产业向上、城市向新、治理向暖

昆山陆家:用心用情写好一份镇域现代化答卷

十一月的风从吴淞江上过来,带着水汽,掠过陆家镇红砖粮筒仓的脚手架;往东几公里,一间由闲置幼儿园改成的屋子里,五岁的孩子蹲在菜畦边数菜苗;再往镇中心走,友谊路88号的一楼飘出饭菜香,几位老人端着餐盘找座位……这些看似普通的场景,串联起来,实则藏着陆家的镇域现代化密码。

产业之进:一间车间的精度,撑起一个镇的厚度

陆家是昆山面积最小的镇,仅35.6平方公里。这个空间有限的"小个子",不靠粗放扩张,而是深耕产业、厚植营商沃土,在方寸间积蓄澎湃动能。2025年,全镇工业总产值333亿元,地区生产总值首次突破200亿元。

产业扎得越深,才能长得越高。陆家以人工智能为底座,夯实高端装备制造、汽车零部件、高端消费、新能源四大主导产业,布局智能机器人、半导体核心零部件、检测设备、智慧物流、高端食品五条新赛道,打通从核心零部件到整机制造的链条,实现"上下楼就是上下游"。好孩子从陆家起步,成长为全球儿童用品龙头,以远超国标的安全技术站稳全球市场;中信博深耕光伏支架,产品走向全球四十多个国家和地区。

2018年,苏州思榕智能装备落地陆家。八年深耕,企业成长为国家级高新技术企业,覆盖自动化产线、精密工装夹具等领域,客户遍布消费电子、汽车、医疗行业。2025年产值4.227亿元,同比增长2%。2%,在动辄两位数增长的叙事里不算亮眼。可装备制造是慢变量,稳得住,本身就是功夫。

10月27日,健益成半导体精密智造项目签约落户。企业扎根陆家十一年,本次增资扩产,将实现从精密零部件到半导体整机制造的跨越,项目总投资1亿元,达产后年产值预计超5亿元。企业负责人坦言,每一步成长,都离不开陆家持续贴心的服务。

同样的,鸿仕达这家北交所上市的国家级专精特新"小巨人",计划投资6亿元在陆家建设先进智能装备总部,主攻先进封装、AI服务器、半导体量测装备,达产后年产值超10亿元。三个多月完成上市、发债、落地新项目,"三连击"的背后,是市、镇专班全生命周期服务的支撑。

陆家既有瞄准半导体、AI算力的"顶天"新赛道,也有依托精密制造稳扎稳打的"立地"基本盘。就这样,层层积淀,产业有了厚度。

城市之新:把记忆留住,也要把日子接住

童泾路西侧、吴淞江北岸,110亩地块上,陆家人的时光记忆正在被重新装订。这里原是陆家粮食管理所、国二米厂,留存着市级文保新诚米厂旧址、老粮库等近现代历史遗存。城市更新常常面临两难:拆之可惜,留之无用,陆家给出的答案是"留着好好用"。

蒌溪文化创意街区项目总投资7.6亿元,改造老建筑3.4万平方米、新建1.1万平方米,打造办公、影视、商业、酒店、会展复合空间,2025年10月开工,目前工程量过半,预计2027年8月竣工。红砖、筒仓保留原有风貌,昔日储粮的仓房,将变身餐厅、主题展厅、特色酒店。项目可租赁商业面积3.5万平方米,意向入驻已达七成,多元业态补齐本地休闲消费短板。历史遗存不再是包袱,独有的岁月肌理搭配市场化运营,既能成为特色文旅打卡点,也解决了群众就近休闲、观演、聚餐的需求。

陆家的城市更新,不止打造文化地标,更聚焦民生急难愁盼。依托"温暖+1℃"民生实事,一处闲置幼儿园仅用三个月微改造,蜕变为5000平方米的儿童友好中心,设置12大功能区,覆盖0至18岁全龄段儿童。

为破解公益阵地难以长效运营的痛点,当地创新盘活资源:机构以课程置换场地,家庭以志愿服务时长兑换公益课,低偿课程收益反哺儿童服务。民政、妇联、团委等多方联动,联合35家爱心企业、专业机构组建"护童联盟",构建"1+9+N"未成年人保护服务网络。中心全年计划开展17个项目、1500余场活动,服务儿童4万余人次。

这里还搭起儿童议事平台,鼓励孩子发声提提案。至今已收集儿童提案542份,不少想法落地成真,不少孩子化身小小志愿者。

城市更新的验收标准,说到底是人的表情。老陆家笑了,孩子笑了,更新才算过关。

治理之暖:从"乱"到"治",从"治"到"融"

泗桥社区是陆家镇一道治理考题:4.6平方公里土地上,近1.4万常住人口九成是来自全国28个省市的新昆山人。人口聚在一起,人心却难相融,常发豪郡曾因物业缺位纠纷不断。社区创新"3456"工作法,启用"双12攻坚机制",12天完成3592户业主投票,同意率高达99%。

99%不会从天上掉下来,是一户一户跑出来的,更是一件一件干出来的。

智慧门禁升级改造、综合环境提升同步推进:改造非机动车道5100平方米,清理公共区域垃圾2450余吨,补种绿植46.7万棵、草坪2.3万平方米,改造休闲景观22处。小区面貌焕然一新这八个字,是能被脚步丈量的。6支志愿队伍集结600多名居民,邻里纠纷就地调解,便民服务常年开展,小区顺利实现从"乱象频出"到秩序井然,再到邻里相融的转变,获评省级治理融合试点。

社区还打造"时常来"党群服务综合体,以"一站、一台、一厅"搭建服务闭环。依托社区合伙人机制,共享食堂、暖新驿站落地生根;借助智慧治理平台,居民点单、社区派单、物业接单高效运转;老党员调解工作室坐班值守,民意一线收集、矛盾就地化解。

治理的另一头,是"老"。

友谊路88号,一栋约1000平方米的老楼,原是神童泾社区日间照料服务中心。2025年,镇里引进"一米厨"餐饮管理有限公司整体改造一楼,做成全镇首家"悦龄食堂":日均营业额稳定在1.4万元左右,日均助餐约280份,60岁以上老人、环卫工、退役军人都有长期关怀机制,百家宴、美食品鉴、智慧助老体验轮着办。2026年,九如城养老集团接手二、三楼改造,健身康复、中医理疗、艾灸推拿、健康管理即将在11月开门迎客。届时,这栋楼将集膳食供应、健身康复、理疗康养于一体,成为"乐活里"。

"市场赚一点、企业让一点、公益补一点",对应的是:老年人得了实惠,社区得了收益,政府用小财政撬动了大社会,企业拿到了银发经济的入场券。

治理的温度,终究体现在烟火日常里。用心化解邻里隔阂,用情办好一老一小实事,陆家把外来人口留住,把百姓日子守稳。

产业向上,城市向新,治理向暖。昆山市陆家镇把发展的成果,一寸一寸铺到人的脚下。镇域现代化的答卷,从来不由数字写完,而由日子写完。

扬子晚报/紫牛新闻见习记者 孙汉仑



泗桥社区食堂


陆家镇儿童友好中心


江苏拓米洛环境试验设备有限公司



昆山市陆家镇


昆山市陆家镇风光

"我侬来讲讲"唱出新气象

双凤镇庆丰村方言版村规民约"约"出全国文明村

漫步太仓市双凤镇庆丰村,三纵三横的黑色化道路串联起16个特色康居点,房前屋后花草清香,夜幕路灯如星点缀田园。比村景更动人的,是村民口中传唱的《我侬来讲讲 庆丰村规》:"尊老爱小 拎点物事回转望望;侬好我好 做好乡邻互敬互帮……"一句句太仓方言,把文明新风吹进百姓心坎。

2025年5月,庆丰村荣获"全国文明村"称号,这张"国字号"名片背后,方言版村规民约,正以乡音润物、以新约化人。

村规民约如何从"纸上"走到"心上"?庆丰村"两委"班子通过入户"拉家常"、庭院"开讲坛"、田间"话桑麻",收集人居环境、邻里纠纷、移风易俗等群众关切的问题;老党员建言献策,从细微处凝练出涵盖敬老爱小、环境整治、邻里关系等六大方面的意见建议,将"拎点物事回转望望"的吴侬软语、"互敬互帮"的质朴真理、"清爽排场"的文明密码融入新村规。

全文采用太仓方言"ang"音韵脚押韵,把"尊老爱幼""文明乡风"等治理理念转化为"拎点物事""简单排场"等生活化场景语言。村里还邀请本村村民制作情景短视频,年轻村干部编排快板节目,通过线上线下全媒体传播,以"乡音"解读"新村规",以"土话新说"实现全龄段覆盖,让群众"听得懂、记得住、传得开、做得到"。

方言版村规民约推广以来,变化悄然发生。红事白事简单排场,人情往来从"面子工程"回归"里子温情";公共场所"勢吃香烟"渐成自觉;里厢外头养花种草,环境更清爽;侬好我好、互敬互帮,乡邻更和睦。村规民约从"墙上条文"变成村民"心头共识",文明素养从"口头标语"变为"行动自觉",基层治理从"被动约束"转向"主动遵循"。结合"乐兑积分超市"等机制,村民自治热情被进一步激活,共建共享成为村庄治理的最美底色。

2025年,庆丰村村规民约入选《苏州市村规民约(居民公约)工作指导手册》;庆丰村也获评全国文明村,正是"德治为基、自治为本、共治为要"乡村治理新范式的生动注脚。



乡音不老,新约常新。庆丰村以"五鼓丰登"品牌为牵引,让方言版村规民约唱得响、传得开、落得实,在江南水乡持续书写"村美民富、乡风文明"的新篇章。

扬子晚报/紫牛新闻记者 张毕荣