世界杯的争议已经在敲响警钟，而关于“FFE

方案”的博弈，更成为足球本源与资本诉求的正面碰撞。

说到底，世界杯承载的是全球亿万球迷的热爱与信仰，其未来理应属于体育本身，而非资本市场的定价规则。
扬子晚报/紫牛新闻记者 黄夕寅

余华开售亲笔签名《活着》遭黄牛哄抢

此前，余华在社媒预告，在 7 月 28 日下午 5 点开售 500 本亲笔签名版《活着》纪念版，收获大量读者朋友关注的同时，黄牛们也闻风而动。

余华开售 500 本亲签本《活着》纪念版本意是回馈读者，售价为每本 55 元，没有额外提高售价。签名版图书开售后一秒钟不到就已显示售罄，无法下单，随后大量网友前往评论区反馈了这一情况，余华本人回复“我也试了一下，没抢到。”活动本身热度很高是一方面，更多读者质疑此次限量发售的签名本遭遇了黄牛的“科技”，有读者表示，此次售书活动的图书总量是有限的，但是每个人可以购买的数量却没有严格的限制，这可能导致有人

会下单多本图书，并将多余的图书转到二手平台销售。此外，还有读者认为从平台销售页面上“已售出”的数据变化来看，恐怕有黄牛通过技术手段锁单了，明明自己下单显示已经售罄，但是“已售出”数据却没有到 500 本，据此读者推测黄牛使用技术锁单后没有急着付款，这是为了在二级市场高价出售时方便直接改地址发货。

记者在二手交易平台上搜索，确实发现了不少《活着》纪念版亲签本的链接，卖家直接晒出了在新经典店铺下单的截图，并表示支持修改收货地址。二手市场中图书溢价已近六倍，大部分售价在三百元左右每本，少部分卖家挂出了超四百元的标价，一些二手图书商品的评论区中

有网友愤怒留言：“全烂手里！”还有网友在社媒留言说：“我可以接受三百块买亲签，但我绝对不可能花三百块买黄牛手上的。”目前已有多位读者公开呼吁不要购买黄牛手上的亲签本，不要给黄牛市场，余华也在社媒上表示“不要买”，并向一位没有抢到的失望读者留言“抱歉”。

对于亲签本遭“黄牛”哄抢并溢价销售一事，《活着》的出版方新经典做出了回应：“我们正在全力杜绝倒卖行为，所有可疑订单包括不同订单同一地址、下单后更换地址等多种可疑情况都在逐一核查。我们将尽力护送每一本签名本，交到真正喜欢余华老师的读者朋友手中。”

知名作家或者现象级图书备受市场欢迎，有亲笔签名的限

量版图书自然更加具有收藏价值，因此往往会吸引大量黄牛注意，亲签本线上出售遭遇黄牛“科技”的情况并不少见，一些出版社会通过严格限制每个 ID 下单数量或者附加“下单后不支持修改收货地址”“修改地址即取消订单”等方式尝试限制黄牛批量锁单转售，比如此前引发热议的“重返狼群三部曲”，三环出版社刚刚一上架签名版图书就被黄牛锁单抢空，并在二手平台以数倍价格转售，苦等几个小时的读者根本抢不到书，高溢价也破坏了公平交易的原则，最后三环出版社采取的应对方式采取“限时不限量”“每个 ID 仅售一单”的策略，尽可能地满足了读者的要求。

扬子晚报/紫牛新闻记者 沈昭

尤文签穆阿尼 总价超4500万欧元



北京时间 7 月 29 日晚间，转会爆料记者罗马诺披露，尤文签下 27 岁巴黎前锋朗达尔·科洛·穆阿尼，租借附带强制买断条款总价超 4500 万欧元。罗马诺写道：尽管有多家俱乐部接触，但科洛只想去尤文图斯。租借加强制买断，体检将于本周晚些时候进行。

2023 年夏窗，巴黎花费 9500 万欧元转会费从法兰克福签下穆阿尼，近 2 个赛季他被外租去到尤文和热刺，上赛季为热刺出战 41 场各项比赛，贡献 5 球 4 助，目前德转身价 2000 万欧元。

同时，德国天空记者普勒滕贝格独家报道，尤文以总价 4000 万欧元签下 18 岁小将阿拉伊贝戈维奇的转会协议。该记者写道：与勒沃库森已达成全面协议，固定转会费 3300 万欧元。包含浮动奖金在内，勒沃库森最高可获得 4000 万欧元。现年 18 岁的波黑国脚阿拉伊贝戈维奇，上赛季为萨尔茨堡红牛出战 44 场比赛，贡献 13 球 4 助，并被勒沃库森以 800 万欧元的价格回购。在刚刚结束的美加墨世界杯上，阿拉伊贝戈维奇为波黑出战 4 场比赛，打进 1 球，目前德转身价 2500 万欧元。

此外据《都灵体育报》报道，尤文加快谈判引进铃木彩艳，避免巴黎和英超球队截胡。鉴于球员本人的意愿，两家俱乐部之间正在进行的对话正变得愈加频繁，该球员被穿上斑马军团战袍的前景所吸引。
综合

赵心童上海大师赛强势挺进四强 有望登上世界第一宝座

北京时间 7 月 30 日下午，世界斯诺克上海大师赛 1/4 决赛开打。中国选手赵心童对阵澳大利亚选手尼尔·罗伯逊、凯伦·威尔逊对阵马克·威廉姆斯的两场比赛率先举行。赵心童连下六局，干净利落地率先收获四强席位，他将在半决赛中对阵凯伦·威尔逊。另一名中国新星吴宜泽将于北京时间今晚七点对阵英国选手肖恩·墨菲，这也是二人自世锦赛决赛后再度交手，世界排名第一的特鲁姆普将于同一时间迎战希金斯。

本届上海大师赛八强被称为比赛有史以来最强的八强阵容。虽然在此前比赛中不断有奥沙利文、塞尔比等斯诺克名将出局，但最终世界排名前八的选手全部晋级，且每个身上都有世界冠军傍身，这也让 1/4 决赛看点满满。

从以往交手情况看，赵心童以两连胜保持领先。加上此番主场作战，他更是在上半场就火力全开。虽然比赛在第三局因台面陷入僵局而出现整局重开的情况，但这样的“小插曲”并没有影响赵心童的猛烈进攻。全场比赛，他打出两杆破百和三杆 50+，强势挺进四强。从数据来看，自第三局起，罗伯逊仅从赵心童手上收获 14 分。

在前一天的 1/8 决赛中，赵心童刚刚战胜丁俊晖拿到八强入场券。赛后，丁俊晖坦言自己尝试着努力去调整，但可能再也回不到原来（大众看到的）那种最佳状态了，“只能说尽量稳定一些。”而赵心童则谦虚地表示自己很荣幸成为晖哥之后取得比较好成绩的一名中国斯诺克运动员。

值得关注的是，上海大师赛

后，世界排名榜单极有可能迎来“新王”登顶。在 5 月的 WST（世界斯诺克巡回赛）官方排名中，特鲁姆普仍以 1655550 英镑的积分排名世界第一，这一位置他已经“坐”了近两年。尼尔·罗伯逊以 1210550 英镑位居第二，赵心童以 1176550 英镑暂居第三。

但 WST 现行的世界排名采用两年滚动奖金制，其核心机制在于球员在过去 24 个月内所有排名赛中获得的奖金总额，直接等同于其排名积分，每完成一站排名赛，排名榜就会更新一次。而今年 8 月，特鲁姆普将被扣除 576000 英镑的积分，这笔积分主要来自于 2024 年沙特大师赛冠军和西安大奖赛亚军，失去这部分积分的他世界排名极有可能掉到第二或第三位。

虽然特鲁姆普能在本届大



赵心童

师赛上走多远还未可知，但由于赵心童的积分将在赛季末才会被扣除，因此已经把尼尔·罗伯逊斩于马下的他若能保持当下的势头，很可能在八月份成为继丁俊晖之后中国第二位登上世界第一的球员。后者曾在 2014 年凭借当时英锦赛后的积分结算，职业生涯首次登顶世界第一，也是第一位达到此成就的亚洲球员。
李文瑶