大三男生在宿舍“手搓”AI漫剧 不到一年营收超300万元



肖天乐在制作AI漫剧

“别人大三还在为早八奔波,他已经在宿舍凭制作AI漫剧营收超300万元!”近日,苏州大学未来校区机械电子工程专业大三学生肖天乐的创业故事在网上走红,引发众多网友感慨。不到一年时间,他带领团队创作了数百部漫剧,其中一部爆款更是收获15亿次播放,单剧营收200多万元。肖天乐在接受扬子晚报/紫牛新闻记者采访时表示:“我已经在吴江注册了一家OPC公司,决定毕业后就在这里定居,未来想打磨出能留在银幕上的好故事。”

实习生 **戴佳颖** 扬子晚报/紫牛新闻记者 **梅方滢** 文/摄

工科生试着走进AI漫剧赛道

记者见到肖天乐时,他正忙着与资方进行商务洽谈,他条理清晰地回应着合作细节,语速不快,逻辑却严密。很难想象,这些在各大平台跑出千万级乃至亿级播放量的AI漫剧,最早的起点,只是宿舍里那一方电脑屏幕。

肖天乐回忆,自己和影像创作的缘分,开始得很早。高中时,他就迷上了微电影创作,课余时间总拿着相机到处拍,镜头怎么摆、故事怎么讲、情绪怎么铺垫,都是他反复琢磨的事。

进入大学之后,虽然读的是机械电子工程专业,但他没有放下藏在心底的影像爱好。“我本身就喜欢画面叙事,工科教会我的逻辑思维,在做项目的时候,帮了我很大的忙。”肖天乐告诉记者,大学之后他主动自学视频剪辑,一有空就泡在剪辑软件里,练习调色、转场、配乐,一点点攒下剪辑的基本功。

去年11月,AI漫剧赛道悄悄升温,敏锐的肖天乐嗅到了机会:能不能用AI把自己一直想做的短剧内容做起来?“当时就觉得这是一个好机会,就想试一试。”正是这个决定,改变了他大学生活的节奏。身边不少同学课余泡图书馆、准备竞赛,而他的课余时间,开始分给脚本、提示词、分镜和成片调试。

“起步阶段所有事都得一个人做”

真正上手后肖天乐才发现,AI能生成画面,却拼不出一条能“跑起来”的视频。独自摸索、屡屡碰壁时,一次学徒经历让他遇到一家愿意带新人做视频的公司,带着他参与真实短剧项目。

肖天乐说,“以前只会闷头做画面,只盯着好不好看,后来慢慢知道,怎么定选题、怎么抓开头前三秒的钩子、怎么把控节奏、怎么把它变成一门可持续的生意。”

能力攒够了,机会也随之而来——有人把一整个项目交到他手上,要求一周做完一部120分钟的剧。“那时候,只有我一个人,所有事情都得自己来。”他一个人扛下了整条链路:从脚本梳理、提示词撰写、画面生成,到配音校对、剪辑调整、镜头衔接,所有环节都自己完成。肖天乐坦言,那段“单打独斗”的日子很苦,却也是他迅速成长的阶段。

内容判断力是底气,“AI替代不了讲故事的人”

如今,肖天乐已经组建起一支十多人的小团队——有的是想来学习AI视频技术的年轻人,有的是自带剪辑、写脚本技能的合作者。大家都在线上办公,但运转起来格外高效。

在很多人眼里,AI短剧不过是敲几句提示词、一键生成的流水线内容,门槛低、复制快,拼的就是谁量产更快。但在肖天乐看来,这个行业远没那么简单。“AI给的剧本,很多时候节奏太平、冲突不够,我们要先梳理,再拆成分镜;AI生成的画面经常出现肢体错误、表情违和,每一帧的生成、每一个镜头的过渡,大家都要在线上反复沟通、反复调整,一点点校准,才最终呈现出观众看到的成片。”

“5个人,7天时间,我们一口气做了3部漫剧,有一部就爆了。”肖天乐回忆,那部作品带来了20多万元的营收。此后,肖天乐和前辈、团队又推出数百部漫剧。近期,惊喜再次发生,一部剧斩获15亿次播放量,营收200多万元。

爆款有偶然性,稳定的内容判断力才是团队长久走下去的底气。肖天乐明白,AI 能省下大量重复劳动,快速出画面、出配音、出初稿,但替代不了讲故事的人。他对记者说:“一部剧能不能留住观众,从来不是模型有多强,而是故事的内核、叙事的节奏、镜头的语言,这些都需要人的审美去判断、去把关。AI是趁手的工具,但真正稀缺的,永远是会讲故事、肯打磨细节的人。”

肖天乐表示,自己不想只做快消内容,未来计划学导演和编剧、招纳人才,带团队用AI创作震撼人心的影视剧,期盼作品拿到“龙标”登上大银幕,“期待跳出短平快的爽剧赛道,去打磨一部有深度、有质感、能在银幕上留下来的作品。”

南京市浦口区桥北新村46幢701室(第一次拍卖)的公告

南京市浦口区人民法院将于**2026年12月7日10时至2026年12月8日10时止**(延时的除外)在江苏省南京市浦口区人民法院淘宝网司法拍卖网络平台上(网址:http://sf.taobao.com,户名:江苏省南京市浦口区人民法院)进行公开拍卖活动,现公告如下:(第一次拍卖)

一、拍卖标的:**南京市浦口区桥北新村46幢701室**。登记建筑面积:179.16平方米,套内建筑面积:162.49平方米;所在楼层/总层数:7/7;建筑年代(竣工时间):2004年;是否有电梯:无;装修程度:有装修;室内平面布局为两层,一层为四室两厅一厨一卫,二层为阁楼。

起拍价:94.78万元;处置参考价:135.4万元;保证金:5万元;加价幅度:0.25万元。

二、咨询、展示看样的时间与方式:自**公告发布之日起至开拍当日止**(非工作时间、双休、节假日除外)接受咨询,有意看样者请提前预约或至现场登记,在开拍前统一通知集中看样时间。

三、注意事项:竞拍前竞买人的支付宝账户中应有足够的余额(5万元人民币以上)支付拍卖保证金。请务必在淘宝网-司法拍卖平台仔细阅读拍卖公告、拍卖须知、拍卖标的调查情况表及竞买帮助等栏目详细内容。还可登录“人民法院诉讼资产网(www.rmfysszc.gov.cn)”查询拍卖公告详细内容。

标的咨询:18014459383(戴)　　看样电话:400-9629-877(洪)、17397957971(洪)

联系地址:南京市七里河大街132号　　南京市浦口区人民法院监督电话:025-83768748(于)

南京市栖霞区杉湖西路9号赛世香樟园08幢1单元301室(第一次拍卖)的公告

南京市浦口区人民法院将于**2026年12月7日10时至2026年12月8日10时止**(延时的除外)在江苏省南京市浦口区人民法院京东网司法拍卖网络平台上(网址:http://sifa.jd.com/1158,户名:江苏省南京市浦口区人民法院)进行公开拍卖活动,现公告如下:(第一次拍卖)

一、拍卖标的:**南京市栖霞区杉湖西路9号赛世香樟园08幢1单元301室**。登记建筑面积:169.86平方米,套内建筑面积:147.63平方米;所在楼层/总层数:3/13;建筑年代(竣工时间):2007年;是否有电梯:是;装修程度:有装修,室内平面布局为三室两厅一厨两卫。

起拍价:391.2万元;处置参考价:558.85万元;保证金:20万元;加价幅度:1万元。

二、咨询、展示看样的时间与方式:自**公告发布之日起至开拍当日止**(非工作时间、双休、节假日除外)接受咨询,有意看样者请提前预约或至现场登记,在开拍前统一通知集中看样时间。

三、注意事项:竞拍前竞买人的京东账户内应有足够的余额(20万元人民币以上)支付拍卖保证金。请务必在京东网司法拍卖网络平台上仔细阅读拍卖公告、《拍卖须知》有关拍卖法律规则;标的概述、竞买特别提醒请查看《拍卖标的调查情况表》。还可登录“人民法院诉讼资产网(www.rmfysszc.gov.cn)”查询拍卖公告详细内容。

标的咨询:18014459383(戴)　　看样电话:400-9629-877(洪)、17397957971(洪)

联系地址:南京市七里河大街132号　　南京市浦口区人民法院监督电话:025-83768748(于)

南京市浦口区天浦路16号4幢701室(第一次拍卖)的公告

南京市浦口区人民法院将于**2026年12月7日10时至2026年12月8日10时止**(延时的除外)在江苏省南京市浦口区人民法院淘宝网司法拍卖网络平台上(网址:http://sf.taobao.com,户名:江苏省南京市浦口区人民法院)进行公开拍卖活动,现公告如下:(第一次拍卖)

一、拍卖标的:**南京市浦口区天浦路16号4幢701室**。登记建筑面积:129.15m²;套内建筑面积98.91m²:所在楼层/总层数:7/26;建筑年代(竣工时间):2022 ;是否有电梯:是;装修程度:有装修 ,室内平面布局为四室两厅一厨两卫。

起拍价:189.14万元;处置参考价:270.2万元;保证金:10万元;加价幅度:0.5万元。

二、咨询、展示看样的时间与方式:自**公告发布之日起至开拍当日止**(非工作时间、双休、节假日除外)接受咨询,有意看样者请提前预约或至现场登记,在开拍前统一通知集中看样时间。

三、注意事项:竞拍前竞买人的支付宝账户中应有足够的余额(10万元人民币以上)支付拍卖保证金。请务必在淘宝网-司法拍卖平台仔细阅读拍卖公告、拍卖须知、拍卖标的调查情况表及竞买帮助等栏目详细内容。还可登录“人民法院诉讼资产网(www.rmfysszc.gov.cn)”查询拍卖公告详细内容。

标的咨询:18795868667(吕)　　看样电话:400-8284-666、18795868667(吕)

联系地址:南京市七里河大街132号　　南京市浦口区人民法院监督电话:025-83768748(于)

南京市浦口区浦珠北路139号万江共和新城地和苑33幢1单元105室(第一次拍卖)的公告

南京市浦口区人民法院将于**2026年12月7日10时至2026年12月8日10时止**(延时的除外)在江苏省南京市浦口区人民法院淘宝网司法拍卖网络平台上(网址:http://sf.taobao.com,户名:江苏省南京市浦口区人民法院)进行公开拍卖活动,现公告如下:(第一次拍卖)

一、拍卖标的:**南京市浦口区浦珠北路139号万江共和新城地和苑33幢1单元105室**。登记建筑面积:135.61m²;套内建筑面积106.64m²:所在楼层/总层数:1/15 ;建筑年代(竣工时间):2007 ;是否有电梯:是;装修程度:有装修 ,室内平面布局经后期改造,内部被分割为两个独立的空间,有两套独立的入户门,现状为三室两厅两厨两卫一衣帽间。起拍价:78.75万元;处置参考价:112.5万元;保证金:4万元;加价幅度:0.2万元。

二、咨询、展示看样的时间与方式:自**公告发布之日起至开拍当日止**(非工作时间、双休、节假日除外)接受咨询,有意看样者请提前预约或至现场登记,在开拍前统一通知集中看样时间。

三、注意事项:竞拍前竞买人的支付宝账户中应有足够的余额(4万元人民币以上)支付拍卖保证金。请务必在淘宝网-司法拍卖平台仔细阅读拍卖公告、拍卖须知、拍卖标的调查情况表及竞买帮助等栏目详细内容。还可登录“人民法院诉讼资产网(www.rmfysszc.gov.cn)”查询拍卖公告详细内容。

标的咨询:18795868667(吕)　　看样电话:400-8284-666、18795868667(吕)

联系地址:南京市七里河大街132号　　南京市浦口区人民法院监督电话:025-83768748(于)

南京市六合区大厂荣鑫路88号梧桐世家9幢二单元1205室(第一次拍卖)的公告

南京市浦口区人民法院将于**2026年12月7日10时至2026年12月8日10时止**(延时的除外)在江苏省南京市浦口区人民法院淘宝网司法拍卖网络平台上(网址:http://sf.taobao.com,户名:江苏省南京市浦口区人民法院)进行公开拍卖活动,现公告如下:(第一次拍卖)

一、拍卖标的:**南京市六合区大厂荣鑫路88号梧桐世家9幢二单元1205室**。登记建筑面积:97.6平方米,套内建筑面积:77.37平方米;所在楼层/总层数:12/19;建筑年代(竣工时间):2014年;是否有电梯:有;装修程度:有装修;室内平面布局为三室两厅一厨一卫。

起拍价:36.75万元;处置参考价:52.5万元;保证金:2万元;加价幅度:0.1万元。

二、咨询、展示看样的时间与方式:自**公告发布之日起至开拍当日止**(非工作时间、双休、节假日除外)接受咨询,有意看样者请提前预约或至现场登记,在开拍前统一通知集中看样时间。

三、注意事项:竞拍前竞买人的支付宝账户中应有足够的余额(2万元人民币以上)支付拍卖保证金。请务必在淘宝网-司法拍卖平台仔细阅读拍卖公告、拍卖须知、拍卖标的调查情况表及竞买帮助等栏目详细内容。还可登录“人民法院诉讼资产网(www.rmfysszc.gov.cn)”查询拍卖公告详细内容。

标的咨询:18014459383(戴)　　看样电话:400-9629-877(洪)、17397957971(洪)

联系地址:南京市七里河大街132号　　南京市浦口区人民法院监督电话:025-83768748(于)

南京市江宁区东山街道中心花园5幢602室(第一次拍卖)的公告

南京市玄武区人民法院将于**2026年12月10日10时至2026年12月11日10时止**(延时的除外)在江苏省南京市玄武区人民法院淘宝网司法拍卖网络平台上(网址:http://sf.taobao.com,户名:江苏省南京市玄武区人民法院)进行公开拍卖活动,现公告如下:(第一次拍卖)

一、拍卖标的:**南京市江宁区东山街道中心花园5幢602室**。标的物所在层为6层,总层数为6层,建筑面积:94.51m²,套内建筑面积:94.51m²,建筑年代为1999年,三室一厅一厨一卫,无电梯。

起拍价:105万元,处置参考价(市场价):150万元,保证金:12万元,增价幅度:0.1万元。

二、接受咨询、预约看样的时间:自2026年12月1日起至2026年12月2日(上午9:00-11:30、下午2:00-4:30) 止接受咨询、预约看样。有意者请在上述时间段内进行预约后,由南京市南京公证处在拍卖开始前另行统一安排时间进行看样,非工作时间不予接待。看样咨询电话:025-83185361、18851757226(陈)、18851755513(张)、18851752025(朱)。

三、注意事项:竞拍前竞买人的支付宝账户中应有足够的余额(12万元人民币以上)支付拍卖保证金。请务必在淘宝网-司法拍卖平台仔细阅读拍卖公告、《拍卖须知》有关拍卖法律规则;标的概述、竞买特别提醒请查看《拍卖标的调查情况表》。还可登录“人民法院诉讼资产网(www.rmfysszc.gov.cn)”查询拍卖公告详细内容。

南京市玄武区人民法院咨询、监督电话:025-83185194(周)

联系地址:南京市玄武区板仓街258号　南京市中级人民法院监督电话:025-83522456