

一盏灯行遍神州

“万家耀”如何让路灯“焕新出彩”

“远航”“志高”“凯旋”，初看这些词，您也许无法将它们与路灯联系起来，但扬州高邮一家路灯企业，不仅设计生产了这些款式的路灯，还申请了国家专利，这家企业叫万家耀。二十多年前，万家耀还是一家“小作坊”，如今，它已是拥有百余项专利的国家高新技术企业。

扬子晚报/紫牛新闻记者 成沫



照明行业的“笨办法”和“慢功夫”

照明制造这个行业，门槛不算高，竞争却很激烈。尤其是在送桥这样的产业集群地，几百家企业扎堆在一起，价格战、客户争夺是家常便饭。万家耀的应对之道，说起来不复杂，做起来却不容易。一是把东西做好，二是有东西可做。

“把东西做好”，指的是质量过硬。万家耀在产品防腐、灯具散热、光伏储能这些核心工艺上持续打磨，不敢有半点马虎。“照明工程是百年大计，一盏灯装上去，风吹日晒雨淋，要是三五年就坏了，丢的是企业的脸面，损失的是客户的信任。”企业负责人告诉记者。

“有东西可做”，指的是产品有特色、有差异。万家耀这些年花大力气搞研发、申请专利，就是不想跟别人做一样的东西、拼谁的价格更低。当别人还在做普通灯杆的时候，万家耀已经有了智慧路灯多功能杆件；当别人还在做千篇一律的造型时，万家耀已经推出了“远航”“志高”“凯旋”等外观独特的专利产品。有了这些差异化产品，企业在招投标中才有议价能力，才有选择客户的权利，而不是什么项目都抢、什么价格都接。

五十年是里程碑，更是新起点

今年是高邮灯具产业创办50周年。据不完全统计，高邮全市路灯钢杆产能占全国七成、室外照明产品国内市场占有率达到四成、产业年产值逼近三百亿元——半个世纪的积淀，让高邮成为了名副其实的“中国路灯制造基地”。

作为这片产业沃土上成长起来的企业，万家耀用二十多年的时间，成长为拥有百余项专利、业务遍布全国的国家级高新技术企业，在高邮这片土地上走出了一条属于自己的路。

面向未来，万家耀没有铺摊子、上规模的打算，而是要把更多的精力放在技术迭代和产品升级上。新型城镇化还在推进，乡村振兴还在继续，城市更新还在深化，文旅融合还在升温——户外照明行业的市场空间依然广阔。与此同时，智慧照明、绿色低碳照明的要求也越来越高，传统路灯正在向物联网智慧路灯升级。万家耀的方向很明确：继续做深做实产品研发，在智慧照明、光伏照明领域推出更多有竞争力的产品；继续打磨工程服务能力，在市政、乡村、文旅等细分赛道上精耕细作；继续拓展国内外市场，把高邮制造的照明产品送往更多的地方。

万家耀在山东聊城装配的太阳能双臂路灯

万家耀推出的「凯旋」专利产品

万家耀集团

从代工到自建，走一条更难的路

2004年，高邮市送桥镇一家名叫“扬州市万家耀电器有限公司”的小厂注册成立。彼时的送桥，路灯产业已小有名气，大大小小的企业扎堆做灯杆加工、灯具代工。市场看着热闹，竞争却不轻松，大家做的都是差不多的东西，比的就是谁家价格更低、谁家交货更快。万家耀从灯杆钣金、喷塑加工做起，说白了就是给人家代工，赚点加工费。那时候规模不大，设备也不多，但做事踏实、交货及时，慢慢在本地积累起了口碑。

但做代工终究不是长久之计。国内城镇化建设不断提速，各地城市道路、乡镇建设对照明产品的需求持续释放，万家耀的决策层意识到，单纯靠给别人加工、拼价格，这条路走不宽也走不远。

2016年前后，企业开始加速度布局，先后投资设立了安装工程、新能源科技、市政工程、设计等多家全资子公司。企业拿到了城市及道路照明工程专业承包资质，从单纯卖灯杆、卖灯具，变成了“制造+设计+施工+运维”一条龙服务。

生产制造能力也在同步提升。在万家耀的厂区内，数控折弯机、高速纵剪机、自动埋弧焊设备、全自动静电喷塑流水线等专业生产设备有六十多套。从灯杆卷板、焊接打磨，到防腐喷塑、灯具组装，全套工序都可以在厂区内完成。从数米高的普通道路路灯，到几十米的高杆灯，再到造型复杂的景观艺术灯杆，企业都能自主生产。

产品线也在不断拓展。道路路灯、高杆灯、庭院灯、景观灯、异型灯具、太阳能路灯、LED产品、交通器材、电力铁塔……万家耀的产品目录越拉越长。但真正让企业在市场上站住脚的，不是产品多，而是有技术、有专利、有核心竞争力。

万家耀厂区

用技术说话，把路灯做出“花样”来

2025年4月，国家知识产权局公布了一项信息：江苏万家耀电气集团有限公司取得了一项名为“一种智慧路灯用多功能杆件”的发明专利。智慧路灯是未来城市照明的方向，一根灯杆上可以集成照明、监控、通信、充电等多种功能。万家耀在这方面的布局，说明企业没有停留在传统制造的老路上。

在外观设计上，万家耀也下了不少功夫。这些年，企业陆续获得了“路灯（远航）”“路灯（志高）”“路灯（凯旋）”等

多项外观专利。这些名字听起来很有意思的路灯，造型新颖、各具特色。有的像大海里航行的船，有的像一只展翅飞翔的雄鹰，装在城市街头，既是照明设施，也是城市景观。

2024年，万家耀获评国家级高新技术企业。2025年，又入库国家级科技型中小企业。截至目前，企业拥有专利信息一百多条。从硬件到软件，从产品到系统，万家耀一步步往“智慧照明”的方向探索。

从新疆到内蒙古，把灯装到祖国各地

有了产品和资质，还得有市场。这些年，万家耀的业务版图一直在扩展，从江苏出发，一路向西向北。

在新疆，万家耀做的不只是卖灯，而是为整座城市提供路灯维修材料供应。十几公里长的城市道路，一盏盏路灯亮起来靠的不光是灯具本身，还有镇流器、电缆线、灯泡这些看似不起眼的配件。这些东西一旦坏了，整条路就黑了。万家耀要做的，就是把一整套配件按时保质送到这座城市，让路灯维护人员随时有东西可用、随时能修好一盏灯。

在内蒙古，万家耀参与了公路工程路灯及泛光灯的供应项目。内蒙古气候干燥、风沙大、冬季严寒，对路灯的防

腐工艺和耐低温性能要求极高。普通的灯杆在这种环境下，用不了几年就会锈蚀、开裂。万家耀针对当地气候条件，在灯杆材质、喷涂工艺、密封结构上都做了针对性调整，确保产品在风沙和严寒中依然能稳定运行。

在山东聊城、河南安阳、陕西榆林、四川宜宾、安徽阜阳、河北石家庄……万家耀的灯杆和灯具装在了越来越多的地方。每到一个地方，企业做的第一件事不是急着推销产品，而是先了解当地的气候条件、道路状况、维护能力，再决定用什么样的产品、配什么样的方案。这种“到什么山头唱什么歌”的做法，让万家耀在各种复杂的项目环境中都站稳了脚跟。

